



Утвержден

Общим собранием акционеров АО «РОЭК»
Протокол №__ от _____ 2018 г.

Предварительно утвержден

Советом директоров АО «РОЭК»
Протокол №__ от _____ 2018 г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

по результатам работы за 2017 год

Генеральный директор

Ковшов Н.А.

Главный бухгалтер

Попкова Т.Е.

г. Рязань, 2018 год

Обращение председателя совета директоров АО «РОЭК»	4
Обращение Генерального директора АО «РОЭК».....	6
1. Общие сведения об Обществе.....	9
1.1. Фирменное наименование, контактная информация.....	9
1.2. Сведения о государственной регистрации.....	9
1.3. Сведения о создании Общества	9
1.4. Уставной капитал	9
1.5. Информация о реестродержателе	9
1.6. Информация об аудиторе Общества.....	9
2. Миссия компании, ее структура, положение в отрасли	10
2.1. Миссия компании	10
2.2. Структура и имущество компании	10
2.3. Виды деятельности Общества, положение в отрасли, на рынке.	
Приоритеты.....	12
2.4. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества	14
2.4.1. Отраслевые риски.	14
2.4.2. Общегосударственные и региональные риски.....	15
2.4.3. Финансовые риски.	16
2.4.4. Правовые риски.....	16
3. Корпоративное управление.....	18
3.1. Структура органов управления Обществом	18
3.2. Состав Совета Директоров Общества.....	18
3.3. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества	18
3.4. Состав ревизионной комиссии Общества	19
3.5. Основные корпоративные события	19
3.6. Критерии определения и размер вознаграждения (компенсация расходов) органов управления Общества	21
3.7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества.....	21
3.8. Перечень совершенных Обществом в отчетном году крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность	21
3.9. Сведения о соблюдении в Обществе основных принципов корпоративного поведения	22
4. Отчет Совета Директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества.....	24
4.1. Приоритетные направления производственной деятельности Общества.....	24
4.2. Деятельность по эксплуатации электрических сетей и обеспечению передачи электроэнергии.....	24
4.3. Инвестиционная деятельность	27
4.4. Деятельность по технологическому присоединению потребителей	30

4.5. Энергосбережение и повышение энергоэффективности	34
4.6. Потребление энергоресурсов на производственные и хозяйственные нужды в отчетном году	36
4.7. Перспективы развития Общества.....	37
5. Бюджет доходов и расходов Общества.....	40
5.1. Доходы Общества.....	40
5.1.1. Услуги по передаче электрической энергии	41
5.1.2. Услуги по технологическому присоединению	43
5.1.3. Прочие работы и услуги (нерегулируемая деятельность)	46
5.2. Расходы Общества.....	47
5.3. Налог на прибыль и чистая прибыль	49
6. Ключевые показатели эффективности (КПЭ) и их выполнение.....	50
6.1. КПЭ, учитывающие отраслевую специфику	50
6.2. Финансовые КПЭ	50
7. Промышленная безопасность и охрана труда	51
8. Развитие сети связи и информационных технологий.....	54
9. Кадровая и социальная политика.....	57
9.1. Структура и численность персонала, качественная характеристика персонала.	58
9.2. Оплата труда	61
9.3. Социальная политика.....	62
9.4. Награды и поощрения.....	63
9.5. Медицинское страхование.....	64
9.6. Подготовка персонала.....	64
Глоссарий основных понятий и сокращений	66
Контактная информация для акционеров и инвесторов.....	67



Уважаемые акционеры!

Для АО «РОЭК» 2017 год был напряжённым, но продуктивным. Компания выполнила все основные задачи, продемонстрировала, что ключевыми её приоритетами являются надёжность энергетической инфраструктуры Рязанской области и энергоснабжения потребителей, а

также эффективное использование ресурсов и устойчивое развитие бизнеса. АО «Рязанская областная электросетевая компания» продолжает уверенно из года в год добиваться положительных производственных и финансовых показателей. Высокий уровень работы организации подтверждается своевременным получением паспорта готовности к осенне — зимнему периоду.

Основной функцией Совета директоров АО «РОЭК» является определение приоритетных направлений развития деятельности Компании и решение возникающих вопросов, с чем члены Совета директоров успешно справляются.

На протяжении 2017 года Совет директоров АО «РОЭК» регулярно рассматривал стратегические и производственно-хозяйственные вопросы деятельности Компании. За прошедший год проведено 18 заседаний Совета директоров Общества, на заседаниях был рассмотрен 51 вопрос.

Одним из стратегически важных вопросов, рассмотренным Советом директоров на заседании 27 декабря 2017 года, было принятие решения об утверждении Положения о закупках товаров, работ, услуг для нужд акционерного общества «Рязанская областная электросетевая компания», в соответствии с которым генеральный директор Общества наделён правом внесения изменений в план проведения процедур закупок на очередной финансовый год (за исключением изменений об увеличении максимальной цены отдельно взятой закупки, если ее стоимость после увеличения станет более 1 000 000 (одного миллиона) рублей, и по включению в план закупок на сумму свыше 1 000 000 (одного миллиона) рублей). Данный факт позволил повысить оперативность решения производственных задач компании (в том числе по уменьшению сроков технологического присоединения) и снизить нагрузку на персонал.

Необходимо отметить, что дивидендная политика АО «РОЭК» чётко основывается на балансе интересов Компании и его акционеров при определении размера дивидендных выплат. Согласно Распоряжению Правительства Рязанской области от 19.12.2013 г. № 580-р (с учётом изменений от 16 марта 2015 года за № 118-р) АО «Рязанская областная электросетевая компания» планирует направить на выплату дивидендов 35 % от чистой прибыли 2017 года.

В заключении я хотел бы поблагодарить акционеров, членов Совета директоров АО «РОЭК», работников Компании и наших партнеров за вклад в общее дело – обеспечение социально-экономического развития Рязанской области. С Вашей помощью и поддержкой нам предстоит в 2018 году многое сделать для того, чтобы добиться выполнения всех стоящих перед нами задач!

С уважением,
Председатель
Совета директоров АО «РОЭК»

A.B. Горелов



Уважаемые акционеры!

2017 год стал для АО «РОЭК» годом устойчивого, поступательного развития. Уверенное движение вперёд позволило Компании сохранить и укрепить позиции одной из крупнейших электросетевых организаций Рязанской области, обеспечивающих электроснабжение потребителей региона.

Акционерное общество «Рязанская областная электросетевая компания» продолжило успешно развиваться. Коллектив Компании обеспечил стабильную работу сетей и надежное энергоснабжение потребителей, добился положительных результатов по основным производственным показателям.

Итогом ремонтной программы 2017 года стало выполнение работ на **74,7** км линий электропередач при запланированных **72,5** км и **175** трансформаторных подстанциях при запланированных **85** трансформаторных подстанций.

В ходе выполнения разработанной инвестиционной программы и обязательств по технологическому присоединению потребителей Обществом было построено и реконструировано **29,66** км линий электропередач и **18** трансформаторных подстанций.

Всего в 2017 году присоединенная мощность составила **452,814 МВА** (**946** трансформаторных подстанций), протяженность линий электропередачи **3 243,82** км.

Полезный отпуск в сеть по сравнению с 2016 годом вырос на **2 945** тыс.кВтч и составил **431 254** тыс.кВтч., потери электрической энергии в 2017 году были снижены на **1,19%** по сравнению с 2016 годом и составили **14,60%**, что связано с успешной реализацией мер, направленных на энергосбережение на предприятиях и в бытовом секторе.

Активно продолжается работа по технологическому присоединению. За 2017 год в АО «РОЭК» поступило **1 278** заявок на технологическое присоединение, к электрическим сетям Компании присоединены

энергопринимающие устройства **1074** потребителей, суммарная максимальная мощность составила **15,6 МВт**.

В отчетном периоде отделом договорной работы по технологическому присоединению была проведена работа по заключению соглашения о взаимодействии с ПАО «РЭСК». Подписание данного соглашения позволило реализовать утверждённую на региональном уровне **«Дорожную карту» по внедрению целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям»** в части сокращения сроков подачи напряжения на энергопринимающие устройства заявителей: выдача договоров энергоснабжения происходит в момент фактического присоединения, вследствие чего, у заявителей нет необходимости посещения энергосбытовой организации.

Кроме того, в целях дальнейшего наращивания активов и увеличения капитализации Компании, в отчётному году в собственность АО «РОЭК» было приобретено следующее имущество:

- Для нужд филиалов 9 автомобилей и 2 единицы спецтехники: 1 БКМ, а также 1 КамАЗ с КМУ и полуприцепом к нему.
- 32 электросетевых объекта, расположенных на территории Сапожковского района, а именно: 30 шт трансформаторных подстанций и ЛЭП протяжённостью 82 211 метров.
- 56 электросетевых объектов, расположенных на территории Чучковского района, а именно: 15 шт трансформаторных подстанций и ЛЭП протяжённостью 36 056 метров.
- Воздушная линия ВЛ-10 кВ №3 протяженностью 509 м, воздушная линия ВЛ-10 кВ №4 протяженностью 541 м, и трансформаторная подстанция (с установленным оборудованием: трансформатор заводской №698 мощностью 400 кВа, оборудование АСКУЭ), расположенные по адресу: Рязанская область, Рыбновский район, г. Рыбное.
- Трансформаторная подстанция КТПНБ-ПВ/В-250-10/0,4, расположенная по адресу: Рязанская область, Шацкий район, г. Шацк, ул. Сухова.

По прежнему проводится работа по укрупнению филиалов путём их объединения с последующей оптимизацией структуры АО «РОЭК».

Необходимо отметить, что в 2017 году за высокие результаты в труде **37** работника нашей Компании удостоены наград федерального и регионального уровней.

В результате все эти факторы положительным образом отразились на получении АО «РОЭК» чистой прибыли, которая по итогам 2017 года составила **19 764** тыс. рублей.

С уважением,

Генеральный директор ОАО «РОЭК»

H.A. Kovshov

1. Общие сведения об Обществе

1.1. Фирменное наименование, контактная информация.

Акционерное общество «Рязанская областная электросетевая компания». Юридический и почтовый адрес: 390000, г. Рязань, ул. Право-Лыбедская, д. 27, литер A2.

телефон/факс: (4912) 40-51-00

e-mail: seti@roek.ryazan.ru

сайт: <http://roek.ryazan.ru>

1.2. Сведения о государственной регистрации.

Акционерное общество «Рязанская областная электросетевая компания» зарегистрировано 14 октября 2009 года за основным государственным регистрационным номером 1096234008936 Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы Российской Федерации № 2 по Рязанской области.

1.3. Сведения о создании общества.

Общество создано на основании учредительного договора № 20/1-01 от 08.09.2009 г. между министерством имущественных и земельных отношений от имени Рязанской области и администрацией города Рязани от имени муниципального образования — городской округ город Рязань.

1.4. Уставный капитал.

Уставный капитал общества составляет 1 000 000 (один миллион) рублей.

1.5. Информация о реестродержателе.

Реестродержателем Общества является акционерное общество «Новый регистратор», г. Москва. Местонахождение рязанского филиала: г. Рязань, ул. Свободы, д. 43.

1.6. Информация об аудиторе Общества

Решением общего собрания акционеров АО «РОЭК» (протокол № 1 от 21.06.2017 г.) в качестве Аудитора Общества утверждено ООО «Аудит - Энергосервис».

2. Миссия компании, ее структура, положение в отрасли

2.1. Миссия компании

АО «РОЭК» ведет производственную деятельность в сфере электроэнергетики на территории Рязанской области строго соблюдая требования действующего законодательства, в том числе антимонопольного, направленного на поддержание свободной и добросовестной конкуренции.

Стратегическая миссия АО «РОЭК» - обеспечить надежное, бесперебойное снабжение электроэнергией потребителей на территории обслуживаемых муниципальных образований Рязанской области в режиме 24/365, быть надежным партнером для инвесторов, заботиться об интересах акционеров и отвечать самым высоким требованиям клиентов.

Интенсивное развитие экономической и социальной сферы Рязанской области остро обозначило проблему надежности электроснабжения. Это требует срочного наращивания инвестиций в электросетевое хозяйство. Основным источником финансирования инвестиционной деятельности для АО «РОЭК» служат тарифы на услуги по передаче электроэнергии. Наряду с этим значительную роль играет плата за технологическое присоединение к электрическим сетям. В этой связи АО «РОЭК» играет особую роль в развитии электросетевого хозяйства Рязанской области, являясь структурой, консолидирующей инвестиции.

Эта масштабная задача и та ответственность, которая возложена на Компанию — вот то, что объединяет весь коллектив АО «РОЭК».

Социальная миссия — обеспечить электроэнергией растущие потребности населения и экономики Рязанской области.

2.2. Структура и имущество компании

Корпоративная структура АО «РОЭК» на конец 2017 года включает 12 филиалов, каждый из которых представляет собой обособленное подразделение Компании со своим руководством (директор филиала, главный бухгалтер, главный инженер) и полномочиями. Филиалы Общества не являются собственниками закрепленного за ними имущества и не выделены на отдельный баланс.

Зоны деятельности филиалов Компании разделены по географическому принципу. К филиалам Компании относятся:

- Филиал АО «РОЭК» «Касимовские распределительные городские электрические сети»;
- Филиал АО «РОЭК» «Сасовские распределительные городские электрические сети»
(в т.ч.: производственный участок р.п. Чучково, производственный участок р.п. Пителино, производственный участок р.п. Ермишь, производственный участок г. Шацк);
- Филиал АО «РОЭК» «Скопинские распределительные городские электрические сети»
(в т.ч. производственный участок р.п. Милославское);
- Филиал АО «РОЭК» «Клепиковский район электрических сетей»;
- Филиал АО «РОЭК» «Михайловский район электрических сетей»
(в т.ч. производственный участок с. Захарово);
- Филиал АО «РОЭК» «Новодеревенский район электрических сетей»
(в т.ч. обслуживание сетей в р.п. Ухолово);
- Филиал АО «РОЭК» «Путятинский район электрических сетей»;
- Филиал АО «РОЭК» «Рыбновский район электрических сетей»;
- Филиал АО «РОЭК» «Ряжский район электрических сетей»
(в т.ч. производственный участок р.п. Сараи);
- Филиал АО «РОЭК» «Рязанский район электрических сетей»;
- Филиал АО «РОЭК» «Сапожковский район электрических сетей»;
- Филиал АО «РОЭК» «Спасский район электрических сетей»
(в т.ч. производственный участок р.п. Старожилово).

Электросетевое имущество, находящееся на балансе Компании, сформировано как за счет приобретения имущества, так и за счет активного строительства новых объектов сетевой инфраструктуры в ходе реализации инвестиционных программ Компании.

Часть электросетевого имущества Компания эксплуатирует на основании краткосрочных и долгосрочных договоров аренды, заключаемых с его владельцами (муниципальными унитарными предприятиями, администрациями муниципальных образований, коммерческими организациями и иными собственниками).

На территории каждого из 12 филиалов используется как собственное, так и арендованное имущество.

Основными электросетевыми активами Компании являются воздушные (ВЛ) и кабельные линии (КЛ) электропередачи напряжением от 0,4 кВ до 35 кВ, а также трансформаторные подстанции и распределительные устройства. База активов ежегодно увеличивается как за счет приобретения новых электросетевых объектов, так и за счет осуществления капитального строительства.

По состоянию на 31.12.2017 года протяженность кабельных и воздушных линий составила **3 243,82** км, в том числе:

Показатель	Всего, (км)	В собственности, (км)	В аренде (км)
ВЛ 35 кВ	2,75	0	2,75
ВЛ 6(10) кВ	495,45	16,93	478,52
ВЛ 0,4 кВ	2 272,35	191,99	2 080,36
КЛ 6(10) кВ	264,73	4,02	260,71
КЛ 0,4 кВ	208,54	4,20	204,34
ИТОГО:	3 243,82	217,14	3 026,68

По состоянию на 31.12.2017 года общее количество подстанций составило 946 единиц, в том числе в собственности 175 единиц, в аренде 771 единица.

2.3. Виды деятельности Общества, положение в отрасли, на рынке. Приоритеты.

АО «РОЭК», являясь субъектом электроэнергетики Рязанской области, отвечает за перераспределение и транспорт электрической энергии, а также надежное функционирование и развитие электросетевого хозяйства Рязанской области на территории **21** городского округа (поселения) и **84** сельских поселений Рязанской области.

К электрическим сетям АО «РОЭК» подключено 79 289 абонентов, в том числе 74 409 физических лиц и 4 880 юридических лиц.

Через сети, эксплуатируемые АО «РОЭК», обеспечивается передача электрической энергии потребителям в объеме около 505 млн. кВтч в год или **8,7 %**, от общего объема полезного отпуска электроэнергии в Рязанской области.

По объемам полезного отпуска электроэнергии АО «РОЭК» уступает только таким крупным субъектам электроэнергетики Рязанской области, как ПАО «МРСК Центра и Приволжья» филиал «Рязаньэнерго» и МУП «РГРЭС».

На территории Рязанской области действует «котловая» модель организации услуг по передаче электроэнергии, в которой Гарантирующий поставщик ПАО «РЭСК» имеет договорные отношения на весь объем

передачи электроэнергии потребителям с «домашним котлом» ПАО «МРСК Центра и Приволжья» филиал «Рязаньэнерго», а ПАО «МРСК Центра и Приволжья» филиал «Рязаньэнерго» в свою очередь заключает договора на услуги по передаче электроэнергии от своих сетей до конечных потребителей с нижестоящими сетевыми организациями, АО «РОЭК», МУП «РГРЭС» и т.д.

Деятельность по передаче электрической энергии (мощности) АО «РОЭК» осуществляется на основании договора оказания услуг по передаче электрической энергии (мощности) № 1009 от 09.12.2013, заключенного с ПАО «МРСК Центра и Приволжья» филиал «Рязаньэнерго», а так же на основании договора оказания услуг по единой национальной (общероссийской) электрической сети № 644/П от 26.11.2012 г., заключенного с ПАО «ФСК ЕЭС».

Купля - продажа (поставка) электрической энергии в целях компенсации потерь в электрических сетях АО «РОЭК» осуществляется на основании договора № 10111 от 01.01.2014 г., заключенного с ПАО «РЭСК».

АО «РОЭК» ежегодно выполняет значительные объемы работ по обеспечению технологического присоединения к электрическим сетям объектов частной и многоэтажной застройки, а также объектов малого и среднего бизнеса.

Также Компания оказывает платные услуги физическим и юридическим лицам в сфере электроснабжения, производит работы хозяйственным способом в рамках инвестиционной и производственных программ.

Приоритетными задачами Компании являются:

- надежное и бесперебойное электроснабжение потребителей Рязанской области,
- удовлетворение возрастающего спроса на электрическую энергию,
- поддержание показателей качества отпускаемой электроэнергии всем технологически присоединенным к электрическим сетям АО «РОЭК» потребителей, в соответствии с требованиями нормативных документов в сфере электроэнергетики.

2.4. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества.

В настоящее время Общество исходит из понимания значимости для его развития учета следующих рисков:

1. Отраслевые риски.
2. Общегосударственные и региональные риски.
3. Финансовые риски.
4. Правовые риски.

2.4.1. Отраслевые риски.

Передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологическое присоединение к электрическим сетям являются регулируемыми Государством видами деятельности. Политика Государства направлена на сдерживание роста тарифов на электроэнергию, что может привести к ограничению тарифных источников для осуществления инвестиционной и операционной деятельности Общества. Утверждение регулирующими органами уровней тарифов на услуги по передаче электроэнергии прямо влияет на объем полученной выручки, что приводит к возникновению следующих рисков:

2.4.1.1. Риски, связанные с изменением законодательства в сфере ценообразования в отношении электрической энергии на розничных рынках.

2.4.1.2. Установление тарифов ниже экономически обоснованного уровня. Например, в тарифных решениях на 2018 год ставка на компенсацию потерь рассчитывалась исходя из роста плановой цены электроэнергии 4%.

Однако, фактические цены покупки электроэнергии во 2-м полугодии 2017 года значительно превышали плановые (в среднем на 9,4 % - 13,9 %). В январе 2018 года тенденция сохранилась: фактическая цена превысила плановую на 9,2 %.

Таким образом, тариф не учитывает сложившуюся динамику цен, и по прогнозу руководства Общества выручка на компенсацию потерь может не покрыть в полном объеме расходы на эти цели.

Следствием будет недостаток средств на текущую деятельность, а также недостаток прибыли на реализацию утвержденной инвестиционной программы 2018 года.

2.4.1.3. Сокращение объемов выручки в связи со снижением фактического потребления электрической энергии по сравнению с принятым в тарифно-балансовых решениях.

2.4.2. Общегосударственные и региональные риски.

Общегосударственные и региональные риски обусловлены макроэкономическими факторами, проявляющимися на глобальном уровне, в масштабах Российской Федерации и отдельных регионов. В первую очередь введением антироссийских санкций Евросоюзом, которые через ряд макроэкономических факторов проявляются в масштабах РФ (нестабильность курса валют, ограничение поставок импортного сырья и оборудования и т. п.), что в свою очередь может повлиять на снижение объема потребления электроэнергии.

Для деятельности Общества наиболее реальными являются региональные риски, выраженные в игнорировании региональным регулятором части экономически обоснованных расходов, заявленных для включения в соответствующий тариф.

Установленные нормативы потребления электроэнергии на территории Рязанской области не стимулируют потребителей электроэнергии учитывать полученную ими электроэнергию с использованием приборов учета. Как правило, потребителю экономически более выгодно оплачивать электроэнергию, потребление которой рассчитано по нормативам потребления (Постановление ГУ «РЭК» Рязанской области от 31.05.2013 г. №70).

Так же значительно занижен повышающий коэффициент, при отсутствии индивидуального или общего (квартирного) прибора учета электрической энергии, величина которого предусмотрена требованиями постановления Правительства РФ от 06.05.2011 г. №354 «О предоставлении коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов».

Данное обстоятельство не соответствует принципам, заложенным в Федеральном законе от 23 ноября 2009 г. №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и приводит к недоучету потребленной электроэнергии и, как следствие, убыткам в работе сетевых организаций.

Данное обстоятельство может иметь существенное влияние на реализацию инвестиционной программы.

2.4.3. Финансовые риски.

Финансовые риски возникают в сфере отношений Общества с банками и другими кредитно-финансовыми институтами.

Банковская система России в условиях продолжающегося мирового финансового кризиса остается уязвимой, в связи с чем существует риск задержки платежей при переводе внутри страны. Общество прилагает максимум усилий для минимизации подобных рисков, используя только самые надежные, по его мнению, банки.

К финансовым рискам относятся риски изменения валютного курса и процентных ставок, а также риск развития инфляции.

Финансовое состояние Общества, его ликвидность, результаты деятельности практически не зависят от изменения валютного курса, поскольку Общество осуществляет свою деятельность в национальной валюте.

Влияние инфляционных факторов на финансовую устойчивость Общества проявляется в следующем:

- возникновение риска потери реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке (рассрочка платежей за технологическое присоединение) или задержке платежей;

- риск увеличения стоимости услуг подрядных организаций, что приведет к увеличению затрат Общества.

2.4.4. Правовые риски.

Уровни и вероятность наступления правовых рисков в отношении Общества, в том числе связанных с изменением налогового законодательства, законодательства об электроэнергетике, законодательства о защите конкуренции носят специфический характер, но не превышают уровня таких рисков в целом по отрасли. Тем не менее риски, связанные с несовершенством, противоречивостью и постоянными изменениями нормативно-правового регулирования технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей к электрическим сетям могут негативно отразиться на деятельности Общества.

В настоящее время согласно действующему законодательству, **критерии** границ ответственности между потребителем и энергоснабжающей организацией не конкретизированы и вследствие этого у сетевых компаний отсутствуют основания для понуждения потребителей электроэнергии по выносу уже установленных приборов учета внутри помещения, (вновь устанавливаемых) на границу балансовой

принадлежности с сетевой организацией (фасад жилого дома (помещения) или иное место).

Установка приборов учета внутри помещения может свидетельствовать о подключение к питающей сети минуя прибор учета и осуществлении безучетного потребления электроэнергии, которое невозможно выявить без добровольного допуска сотрудников сетевой компании в помещение собственника.

Как правило, лица, осуществившие незаконное подключение к электрическим сетям, намеренно не допускают в свои помещения представителей сетевой организации.

В случае с абонентами-физическими лицами, законодательством РФ предусмотрен расчет потребления по нормативам (повышающим коэффициентам), которые, являются слишком низкими на территории Рязанской области, что приводит к росту коммерческих потерь в электрических сетях, на которые сетевая организация никак не может повлиять и следовательно должна оплатить данный объем потерь гарантирующему поставщику (ПАО «РЭСК») по тарифу потерь электроэнергии.

Кроме этого, негативное влияние на деятельность Общества может оказывать несовершенство законодательства о защите конкуренции и о закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц, а также непредвиденные изменения в критериях отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям, утверждаемых Правительством РФ в методах долгосрочного тарифного регулирования услуг сетевых компаний.

3. Корпоративное управление

3.1. Структура органов управления Обществом

В настоящее время в Обществе выстроена многоуровневая система корпоративного управления, включающая Общее собрание акционеров, Совет директоров и Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор).

3.2. Состав Совета Директоров Общества

с 01.01.2017 г. по 20.06.2017 г. (избран на внеочередном общем собрании акционеров: Протокол № 2 от 01.11.2016 г.)

Председатель совета директоров

(избран Советом директоров:

Протокол № 18 от 01.11.2016 г.)

Горелов Андрей Валентинович

Член совета директоров

Рассудимов Михаил Евгеньевич

Член совета директоров

Подковырова Надежда Степановна

Член совета директоров

Болдырева Нина Андреевна

Член совета директоров

Ульянов Андрей Юрьевич

с 21.06.2017 г. по 31.12.2017 г. (избран на годовом общем собрании акционеров: Протокол № 1 от 21.06.2017 г.)

Председатель совета директоров

(избран Советом директоров:

Протокол № 11 от 04.07.2017 г.)

Горелов Андрей Валентинович

Член совета директоров

Рассудимов Михаил Евгеньевич

Член совета директоров

Подковырова Надежда Степановна

Член совета директоров

Болдырева Нина Андреевна

Член совета директоров

Щегольков Алексей Алексеевич

3.3. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества

Должность единоличного исполнительного органа Общества (Генерального директора) занимает Ковшов Николай Алексеевич.

Образование: высшее: строительный факультет Московского государственного строительного университета по специальности промышленное и гражданское строительство, и факультет менеджмента Негосударственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Московский университет им. С.Ю.

Витте» по специальности менеджмент организаций.

Опыт работы: директор МУП «Жилищно-коммунальное хозяйство и распределительные электрические сети», директор филиала «Рязанский район электрических сетей», главный инженер АО «Рязанская областная электросетевая компания».

С 2016 года генеральный директор акционерного общества «Рязанская областная электросетевая компания».

Имеет ведомственные награды:

2011 г. — Почетная грамота Министерства регионального развития РФ.

2017 г. — Почетный знак «За заслуги перед Рязанской областью».

3.4. Состав ревизионной комиссии Общества

В период времени с 01.01.2017 г. по 31.12.2017 г. в состав Ревизионной комиссии АО «РОЭК» входили следующие лица:

- Антипов Алексей Анатольевич;
- Сафонова Светлана Александровна;
- Попкова Татьяна Евгеньевна.

3.5. Основные корпоративные события

Февраль

Состоялось расширенное совещание с участием руководства филиалов АО «РОЭК» по подведению итогов работы в 2016 году и обсуждению задач по обеспечению безаварийного электроснабжения потребителей, повышению эффективности работы АО «РОЭК» на перспективный плановый период.

Март

1) Совет директоров утвердил план финансово-хозяйственной деятельности АО «РОЭК» на 2017 год.

2) Совет директоров утвердил ключевые показатели эффективности АО «РОЭК» на 2017 год.

Апрель

1) Советом директоров согласованы расчетные материалы к заявлению АО «РОЭК» на регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии на 2018 год.

Май

1) Проведены проверки в отношении АО «РОЭК» следующими органами:

- УГИБДД УМВД России по Рязанской области;
- Приокское управление Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзора).

Июнь

1) Состоялось годовое общее собрание акционеров, на котором принято решение об изменении организационно-правовой формы общества и утверждении Устава общества в новой редакции.

Открытое акционерное общество «Рязанская областная электросетевая компания» переименовано в Акционерное общество «Рязанская областная электросетевая компания».

2) Состоялся третий традиционный чемпионат по футболу среди команд филиалов АО «РОЭК».

Август

1) Проведены профессиональные соревнования бригад АО «РОЭК» по обслуживанию распределительных электрических сетей.

Сентябрь

1) АО «РОЭК» получен паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2017-2018 года.

Октябрь

1) Решением Совета директоров прекратили свою деятельность следующие обособленные подразделения компании:

- филиал «Шацкий район электрических сетей»;
- филиал «Старожиловский район электрических сетей».

На базе вышеуказанных филиалов созданы производственные участки.

Декабрь

1) Утвержден план закупок товаров, работ АО «РОЭК» на 2018 год.

2) Решением Совета директоров отменено Положение о закупках товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Рязанская областная электросетевая компания» и принято Положение о закупках товаров, работ, услуг для нужд акционерного общества «Рязанская областная электросетевая компания».

3) Состоялось расширенное совещание с участием руководства филиалов АО «РОЭК» по подведению предварительных итогов работы в 2017 году и обсуждению задач по обеспечению безаварийного электроснабжения потребителей, повышению эффективности работы АО «РОЭК» на перспективный плановый период.

4) Состоялось награждение работников АО «РОЭК» наградами федерального и регионального уровня за профессиональные успехи и в связи с профессиональным праздником – Днем Энергетика.

3.6. Критерии определения и размер вознаграждения (компенсация расходов) органов управления Общества

Единственным органом управления Общества, имеющим право на вознаграждение по результатам работы, является генеральный директор. Размер таких вознаграждений и порядок оплаты определен в трудовом договоре с генеральным директором, а также в Положении об оплате труда высшего менеджмента открытого акционерного общества «Рязанская областная электросетевая компания» (утв. Советом директоров АО «РОЭК», Протокол № 1 от 15.01.2016 г.).

3.7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

В 2017 году в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров (протокол № 1 от 21.06.2017 года) на выплату дивидендов по итогам работы за 2016 год направлена чистая прибыль в размере 6 168,5 тыс. руб.

Выплата дивидендов произведена:

Акционеру Рязанская область в лице Министерства имущественных и земельных отношений Рязанской области (количество акций – 7500) 28 июля 2017 г.

Акционеру Муниципальное образование – городской округ город Рязань в лице администрации города Рязани (количество акций – 2500) 28 июля 2017 г.

Дивиденды за 2016 год выплачены полностью, задолженность по выплате дивидендов отсутствует.

3.8. Перечень совершенных Обществом в отчетном году крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2017 году Обществом не заключались крупные сделки, требующие в соответствии со ст. 78 Федерального закона от 26 декабря 1995 года №208-ФЗ «Об акционерных обществах» предварительного одобрения Советом директоров или Общим собранием акционеров, а также не заключались сделки, в совершении которых имеется заинтересованность согласно ст. 81 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

3.9. Сведения о соблюдении в Обществе основных принципов корпоративного поведения

Принципы корпоративного управления АО «РОЭК» основаны на нормативно-правовой базе, включающей в себя законодательство Российской Федерации и внутренние документы Общества, утвержденные Общим собранием акционеров и Советом директоров Общества.

Корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:

1. Подотчетность

Система корпоративного управления Общества обеспечивает эффективный контроль за работой Генерального директора со стороны Совета директоров, а также подотчетность Совета директоров акционерам Общества.

С целью улучшения качества корпоративного управления Общество стремится к выполнению требований Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ России от 4 апреля 2002 года № 421/р.

2. Справедливость

Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

Задача прав акционеров Общества обеспечивается путем:

- равного отношения ко всем акционерам, вне зависимости от доли их участия и места нахождения;
- предоставления права акционерам на участие в управлении Обществом посредством участия в общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- установления порядка ведения общего собрания акционеров, обеспечивающего разумную равную возможность всем лицам, участвующим в собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы;
- внесения акционерами предложений в повестку дня Общего собрания акционеров в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом Общества;
- участия представителей акционеров в работе органов управления и контроля Общества;
- предоставления права акционерам на участие в распределении прибыли Общества;
- предоставления права акционерам на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об Обществе.

3. Прозрачность

Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации о наиболее значимых событиях его деятельности, в том числе о его финансовом положении, производственно-хозяйственной деятельности, социальных и экологических показателях, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.

Основными принципами раскрытия информации об Обществе и его деятельности являются:

- гарантия полноты и достоверности раскрываемой информации;
- регулярность и оперативность предоставления информации;
- доступность информации для акционеров и заинтересованных лиц;
- ограничение предоставления информации, относящейся к коммерческой тайне.

Раскрытие информации об Обществе и его деятельности осуществляется путем распространения информации в электронных средствах массовой информации, в печатных изданиях, в сети Интернет.

Наибольший объем информации о деятельности Общества размещен на корпоративном сайте Общества в сети Интернет по адресу: www.roek.ryazan.ru, в том числе сведения о структуре и органах управления Общества, информация для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц, в том числе подлежащая обязательному раскрытию информация об основных производственных и финансово-экономических показателях деятельности, о миссии Общества и наиболее значимых событиях, происходящих вокруг и внутри Компании.

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации Общество регулярно представляет в ФСФР России ежеквартальные отчеты эмитента.

4. Ответственность

Общество признает предусмотренные законодательством Российской Федерации права всех заинтересованных лиц и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

4. Отчет Совета Директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества

4.1. Приоритетные направления производственной деятельности Общества

Приоритетными направлениями производственной деятельности АО «РОЭК» являются:

1. Осуществление бесперебойного снабжения электрической энергией потребителей, присоединенных к электрическим сетям в зоне обслуживания АО «РОЭК», обеспечиваемое проведением следующих мероприятий:

- Организация постоянного мониторинга состояния электрических сетей, проведение периодических осмотров оборудования ПС, ТП и ЛЭП, проведение профилактических испытаний электрооборудования и КЛ, постоянное повышение квалификации персонала;
- Организация и проведение своевременного планового технического обслуживания и капитального ремонта электрических сетей;
- Совершенствование системы оперативного управления, внедрение современных средств связи, позволяющей обеспечивать постоянную стабильную оперативную связь.

2. Осуществление планового строительства, реконструкции и технического перевооружения электрических сетей с целью повышения надежности электроснабжения потребителей.

3. Осуществление функций по технологическому присоединению энергопринимающих устройств юридических и физических лиц к электрическим сетям:

- Разработка проектов перспективного развития электрических сетей с учетом поданных заявок на технологическое присоединение и информации от муниципальных образований по перспективам развития территорий в соответствии с градостроительной документацией;
- Проведение плановых работ по реконструкции существующих сетей и строительство новых для обеспечения возможности технологического присоединения и повышения надежности электроснабжения существующих потребителей.

4.2. Деятельность по эксплуатации электрических сетей и обеспечению передачи электроэнергии

Персонал АО «РОЭК» эксплуатирует и обслуживает:	
трансформаторную подстанцию 35 кВ	1 шт.
трансформаторные подстанции 6-10/0,4 кВ	946 шт.
ВЛ 35 кВ	2,75 км
ЛЭП 6-10 кВ	760,18 км
ЛЭП 0,4 кВ	2 480,89 км

Физические показатели по объемам обслуживания АО «РОЭК» линий электропередачи и подстанций по филиалам по состоянию на 01.01.2018 года представлены в таблице № 4.1.

В 2017 году в полном объеме реализована ремонтная программа компании, основными направлениями которой являются следующие позиции:

- восстановление характеристик оборудования, отработавшего свой ресурс, для обеспечения надежного и качественного электроснабжения потребителей;
- осуществление комплексного подхода к ремонту объектов электрических сетей — капитальный ремонт оборудования подстанций совместно со зданиями, в которых оно расположено; группировка подстанций и отходящих фидеров в объекты комплексного капитального ремонта.

В 2017 году в соответствии с утвержденной ремонтной программой планировалось выполнить комплекс работ по капитальному ремонту на общую сумму **54 200 тыс.руб.** (по стоимости материалов и подрядных работ). В том числе, были зарезервированы денежные средства в размере 3 424,8 тыс. руб. на устранение аварийных ситуаций.

Фактический объем ремонтных работ, выполненный в 2017 году, составил **64 990 тыс.руб.** Был выполнен весь комплекс плановых мероприятий, а так же дополнительные работы на сумму **7 887,3 тыс.руб.** Объем работ по устранению аварийных ситуаций составил **6 327,6 тыс.руб.** Перевыполнение плановых объемов по проведению ремонтных работ в 2017 году стало возможным в связи с экономией денежных средств, которая сложилась за счет:

- уменьшения стоимости в результате проведения закупочных процедур как по работам, выполненным подрядным способом, так и по закупке материалов для выполнения силами Общества,
- экономии по статье «ГСМ»,
- экономии по расходам на покупку потерь.

В течение года был произведен ремонт:

	Всего	<i>Плановый ремонт</i>	<i>Аварийный ремонт</i>
ТП, шт.	175	85	90
в том числе:			
с заменой силового трансформатора, шт.	10	1	9
ЛЭП, км	74,7	72,53	2,17
в том числе:			
ЛЭП 6(10) кВ, км	5,4	5,149	0,251
ЛЭП 0,4 кВ, км	69,3	67,381	1,919
Административные здания, шт.	8	4	4

Таблица 4.1.

Физические показатели по объемам обслуживания по филиалам АО «РОЭК»

Наименование	ПС 35 кВ и выше	Трансформаторные подстанции (ТП)	Протяженность воздушных линий электропередач (ВЛ), км			Протяженность кабельных линий электропередач (КЛ), км		Общая протяженность обслуживаемых ЛЭП, км		
			по уровням напряжения			Всего по ВЛ	Всего по КЛ			
			ВЛ-35 кВ	ВЛ-6(10) кВ	ВЛ-0,4 кВ					
Филиал АО "РОЭК" "Касимовские городские распределительные сети"		93		29,82	479,46	509,28	85,05	61,68	146,73	656,01
Филиал АО "РОЭК" "Клепиковский район электрических сетей"		69		42,87	145,3	188,17	6,43	1,71	8,14	196,31
Филиал АО "РОЭК" "Михайловский район электрических сетей"	1	83	2,75	68,71	147,97	216,88	5,23	11,91	17,14	233,82
Производственный участок с.Захарово		16		10,6	32,54	43,14		1	1	44,14
Филиал АО "РОЭК" "Новодеревенский район электрических сетей"		17		4,83	54,84	59,67				59,67
Производственный участок р.п. Ухолово		21		13,15	44,47	57,62		0,6	0,6	58,22
Филиал АО "РОЭК" "Путятинский район электрических сетей"		22		17,68	30,51	48,19		2,48	2,48	50,67
Филиал АО "РОЭК" "Рыбновский район электрических сетей"		65		34,55	102,65	137,2	15,14	16,39	31,53	168,73
Филиал АО "РОЭК" "Ряжский район электрических сетей"		71		54,5	178,48	232,98	25,9	16,8	42,7	275,68
Производственный участок р.п. Сараи		35		22,91	122,67	145,58	0,35	0,88	1,23	146,81
Филиал АО "РОЭК" "Рязанский район электрических сетей"		69		13,26	130,25	143,51	21,46	26,76	48,22	191,73
Филиал АО "РОЭК" "Сапожковский район электрических сетей"		37		16,79	68,65	85,44	0,30	1,14	1,44	86,88
Филиал АО "РОЭК" "Сасовские городские распределительные сети"		90		44,07	129,80	173,87	59,23	43,56	102,79	276,66
Производственный участок г. Шацк		31		24,74	86,62	111,36	1,00		1,00	112,36
Производственный участок р.п. Ермишь		20		11,28	48,39	59,67		1,20	1,20	60,87
Производственный участок р.п. Пителино		16		8,58	29,42	38,00				38,00
Производственный участок р.п. Чучково		17			43,67	43,67	1,20	1,40	2,60	46,27
Филиал АО "РОЭК" "Скопинские городские распределительные сети"		67		40,30	145,94	186,24	43,35	19,91	63,26	249,50
Производственный участок р.п. Милославское		27			72,08	72,08				72,08
Филиал АО "РОЭК" "Спасский район электрических сетей"		53		33,79	111,83	145,62	0,09	0,5	0,59	146,21
Производственный участок р.п. Старожилово		27		3,02	66,81	69,83		0,62	0,62	70,45
ИТОГО АО «РОЭК»	1	946	2,75	495,45	2 272,35	2 767,80	264,73	208,54	473,27	3 243,82

4.3. Инвестиционная деятельность

Одной из важнейших составляющих деятельности АО "РОЭК", направленной на обеспечение качественного и бесперебойного электроснабжения потребителей, является программа инвестиций.

Плановый объем финансирования Инвестиционной программы на 2017 год, в утвержденной ГУ РЭК необходимой валовой выручке на содержание сетей составляет **49 085** тыс.руб.

В связи с исполнением обязательств по договорам технологического присоединения потребителей, заключенных в 2017 году, распределены по фактическим объектам и полностью освоены денежные средства п.25 «Реконструкция объектов технологического присоединения» и п.135 «Строительство объектов технологического присоединения» утвержденной ГУ РЭК инвестиционной программы.

Отчет о выполнении инвестиционных проектов, финансируемых из тарифа на передачу, представлен в ГУ РЭК в соответствии с действующим законодательством в сфере инвестиций в электроэнергетике.

Объем работ капитального характера, выполненных в рамках реализации инвестиционных проектов, в натуральных единицах составил:

Техническое перевооружение и реконструкция

ВЛ-6(10) кВ	0,93 км
ВЛ-0,4 кВ	13,39 км
КЛ-0,4 кВ	0,84 км
Подстанции	6 шт.
Подстанции	0,62 МВа

Новое строительство

ВЛ-6(10) кВ	3,16 км
ВЛ-0,4 кВ	10,94 км
КЛ-6(10) кВ	0,24 км
КЛ-0,4 кВ	0,16 км
Подстанции	12 шт.
Подстанции	2,73 МВа

Наиболее значимые объекты:

- Строительство КТП 10/0,4 кВ 400 кВА и 2xКЛ-0,4 кВ, по адресу: с. Константиново Рыбновского района — электроснабжение музея-заповедника;
- Строительство ВЛ-10 кВ для технологического присоединения ООО «Топливные технологии» ул.Островитянова г. Сасово — деревообрабатывающее производство 2,5 МВт;
- Строительство ВЛ-6 кВ от ТП №4 до ТП №5 мкр. Металлург г. Скопин;

Таблица 4.2.

Фактическое выполнение инвестиционных программ за 2017 год, тыс.руб.

№ п/п	Наименование	План 2017 года			Фактически освоено за 2017 год		
		Всего	в том числе за счет:		в том числе из тарифов по регулируемым видам деятельности отчетного года		
			тарифа на передачу электрической энергии	платы за технологическое присоединение	Всего	на передачу электрической энергии	за технологическое присоединение
1.	Капитальные вложения	42 742,1	37 304,1	5 438,0	50 276,5	44 252,4	6 024,1
	<i>из них:</i>						
1.1.	Техническое перевооружение и реконструкция	4 323,0	2 858,0	1 465,0	10 875,3	8 249,2	2 626,1
1.2.	Новое строительство	37 995,3	34 022,3	3 973,0	33 678,4	30 280,4	3 398,0
1.3.	Приобретение объектов основных средств	423,7	423,7		5 683,7	5 683,7	
	<i>в том числе:</i>						
1.3.1.	Электросетевые объекты	423,7	423,7		4 781,3	4 781,3	
1.3.2.	Оборудование, приборы				554,9	554,9	
1.3.3.	Административные и производственные здания				149,5	149,5	
1.3.4.	Автотранспорт, спецтехника				198,0	198,0	
1.4.	Земельные участки				39,1	39,1	
2.	Издержки производства (в т.ч. лизинг)	11 781,0	11 781,0		11 764,8	11 764,8	
	<i>в том числе:</i>						
2.1.	Автотранспорт, спецтехника	11 781,0	11 781,0		11 764,8	11 764,8	
2.2.	Электросетевые объекты						
ВСЕГО		54 523,0	49 085,0	5 438,0	62 041,3	56 017,2	6 024,1

- Установка пункта секционирования ВЛ-10 кВ фидер №6 ПС «Ухолово» - запитка потребителей р.п. Ухолово по II категории надёжности электроснабжения;
- Строительство ВЛ-10 кВ ф.№19, ф.№20 ПС Сасово ТПСС №1906 г. Сасово — повышение надежности и качества основного электроснабжения мкр. Южный г.Сасово;
- Строительство ВЛ-0,4 кВ ул. Крымская г. Рыбное — электроснабжение потребителей нового микрорайона г.Рыбное;

В 2017 году в соответствии с программами инвестиций было фактически профинансировано из тарифа на содержание сетей 2017 года – **56 017,2** тыс. руб. Превышение плановых показателей составило **14,1%**, что обусловлено выполнением ранее не запланированных объектов в целях технологического присоединения и приобретением электросетевых объектов в Сапожковском, Чучковском, Рязанском, Рыбновском, Шацком районах. По сравнению с 2016 годом финансирование инвестиционной программы увеличилось на 28,4 %.

Финансирования Инвестиционной программы за счет тарифа на технологическое присоединение составляет **6 024** тыс. руб.

Следует отметить, что в общем объеме инвестиций на строительство и реконструкцию (независимо от источников финансирования) **71,8** % составляют объекты технологического присоединения.

В целом объем капитальных вложений за 2017 год составил **62 041,3** тыс. руб. Структура инвестиций представлена в Таблице 4.2. «Фактическое выполнение инвестиционных программ за 2017 год».

За 2017 год введено в эксплуатацию и поставлено на баланс объектов внеоборотных активов на общую сумму **54 425** тыс. руб., из них:

- 167 объектов строительства и реконструкции общей сметной стоимостью (с учетом этапов, выполненных в предыдущие периоды) 43 426 тыс. руб.;
- электросетевые объекты общей стоимостью 5 482,8 тыс.руб.:
 - 48 трансформаторных подстанций, в том числе: 30 ед. в п.Сапожок, 15 ед. в п.Чучково, 1 ед. в г.Шацке, 1 ед. в г.Рыбное, 1 ед. в Касимове;
 - 128,172 км воздушных и кабельных линий низкого напряжения;
- здания нежилые (административные, гараж) в п.Сапожок и г.Касимов,
- 2 единицы спецтехники (автомобиль ГАЗ САЗ 3507, экскаватор Э02621)
- оборудование на 554,9 тыс.руб. (серверная платформа ASUS RS100-E9-PI2, прибор контрольный РИМ 10 кВ),
- земельные участки общей площадью 9852 кв.м и стоимостью 454,1 тыс.руб.

По договорам лизинга приобретены 11 единиц техники:

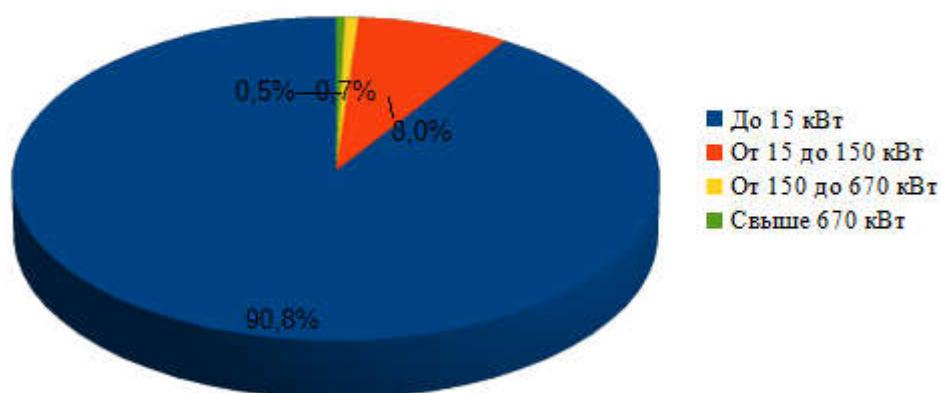
- Бурильно-крановая машина БКМ 317 на базе ГАЗ 33081,
- КАМАЗ 43118 с манипулятором,
- УАЗ 390995 Фермер - 4 единицы,
- УАЗ-374195-05 (Груз. Фургон),
- ГАЗ-A31R33 (Груз. фургон, 7 мест),
- автомобиль ВАЗ 2123 «Нива Шевроле» — 2 шт,
- легковой автомобиль KIA seed.

В течение отчетного года было возвращено арендодателю электросетевое имущество (произведенные неотделимые улучшения) на сумму **103** тыс.руб. в связи с окончанием договора аренды.

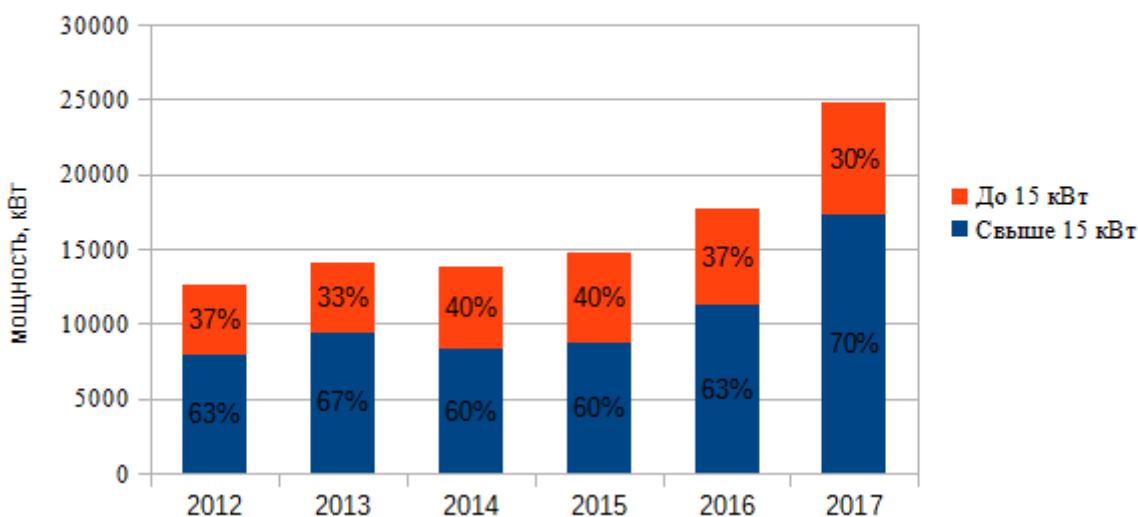
4.4. Деятельность по технологическому присоединению потребителей

За 2017 год поступило **1 278** заявок на технологическое присоединение к сетям АО «РОЭК», максимальная мощность по которым составила **24,8** МВт. В том числе количество поступивших заявок на технологическое присоединение объектов мощностью до 15 кВт составило **1 161** шт (в т.ч. 28 заявок на временное технологическое присоединение), общей мощностью **7,5** МВт.

Структура объема поданных заявок за 2017 год

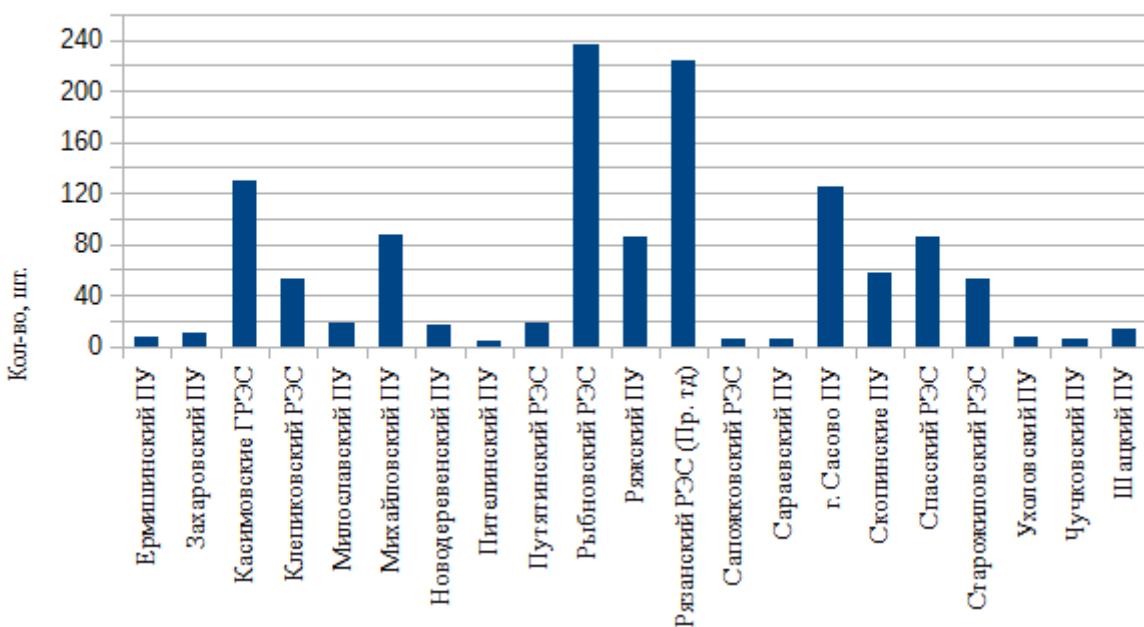


Изменение структуры запрашиваемой мощности по заявкам,
поданным за период 2012 - 2017 г.г.



Наибольшее количество заявок на технологическое присоединение поступило в следующих филиалах АО «РОЭК»: «Рыбновский район электрических сетей» и «Рязанский район электрических сетей».

Распределение объема поданных заявок по филиалам АО «РОЭК»
за 2017 г.

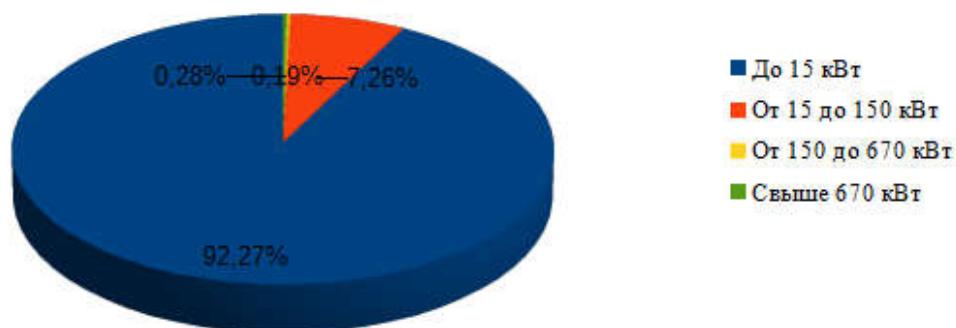


По сравнению с данными 2016 года (1 045 шт., мощностью 17,7 МВт) общий объем заявок вырос на 22%, объем запрашиваемой мощности - на 40%.

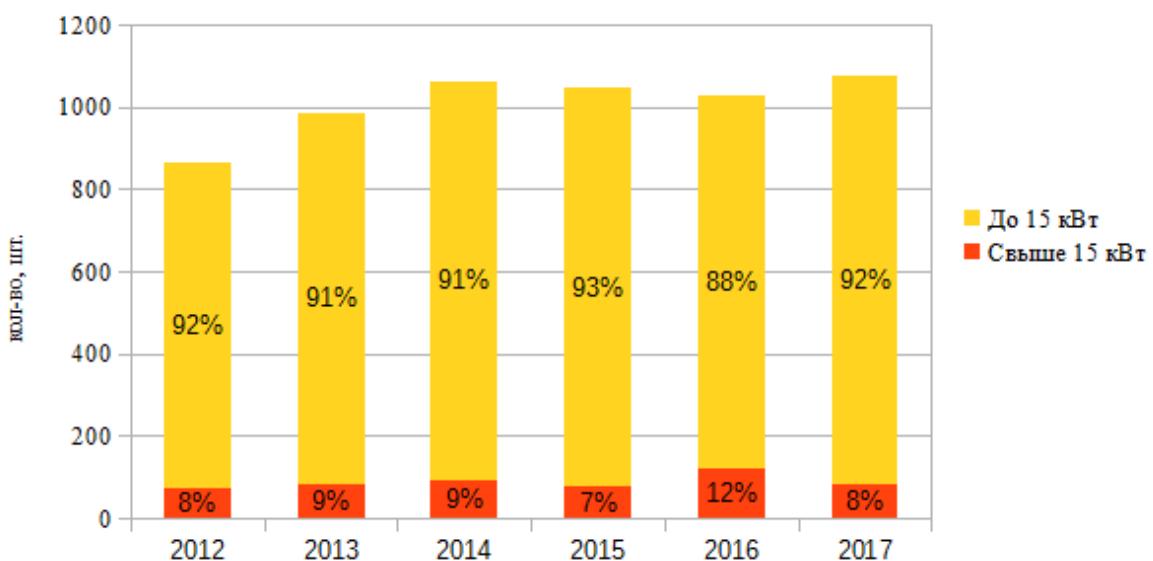
За 12 месяцев 2017 года АО «РОЭК» было заключено 1 074 договора об осуществлении технологического присоединения, присоединяемая максимальная (общая) мощность по которым составила 15,6 МВт, из них количество договоров о технологическом присоединении объектов

льготной категории заявителей (мощностью до 15 кВт) составило **991** шт., общей мощностью **6,7** МВт. Общая стоимость заключенных за год договоров составила **9 683** тыс. руб. (с НДС).

Распределение объема заключенных договоров по категориям за 2017 г.



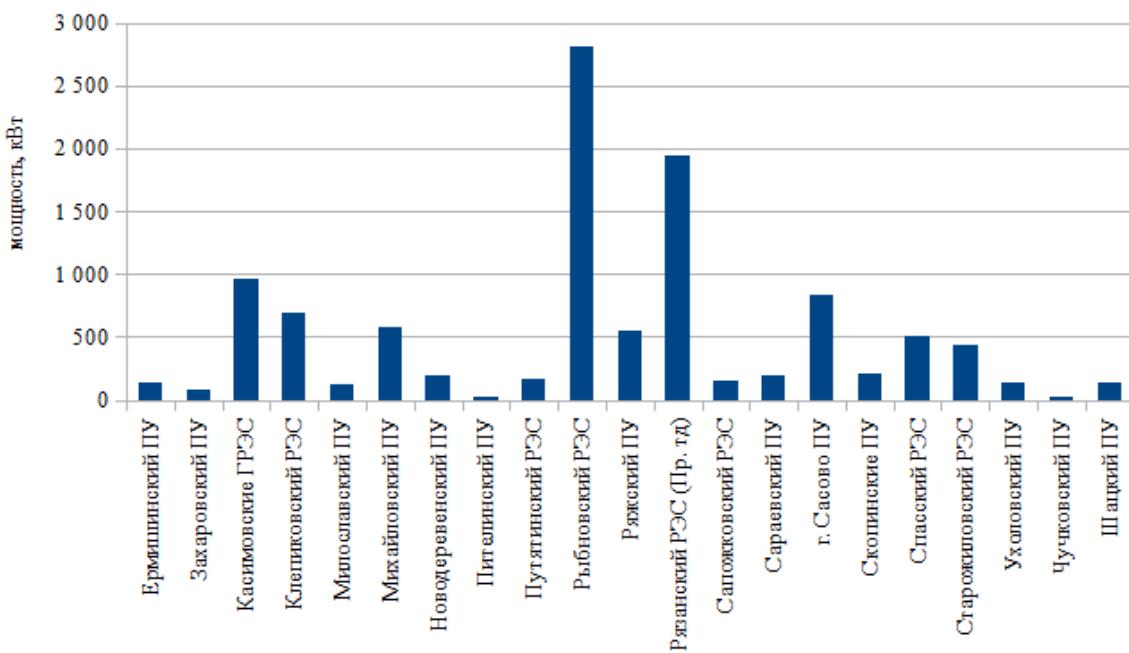
Структура и динамика количества заключенных договоров за период 2012-2017 гг.



По итогам 2017 года выручка от реализации услуг по технологическому присоединению составила **8 843** тыс. руб. (без НДС), количество выданных актов составило **1 010** шт., объем присоединенной мощности — **11,2** МВт.

Наибольшее количество присоединений и объем присоединенной мощности в 2017 году в филиалах: «Рыбновский район электрических сетей» и «Рязанский район электрических сетей».

**Распределение присоединенной мощности за 2017 г.
по филиалам АО "РОЭК"**



В отчетном периоде отделом договорной работы по технологическому присоединению (ОДРТП) было подготовлено соглашение о взаимодействии с ПАО «РЭСК». Подписание данного соглашения позволило реализовать «Дорожную карту» по внедрению целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям» в части сокращения сроков подачи напряжения на энергопринимающие устройства заявителя: выдача договора энергоснабжения происходит в момент фактического присоединения, вследствие чего, у заявителя нет необходимости посещения энергосбытовой организации.

Нужно отметить, что в 2017 году в рамках реализации «Дорожной карты» ОДРТП была также внедрена ускоренная процедура выдачи акта об осуществлении технологического присоединения. Теперь Акт и иные документы, связанные с технологическим присоединением, выдаются заявителю на стадии фактической подачи напряжения.

В 2017 году ОДРТП совместно с отделом АСУ были расширены возможности сайта АО «РОЭК»: создан личный кабинет заявителя с возможностью подачи заявки на технологическое присоединение и функцией обратной связи, создан калькулятор стоимости технологического присоединения к электрическим сетям, что позволило повысить прозрачность процедуры в рамках реализации «Дорожной карты» по внедрению целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям».

В 2017 году ОДРТП и отделом АСУ проводилось усовершенствование автоматизированной системы Управления технологическим присоединением на базе 1С, результатом которого стало автоматическое формирование отчетов по технологическому присоединению, что в свою очередь повысило производительность труда.

За 2017 год Отделом договорной работы по технологическому присоединению было переоформлено 1332 комплектов документов по технологическому присоединению. Поступления по данному виду услуг за 2017 год составили 1 270 тыс. руб. Объем выручки по данному виду деятельности составил 1 185 тыс.. руб.

4.5. Энергосбережение и повышение энергоэффективности

В соответствии с требованиями Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 23.11.2009 года № 261-ФЗ, в 2014 году в Обществе была разработана и реализуется очередная Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «РОЭК» на период 2015-2019 гг.

Одним из основных Целевых показателей реализации Программы на 2017 год являлось достижение снижения потерь электроэнергии при ее передаче по распределительным сетям до уровня 16,40 % от объема отпуска в сеть.

За счет выполнения мероприятий программы целевой показатель 2017 года выполнен.

В 2017 году удалось достичь уровня потерь электрической энергии в размере 14,60 % к поступлению в сеть или (- 1,19 %) по отношению к 2016 году 15,79 %.

Снижение абсолютного объема потерь электроэнергии при ее передаче за 2017 год к объему 2016 года составило 6 554,6 тыс. кВтч.

Снижение объема поступления в сеть АО «РОЭК» в 2017 году по отношению к 2016 году составило 3 609,2 тыс. кВтч.

В рамках выполнения Программы мероприятий по снижению потерь в электрических сетях АО «РОЭК» в 2017 году:

- выявлено неучтенного (бездоговорного и безучетного) потребления на 574,1 тыс. кВтч.

в том числе:

по физическим лицам:

	Составлено актов	Выявлен объем неучтенои электроэнергии
безучетное потребление	107 шт.	185,0 тыс. кВтч
бездоговорное потребление	60 шт.	92,7 тыс. кВтч
<u>по юридическим лицам:</u>		
безучетное потребление	27 шт.	175,8 тыс. кВтч
бездоговорное потребление	19 шт.	120,7 тыс. кВтч

- увеличен функционал технических возможностей комплекса 1С «Электробаланс» позволяющий:

- автоматизировать работу по проверке точек учета электроэнергии и ежемесячному съему показаний,
- осуществлять контроль за правильностью формирования полезного отпуска бытовым потребителями в разрезе каждого договора энергоснабжения.
- подводить баланс электроэнергии по отдельным участкам электрической сети тем самым выявлять очаги потерь.

- в 2017 году начата работа по замене устаревших приборов учета на точках поступления в сеть АО «РОЭК» на ТП 6(10)/0,4 кВ, за счет установки современных информационно-измерительных комплексов производства Нижегородского завода им. Фрунзе, марки ПСЧ.

В течение 2017 года установлено на трансформаторные подстанции и подключено к дистанционному съему информации 39 комплексов. В течение 2018 года планируется установить 80 комплексов учета на точках поступления в сеть АО «РОЭК».

- проведены технические мероприятия по выносу 1 045 приборов учета на фасад индивидуальных жилых домов, с заменой вводов на самонесущий изолированный провод марки СИП.
- проведена работа по вводу в эксплуатацию 20 общедомовых приборов учета (ОДПУ) в МКД, по состоянию на 01.01.2018 г. из 2301 МКД, присоединенных к сетям АО «РОЭК» 2257 МКД оснащены ОДПУ, что составляет 98,1%.

Для экономии средств и снижения затрат на дальнейшую эксплуатацию системы технического учета и вынос на фасад жилых домов и МКД работы по монтажу в течение 2017 года выполнялись исключительно силами производственного персонала филиалов Общества, без привлечения подрядных организаций.

В результате проведенных мероприятий показатель надежности электроснабжения за 2017 год имеет положительную тенденцию, длительность перерывов электроснабжения в расчете на 1 присоединение составила 0,0258 часа, что на 1,15 % ниже планового, относительные потери электроэнергии в сетях снижены с 15,79 % до 14,60 % или (- 1,19 %).

4.6. Потребление энергоресурсов на производственные и хозяйствственные нужды в отчетном году

Виды энергетических ресурсов	Потреблено в натуральном выражении	В стоимостном выражении, тыс.руб. (без НДС)
Атомная энергия	0	0
Тепловая энергия (тыс. Гкал)	592	1 190
Электрическая энергия (тыс. кВтч)	121 442	175 967
Электромагнитная энергия	0	0
Нефть	0	0
Бензин автомобильный (тыс. л)	247	11 051
Топливо дизельное (тыс. л)	75	2 955
Мазут топочный	0	0
Газ естественный (природный) (тыс. м3)	179	1 101
Уголь	0	0
Горючие сланцы	0	0
Торф	0	0
Другие	0	0
ВСЕГО:	X	192 264

4.7. Перспективы развития Общества

Первоочередной задачей дальнейшего развития Общества и основным из приоритетных направлений является работа по ускорению процесса передачи в аренду электросетевого хозяйства муниципальных образований, не входящих в зону обслуживания АО «РОЭК».

Согласно пп. 4 п. 1 ст. 15 Федерального закона от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», к вопросам местного значения муниципального района относятся организация в границах муниципального района электроснабжения поселений в пределах полномочий, установленных законодательством Российской Федерации. Иными словами, муниципальное образование обязано принять наиболее рациональное решение о способе эксплуатации электрических сетей на его территории (либо силами местных муниципальных предприятий, либо путем сдачи в аренду специализированной организации).

В настоящее время объекты электросетевого хозяйства, не эксплуатируемые АО «РОЭК», имеют высокую степень износа, предельные сроки эксплуатации данных объектов превышены.

Данные объекты электросетевого хозяйства находятся в собственности следующих районных администраций муниципальных образований Рязанской области:

Муниципальное образование — Пронский муниципальный район Рязанской области;

Муниципальное образование — Шиловский муниципальный район Рязанской области;

Муниципальное образование — Лесновское сельское поселение Шиловского муниципального района Рязанской области;

Муниципальное образование — Кораблинский муниципальный район Рязанской области;

Муниципальное образование — Касимовский муниципальный район Рязанской области (Гусевское городское поселение; Елатмское городское поселение; Лашманское городское поселение, Сынтульское городское поселение).

Следует отметить, что на территории муниципальных районов, не входящих в зону обслуживания АО «РОЭК», существуют значительные риски возникновения аварийных ситуаций, связанных с эксплуатацией электрических сетей, а также передачей и распределением электрической энергии потребителям.

Передача электросетевого имущества в эксплуатацию АО «РОЭК», является грамотным и взвешенным решением, направленным на повышение уровня электроснабжения потребителей и развитие электросетевого хозяйства на территории Рязанской области.

В муниципальных образованиях, не передавших электросетевое имущество в аренду АО «РОЭК», имеется практика финансирования различных сфер жилищно-коммунального хозяйства за счет средств, предусмотренных в тарифных решениях на содержание и ремонт электрических сетей, то есть имеет место перекрестное субсидирование.

Данные факты могут повлечь негативные последствия, связанные с уменьшением размера тарифных средств на содержание и ремонт электросетевого имущества в последующих периодах, так как согласно абз. 9 п. 32 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике (утв. постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. N 1178), в случае если инвестиционные проекты, предусмотренные инвестиционной программой, не были реализованы — то из необходимой валовой выручки организации, осуществляющей регулируемую деятельность, устанавливаемой на очередной период регулирования, исключаются расходы на реализацию этих проектов в части, финансируемой за счет выручки от реализации товаров (услуг) по регулируемым ценам (тарифам).

Таким образом, решение муниципалитетом вопросов местного значения, не относящихся к содержанию и ремонту электросетевого имущества, в ущерб объектам электросетевого хозяйства, может отрицательно отразиться на надежности электроснабжения потребителей данных муниципальных образований.

Кроме того, при формировании плановых значений поступления в сеть и уровня потерь электрической энергии при транспортировке по электрическим сетям ЦИА АО «РОЭК» принимает во внимание дополнительный прирост объема поступления в сеть за счет покупки и (или) взятию в аренду дополнительных объектов электросетевого хозяйства у юридических лиц, а также организаций потерявших статус ТСО, объемы которых так же учитываются при работе предприятия в предстоящий период регулирования.

Дополнительно проводится анализ «Схемы и программы развития электроэнергетики Рязанской области», ежегодно утверждаемой Распоряжением Губернатора Рязанской области на предмет увеличения объемов энергопотребления по объектам подключаемым от сетей АО «РОЭК», согласно таблиц «Прогноза энергопотребления крупных

потребителей электроэнергии Рязанской области» и «Прирост спроса на электрическую мощность по промышленным объектам в период до 2021 года».

В 2017 году к электрическим сетям АО «РОЭК» было технологически присоединено потребителей в объеме 11,2 МВт.

Увеличение спроса на электрическую энергию (мощность) по прогнозу технологического присоединения на 2018 год запланировано в объеме 11,0 МВт, в том числе и по объектам социального и бытового назначения, подключаемых от сетей АО «РОЭК».

Принимая во внимание данное обстоятельство, Общество может уменьшить и (или) компенсировать свои риски в случае уменьшения объема поступления в сеть по объектам, которые были уже учтены при формировании плановых значений поступления в сеть и уровня потерь электрической энергии при транспортировке.

5. Бюджет доходов и расходов Общества

5.1. Доходы Общества

Объем выручки по итогам 2017 года по всем видам деятельности составил 818 561 тыс. руб., что на 4,5 % превышает результат 2016 года. Выручка от оказания услуг по передача электроэнергии выросла на 5,6 % и составила 788 118 тыс. руб.

Выручка от услуг по технологическому присоединению за отчетный период составила 8 843 тыс. руб., что на 40,5 % меньше, чем в 2016 году.

Выручка от прочих видов деятельности составила 21 600 тыс. руб., что на 2,8 % ниже 2016 года.

тыс. руб.

Доходы Общества	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Прирост 2017 г. к 2016 г.	
				абс.	%
Услуги по передаче электрической энергии	677 762	746 224	788 118	41 894	5,6%
в том числе:					
по ставке за содержание сетей	512 901	563 576	592 988	29 412	5,2%
по ставке на компенсацию потерь	164 861	182 648	195 130	12 482	6,8%
Услуги по технологическому присоединению к ЭС	19 860	14 873	8 843	-6 030	-40,5%
Прочие работы и услуги	22 736	22 233	21 600	-633	-2,8%
Начисленные доходы, всего:	720 358	783 330	818 561	35 231	4,5%

Структура выручки АО «РОЭК» в 2017 году



5.1.1. Услуги по передаче электрической энергии

Индивидуальные тарифы на услуги по передаче электрической энергии АО «РОЭК» на 2017 год - третий год пятилетнего периода регулирования тарифов (2015-2019 г.г.) - установлены Постановлением ГУ «Региональная энергетическая комиссия» Рязанской области № 473 от 16 декабря 2016 года «Об индивидуальных тарифах, применяемых для расчетов между филиалом «Рязаньэнерго» ПАО «МРСК Центра и Приволжья» и АО «Рязанская областная электросетевая компания». Филиал «Рязаньэнерго» ПАО «МРСК Центра и Приволжья» - «держатель котла» по принципу «котел сверху» - заказчик услуг.

Необходимая валовая выручка на содержание сетей в 2017 году относительно 2016 года возросла на 5,2 %. Ставка на содержание сетей возросла на 6,66 % за счет роста НВВ и снижения заявленной мощности на 1,35 %.

Принятый при регулировании тариф покупки электрической энергии на компенсацию потерь в сетях в среднем по 2017 году возрос на 7,63 %.

Индивидуальные тарифы на услуги по передаче электрической энергии на 2017 год для АО «РОЭК»

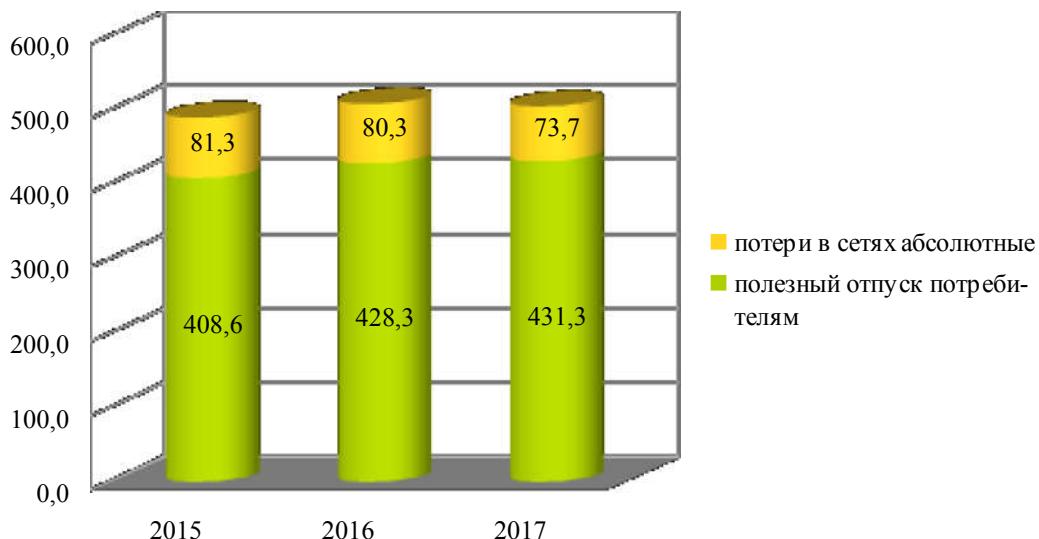
	Ед. изм.	с 01.01.2017 г. по 30.06.2017 г.	с 01.07.2017 г. по 31.12.2017 г.
Двухставочный тариф			
ставка за содержание сетей	руб./ кВт в мес.	534,18404	534,18404
ставка на оплату технологического расхода (потерь)	руб./кВтч	0,37947	0,39346
Одноставочный тариф	руб./кВтч	1,56374	1,59799

Выручка от передачи возросла на 41 894 тыс. руб., т. е. на 5,6 % относительно 2016 года при снижении поступления в сеть на 0,7 % (за счет значительного снижения потерь электроэнергии в сети 8,2 %). Рост выручки обусловлен ростом тарифов на передачу электроэнергии и компенсацию потерь.

**Динамика фактической выручки от деятельности по передаче
электроэнергии**

Наименование показателей	2015	2016	2017		Перевы- полнение плана 2017, %	Прирост 2017 (факт) к 2016, %
	факт	факт	Утверж- дено РЭК	факт		
Баланс электрической энергии, млн. кВтч						
Поступление электроэнергии в сеть	490,0	508,6	496,5	505,0	1,7	-0,7
Потери электроэнергии в сети	81,3	80,3	86,9	73,7	-15,1	-8,2
Полезный отпуск	408,7	428,3	409,6	431,3	5,3	0,7
Баланс электрической мощности, МВт						
Поступление мощности в сеть	109,1	113,3	110,6	112,5	1,7	-0,7
Потери в сети	18,1	17,9	19,4	16,4	-15,1	-8,2
Полезный отпуск мощности потребителям	91,0	95,4	91,1	95,89	5,3	0,5
Выручка						
Выручка (содержание+потери), тыс.руб.	677 762	746 224	784 841	788 118	0,4	5,6
Среднеотпускной тариф (выручка / поступление электроэнергии в сеть), руб/кВтч,	1,38	1,47	1,58	1,56	-1,3	6,4
Темп прироста среднеотпускного тарифа , %	6,3	6,1	7,7	6,4	x	x

**Динамика объема оказанных услуг по передаче
электрической энергии и фактических потерь в сетях, млн. кВтч**



Процент потерь электроэнергии при транспортировке по сетям от поступления в сеть составил:

- в 2015 году – **16,6 %**
- в 2016 году – **15,79 %**
- в 2017 году – **14,60 %**

В 2017 году удалось достичь снижения относительного уровня потерь электрической энергии в сетях при транспортировке к поступлению в сеть на 1,19 % по отношению к 2016 году.

По итогам работы АО «РОЭК» в 2017 году объем услуг по передаче электрической энергии, т.е. полезный отпуск, по сравнению с 2016 годом увеличился на 0,7%.

5.1.2. Услуги по технологическому присоединению

Ставки платы за технологическое присоединение

В 2017 году плата за технологическое присоединение определялась Постановлением ГУ "Региональная энергетическая комиссия" Рязанской области от 27.12.2016 г. № 499. Данным постановлением установлены ставки за единицу максимальной мощности в зависимости от типа мероприятий (строительство воздушных и кабельных линий, трансформаторных подстанций), а также ставки на покрытие расходов на строительство воздушных и кабельных линий электропередачи в

зависимости от вида используемого материала в расчете на 1 км в ценах ФЕР 2001 года (при расчете платы к ним применяется индекс изменения сметной стоимости).

В соответствии с Приказом Федеральной службы по тарифам от 11.09.2012 г. № 209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям», в размер платы за технологическое присоединение объектов с величиной присоединяемой мощности от 15 до 150 кВт включается 50 % от величины расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства.

**Динамика фактической выручки от деятельности
по технологическому присоединению**

Категории заявителей	2016 год	2017 год	Отклонение, %
Всего заявок			
Количество заявок, шт.	979	1 278	30,5
Присоединенная мощность, кВт	11 356	11213	-1,3
Выручка, тыс. руб.	14 873	8 843	-40,5
<i>в том числе по уровням присоединяемой мощности:</i>			
Свыше 15 кВт			
Количество заявок, шт.	84	113	34,5
Присоединенная мощность, кВт	5 148	4 818	-6,4
Выручка, тыс.руб.	14 270	8195	-42,6
До 15 кВт			
Количество заявок, шт.	885	1133	28,0
Присоединенная мощность, кВт	6 103	6 030	-1,2
Выручка, тыс.руб.	504	560	11,1
Временное присоединение			
Количество заявок, шт.	10	32	220,0
Присоединенная мощность, кВт	105	365	247,6
Выручка, тыс.руб.	99	88	-11,1

В 2017 году выручка от технологического присоединения снизилась на 40,5 % по сравнению с уровнем 2016 года.

Снижение выручки объясняется тем, что с 1 октября 2015 года в соответствии с Приказом Федеральной службы по тарифам от 11.09.2012 г. № 209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению

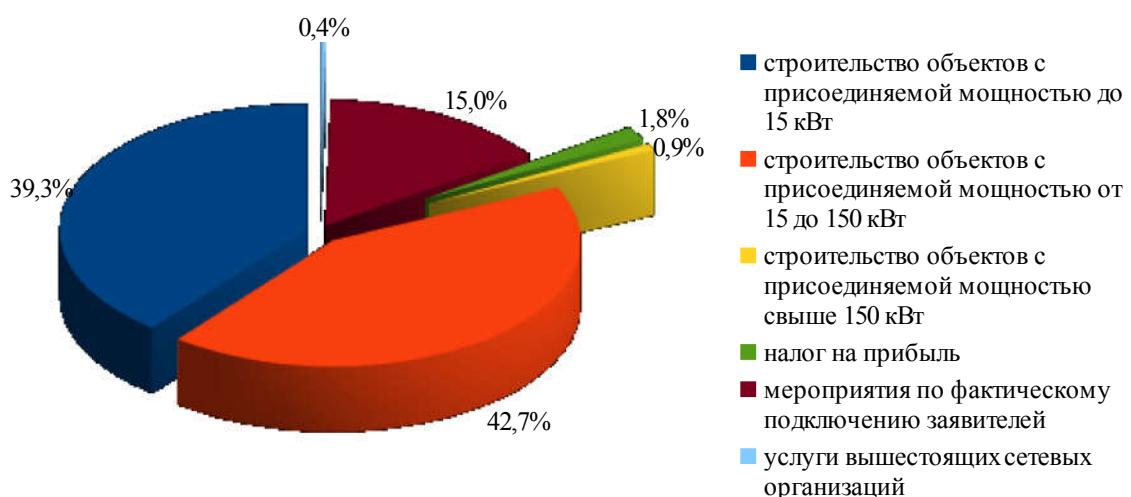
размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» размер инвестиционной составляющей на строительство объектов электросетевого хозяйства, включаемый в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт, не может составлять более 50 % от величины расходов на данное строительство, а с 1 октября 2017 года полностью исключается.

В АО «РОЭК» выручка от исполнения договоров с данной категорией заявителей составляет 80 % общего объема.

В 2017 году сетевая организация понесла затраты на технологическое присоединение объектов заявителей в размере 35 831 тыс. руб. (без НДС), в том числе:

- строительство объектов с присоединяемой мощностью до 15 кВт — 14 072 тыс. руб.,
- строительство объектов с присоединяемой мощностью от 15 до 150 кВт — 15 302 тыс. руб.
- строительство объектов с присоединяемой мощностью свыше 150 кВт - 309 тыс. руб.
- налог на прибыль — 636 тыс. руб.,
- мероприятия по фактическому подключению заявителей — 5 384 тыс. руб.,
- услуги вышестоящих сетевых организаций — 127 тыс. руб.

Структура затрат по технологическому присоединению в 2017 г.



**Сравнение стоимости 1 кВт присоединяемой мощности
для заявителя и сетевой организации по итогам 2017 года
(по сопоставимому перечню договоров)**

Категории заявителей	Кол-во технологических присоединений	Максимальная мощность, кВт	Выручка сетевой организации, (без НДС), тыс.руб.	Средняя стоимость 1 кВт для заявителя (без НДС), руб.	Затраты сетевой организации, (без НДС), тыс.руб.	Средняя стоимость 1 кВт для сетевой организации (без НДС), руб.
До 15 кВт	932	6 270	560	89	19 152	3 055
От 15 до 150 кВт	73	3 532	7 269	2 058	16 255	4 602
От 150 кВт	5	1 411	1 015	719	425	301
Итого	1 010	11 213	8 843	789	35 831	3 196

Превышение стоимости 1 кВт присоединяемой мощности для сетевой организации за 2017 год по сравнению со стоимостью 1 кВт присоединяемой мощности для заявителя вызвано тем, что инвестиционные расходы, связанные с проектированием и строительством для льготных категорий заявителей (с присоединяемой мощностью до 150 кВт), реконструкцией объектов электросетевого хозяйства, налог на прибыль законодательно не учитываются в плате за технологическое присоединение и компенсируются сетевой организацией из тарифа на услугу по передаче электроэнергии.

5.1.3. Прочие работы и услуги (нерегулируемая деятельность)

АО «РОЭК» оказывает физическим и юридическим лицам услуги по обслуживанию линий и трансформаторных подстанций, находящихся в их собственности, сетей наружного освещения, по выполнению электромонтажных работ, осуществляет испытания, измерения, предоставляет услуги специализированной автотранспортной техники.

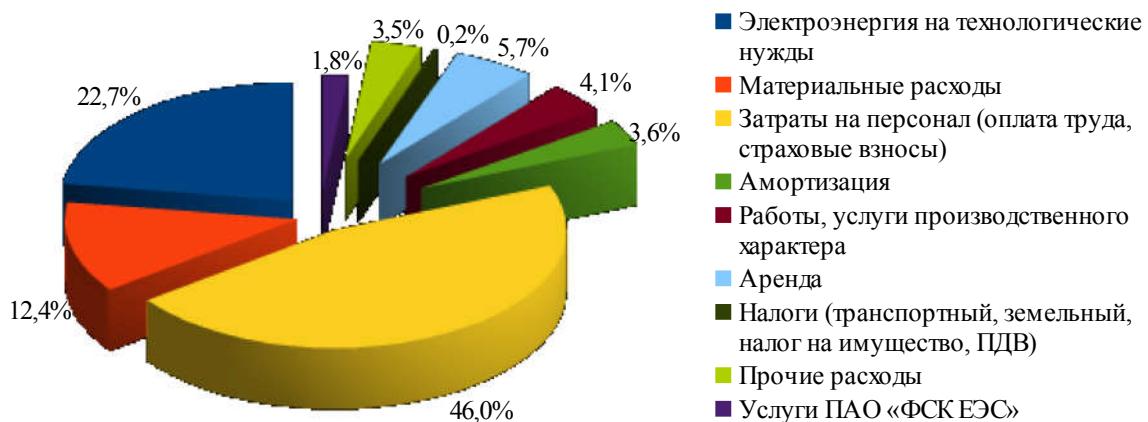
Доходы от прочей деятельности в 2017 году составили 21 600 тыс. руб., что на 2,8 % ниже объемов 2016 года.

5.2. Расходы Общества

Структура себестоимости по статьям затрат

Элементы затрат (все виды деятельности)	2016		2017		отклонения	
	тыс.руб.	уд.вес, %	тыс.руб.	уд.вес, %	тыс.руб.	%
Электроэнергия на технологические нужды	166 794	23,1	174 058	22,7	7 264	4,4
Материальные расходы	84 222	11,7	95 427	12,4	11 205	13,3
Затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы)	343 584	47,6	352 163	46,0	9 307	2,7
Амортизация	29 685	4,1	27 275	3,6	-2 410	-8,1
Работы, услуги производственного характера	16 150	2,2	31 659	4,1	15 510	96,0
Аренда	41 960	5,8	43 843	5,7	1 883	4,5
Налоги (транспортный, земельный, налог на имущество, ПДВ)	2 250	0,3	1 625	0,2	-626	-27,8
Прочие расходы	24 678	3,4	26 673	3,5	1 995	8,1
Услуги ПАО «ФСК ЕЭС»	12 913	1,8	13 804	1,8	891	6,9
ИТОГО себестоимость	722 236	100	767 318	100	45 082	6,2
Справочно: расходы на ремонт, всего	49 245		64 990		15 745	32

Структура затрат Общества (все виды деятельности)



Основные факторы изменения себестоимости:

- расходы на технологические потери электроэнергии увеличились на 7 264 тыс.руб. (4,4 %) относительно факта 2016 года. На формирование показателя повлияло несколько факторов: увеличение расходов за счет роста цен покупки электроэнергии на 20 879 тыс.руб., снижения поступления в сеть дало экономию 1 184 тыс.руб., снижения уровня потерь с 15,79 % до 14,6 % дало экономию 12 431 тыс.руб.;
- по материальным расходам рост обусловлен приобретением электросетевых объектов стоимостью до 40 тыс.руб., значительного количества средств индивидуальной защиты и инструмента с электроизолирующими свойствами, увеличением затрат на текущее содержание электросетевого оборудования и обслуживание автотранспорта;
- затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы) возросли на 2,7 %, из которых 3,68 % плановое увеличение по результатам тарифного регулирования, 1,18 % за счет снижения фактических расходов в 2017 году;
- работы и услуги производственного характера относительно 2016 года возросли на 96 % - в ремонтной программе увеличилась доля подрядных работ;
- расходы на аренду увеличились на 1 879 тыс.руб. (4,5 %) в связи с увеличением стоимости действующих договоров, а также заключением новых договоров на аренду электросетевых объектов и помещений; перезаключением (в связи с окончанием) договоров аренды с учетом переоценки рыночной стоимости;
- снижение амортизации в связи с окончанием срока полезного использования по 8 единицам автотранспорта и прочим основным фондам с совокупной балансовой стоимостью 4 430 тыс.руб. в течение 2016 года и по 10 единицам автотранспорта, трансформаторной подстанции и прочим основным фондам с совокупной балансовой стоимостью 12 450 тыс.руб. в течение 2017 года, кроме того, в связи с окончанием срока действия долгосрочных договоров аренды электросетевого имущества и передачей собственнику неотделимых улучшений;
- снижение налогов на имущество (27,8 %) - обусловлено изменением законодательства;
- увеличение прочих расходов за счет установки системы ГЛОНАСС на спецтехнику, увеличения стоимости медосмотров и количества обследований.

Электроэнергия на технологические нужды

Наименование показателя	2015 г.	2016 г.	2017 г.		Выполнение плана 2017 г., %	Прирост 2017 (факт) к 2016, %
	факт	факт	утверждено РЭК	факт		
Технологические потери электроэнергии, млн.кВтч.	81,32	80,30	86,89	73,75	-15,12	-8,16
Затраты на покупку электроэнергии на технологические цели, тыс.руб.	155 214	166 794	191 854	174 058	-9,28	4,36
Средняя нерегулируемая цена покупки электроэнергии на технологические цели, руб./кВтч.	1,91	2,08	2,05	2,36	15,12	13,46
Уровень потерь, %	16,60	15,79	17,5	14,60	-2,9	-1,19

Внереализационные расходы Общества в 2017 году составили 24 842 тыс. руб. и состоят из выплат социального характера, расходов на оплату услуг регистратора Общества, оплаты комиссий банковских организаций, отчислений в благотворительные фонды и организации, затрат по операциям, не связанным с основными видами деятельности Общества, а также убытков от списания дебиторской задолженности, признанных штрафных санкций и возмещения причиненного вреда.

5.3. Налог на прибыль и чистая прибыль

За 2017 году Обществом получена прибыль. Чистая прибыль Общества с учетом сформированных отложенных налоговых активов и обязательств составила 19 764 тыс.руб.

тыс.руб.

Наименование показателя	Итого за год	Передача электроэнергии	Технологическое присоединение	Прочие виды деятельности
Выручка	818 561	788 118	8 843	21 600
Себестоимость	(766 793)	(749 619)	(5 511)	(11 663)
Валовая прибыль	51 768	38 499	3 332	9 937
Коммерческие расходы	(525)	(505)	(9)	(11)
Управленческие расходы	0			
Прибыль (убыток) от продаж	51 243	37 994	3 323	9 926
Проценты к получению	0	0	0	0
Проценты к уплате	0	0		
Прочие доходы	2 950			2 950
Прочие расходы	(24 842)	(20 140)	(141)	(4 561)
Прибыль до налогообложения	29 351	17 854	3 182	8 315
Налог на прибыль	(9 587)	(7 127)	0	(2 460)
Чистая прибыль	19 764	10 727*	3 182	5 855

*Чистая прибыль от услуг по передаче по распределительным сетям рассчитана с учетом налога на прибыль по технологическому присоединению.

6. Ключевые показатели эффективности (КПЭ) и их выполнение

6.1. КПЭ, учитывающие отраслевую специфику

В составе Бизнес-плана АО «РОЭК», утвержденного Советом директоров АО «РОЭК» (Протокол от 14.03.2017 г. №5), определены значения ключевых показателей на 2017 год.

Достигнутые значения КПЭ за 2017 год следующие:

№№ п/п	Наименование показателей	ед.изм.	Плановое значение	Достигнутое значение	% выполнения плана
	КПЭ, учитывающие отраслевую специфику				
1.	Относительные потери электроэнергии	%	16,3	14,6	110,4
2.	Надежность электроснабжения (средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии на одно присоединение к сети)	час / присоед.*год	0,0258	0,0258	100

6.2. Финансовые КПЭ

Достигнутые значения КПЭ за 2017 год следующие:

№№ п/п	Наименование показателей	ед.изм.	Плановое значение	Достигнутое значение	% выполнения плана
	Финансовые КПЭ				
3.	Чистая прибыль	тыс.руб.	19 719	19 764	100,2
4.	EBITDA	тыс.руб.	58 466	56 626	96,9
5.	ROE (рентабельность собственного капитала)	%	8,9	9,1	102,2
6.	Дивиденды	тыс.руб.	6 902	6 917	100,2
7.	Инвестиционная программа по регулируемым видам деятельности	тыс.руб.	49 085	50 276	102,4

7. Промышленная безопасность и охрана труда

За 2017 год в АО «РОЭК» произошел 1 несчастный случай на производстве в филиале «Касимовские городские распределительные электрические сети».

Основные причины несчастного случая:

- нарушение производственной и трудовой дисциплины пострадавшим, выразившееся в самостоятельном принятии решения, без уведомления ответственного руководителя работ;
- ненадлежащий контроль за соблюдением работниками требований безопасности, трудовой и производственной дисциплины.

За 2017 год

по вопросам охраны труда:

- обучено и аттестовано «Общие требования охраны труда для руководителей и специалистов» - 50 человек;*
- обучено и аттестовано по промышленной безопасности на опасных производственных объектах (общие требования промышленной безопасности, Правилам безопасной ОПО, на которых используются подъемные сооружения, Правилам устройства и безопасной эксплуатацией сосудов, работающих под давлением, Правилам устройства и безопасной эксплуатации систем газораспределения и газопотребления, Правилам технической эксплуатации электрических станций и сетей, Правилам технической эксплуатации электроустановок потребителей) — 85 человек.*
- на 2 группу по электробезопасности обучено — 36 человек.*
- по пожарно - техническому минимуму обучено 47 человек.*

обучены по профессиям — 120 человек, в том числе по профессиям:

1. «Машинист автовышки и АГП» - 7 человек;
2. «Машинист БКСМ» - 9 человек;
3. «Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования» - 17 человек;
4. Машинист крана автомобильного- 5 человек;
5. «Стропальщик» - 23 человека;
6. «Рабочий люльки» - 31 человек;
7. «Персонал обслуживающий автомобили с газобаллонным оборудованием» - 5 человек;
8. «Вальщик леса» - 23 человека.

Общая сумма затрат на обучение и аттестацию персонала по вопросам охраны труда и техники безопасности составила 1 289 тыс.руб.

Приобретены стенды, наглядные пособия, работники филиалов обеспечены учебными пособиями, технической литературой, нормативно-правовыми документами, оснащены кабинеты (учебные классы) по охране труда, приобретены периодические издания, обучающие и тестирующими программы, журналы по охране труда, сумма затрат составила 431 тыс.руб.

На всех рабочих места Общества проведена специальная оценка условий труда, в том числе в 2017 году – на 59 рабочих местах.

Проведены обязательные периодические медицинские осмотры работников.

В 2017 году работники Общества были полностью обеспечены сертифицированными средствами индивидуальной защиты (специальная одежда, специальная обувь, каски и другие средства индивидуальной защиты, в том числе для защиты от термических рисков), сумма затрат составила 12 815 тыс.руб. За счет средств ФСС приобретена специальная одежда для защиты от термических рисков на сумму 306,5 тыс.руб.

Кроме того, для обеспечения безопасной работы персонала приобретены средства защиты, инструменты и оборудование с электрозащитными свойствами на общую сумму 4 120 тыс.руб.

На установку и обслуживание систем автоматического обнаружения пожаров в филиалах затрачено 367,2 тыс.руб.

Проведены соревнования между филиалами по мини-футболу, футболу, настольному теннису, направленные на развитие физической культуры и спорта в АО «РОЭК».

Проведено соревнование профессионального мастерства среди филиалов Общества по обслуживанию распределительных сетей 0,4-10 кВ. В соревнованиях приняли участие бригады всех филиалов АО «РОЭК», общее количество участников соревнований составило более 100 человек.

Основным и наиболее эффективным методом работы с филиалами Общества в области охраны труда остается организация профилактической работы по предупреждению производственного травматизма, профессиональных заболеваний и заболеваний, обусловленных производственными факторами, а также работы по улучшению условий труда.

В 2017 году за нарушение требований правил охраны труда и техники безопасности лишены премиальных доплат 14 работников Общества.

За допущенные нарушения требований охраны труда в филиалах Общества выдано 29 предписаний на устранение выявленных нарушений требований охраны труда, в том числе:

Филиал «Сасовские городские распределительные электрические сети» - 5 предписаний

Филиал «Михайловский район электрических сетей» - 1 предписание

Филиал «Скопинские городские распределительные электрические сети» - 2 предписания

Филиал «Ряжский район электрических сетей» - 3 предписания

Филиал «Рыбновский район электрических сетей» - 2 предписания

Филиал « Путятинский район электрических сетей» - 1 предписание

Филиал «Касимовские городские распределительные электрические сети» - 3 предписания

Филиал «Клепиковский район электрических сетей» - 2 предписания

Филиал «Старожиловский район электрических сетей» - 2 предписания

Филиал «Шацкий район электрических сетей» - 2 предписания

Филиал «Рязанский район электрических сетей» - 2 предписания

Филиал «Сапожковский район электрических сетей» - 1 предписание

Филиал «Спасский район электрических сетей» -2 предписания

Филиал «Новодеревенский район электрических сетей» -1 предписание

Каждую третью пятницу месяца проводится «День охраны труда».

В Обществе проводится постоянная, планомерная работа по улучшению условий труда персонала.

8. Развитие сети связи и информационных технологий

Одним из важнейших условий эффективной работы АО «РОЭК» является надежное функционирование эксплуатируемых автоматизированных систем, а также их развитие в ответ на меняющиеся потребности бизнеса.

АО «РОЭК» эффективно эксплуатирует информационные системы, автоматизирующие различные функциональные области деятельности Общества.

Все программные продукты, используемые Обществом, имеют необходимые лицензии и сертификаты.

В 2017 году продолжалось развитие производственно-технологической сети связи на базе современных цифровых технологий.

Во всех филиалах эксплуатируется локальная вычислительная сеть, установлены крипто-маршрутизаторы, обеспечен бесперебойный доступ в корпоративную сеть Общества.

В филиале АО «РОЭК» «Сасовские городские распределительные электрические сети» введена в эксплуатацию аппаратно-программная АТС «Asterisk», что позволило сократить расходы на телефонную связь.

Создана и находится в тестовой эксплуатации система селекторной связи. Она работает на основе АТС «Asterisk», имеет WEB-интерфейс, и предлагает широкие возможности для проведения удаленных совещаний, в том числе с использованием сотовой связи.

В 2017 году проведены работы по ремонту и структурированию кабельной сети в филиале АО «РОЭК» «Михайловский район электрических сетей». В специально выделенном помещении отремонтирован шкаф и обновлено сетевое оборудование. Созданы все необходимые условия создания системы видеонаблюдения и организации телефонной связи на базе IP-телефонии и аппаратно-программной АТС «Asterisk».

Закуплено оборудование и материалы для ремонта и структурирования локальной вычислительной сети в новом здании филиала АО «РОЭК» «Касимовские городские распределительные электрические сети».

Основными задачами отдела автоматизированных систем управления в 2017 году являлись:

- обеспечение информационной безопасности;
- обеспечение сотрудников Общества необходимым количеством автоматизированных рабочих мест;
- обеспечение бесперебойной работы локальной вычислительной сети;
- практическая помощь пользователям в повседневной деятельности;
- текущий ремонт компьютерной техники.

Для поддержания текущих бизнес-процессов электросетевого хозяйства экономически выгодными и надежными сервисами в 2017 году отделом АСУ были продолжены работы по внедрению новых и развитию существующих информационных систем, а так же реализован ряд мероприятий по сокращению ИТ-затрат на сопровождение и эксплуатацию ИТ-систем и инфраструктуры, в том числе:

повышена надежность и безопасность эксплуатации ИТ-инфраструктуры АО «РОЭК»;

проведены мероприятия по повышению надежности работы инженерных систем в Центре обработки данных за счет профилактического ремонта.

В 2017 году в Обществе использовались следующие информационные системы и программное обеспечение:

1. серверное оборудование работало под управлением операционных систем семейства Linux — CentOS, Ubuntu server;
2. запущены сервисы почтовых сообщений — exim, dovecot;
3. прокси-сервер — squid;
4. межсетевой экран — netfilter;
5. корпоративный антивирусный программный комплекс — DrWeb;
6. правовая справочная система — Гарант;
7. правовая справочная система — Кодекс;
8. на одном из серверов запущены внутренний сайт и форум;
9. на базе программного комплекса «1С: Предприятия» развернуты системы управления бухгалтерией, кадрами.

Функционирует кластер серверов «1С-Предприятие».

Используется система SpamAssassin — эффективное средство для фильтрации спама, основанное на взаимодействии ключевых компонентов — оценочного сервиса, транспортного агента и базы шаблонов писем. В настоящее время указанная система отсеивает примерно 80% нежелательных писем.

Функционирует система автоматического удаленного съема показаний с приборов учета и управления другими объектами электрохозяйства, в том числе реклоузерами, вакуумными выключателями. Имеется возможность подключения к 988 единицам оборудования. Работа в данном направлении продолжается.

Активно эксплуатируются следующие подсистемы и надстройки для различных конфигураций 1С:

- подсистема «Охрана труда» для автоматизации и улучшение качества оформления регламентных документов.
- надстройка над стандартной конфигурацией «1С:Предприятие» «Реестр договоров», которая позволяет строже структурировать работу с договорами, прикреплять сканированные документы.
- подсистема описания электросетевого хозяйства с привязкой к географическим координатам.

- подсистема «Технологические присоединения» - позволяет структурировать работу с заявками, договорами. осуществлять контроль сроков исполнения каждого этапа работы. Прикреплять сканированные документы.

Продолжается эксплуатация программного комплекса «1С: Электробаланс». В полном объеме в БД заведена информация о абонентах. В настоящее время при помощи АПК «1С Электробаланс» автоматизирована работа по созданию сводных ведомостей, интегральных актов и других отчетов и печатных форм. Введен в эксплуатацию модуль ввода данных приборов учета с автоматическим удаленным съемом показаний. По результатам анализа предложений и пожеланий, поступающих от пользователей на местах, ведутся работы по оптимизации программного обеспечения и разработке новых возможностей. Усовершенствован механизм работы с физическими лицами. Улучшен контроль достоверности получаемых от ПАО «РЭСК» данных. Модернизирован механизм учета электроэнергии, позволяющий в разы быстрее формировать сводные отчеты по техническому балансу электроэнергии.

Все филиалы объединены виртуальной частной сетью (VPN) и имеют доступ ко всем указанным сервисам и ресурсам.

Функционирует новый сайт Общества на базе CMS 1С:Битрикс. Ведется его постоянное пополнение и обновление. Введен в эксплуатацию калькулятор стоимости технологических присоединений.

Дальнейшее развитие информационных технологий в АО «РОЭК» будет выполняться в соответствии с инвестиционной программой Общества, утвержденной Советом директоров.

Разработка Концепции интеграции ИТ-систем на основе модели сети, обеспечивающая создание комплексного решения, направленного на повышение качества и эффективности информационного обеспечения бизнес-процессов Общества за счёт создания единого информационного пространства АО «РОЭК».

Совершенствование корпоративного информационного интранет-портала для повышения управляемости предприятием и обеспечения процессов стандартизации и унификации в АО «РОЭК» за счет построения эффективных связей для ежедневного обмена информацией между подразделениями Компании и предоставления качественных информационных сервисов работникам Компании.

9. Кадровая и социальная политика

Кадровая политика

Кадровая политика АО «РОЭК» ориентирована на формирование гибкой и эффективной системы управления персоналом, привлечение высококвалифицированных специалистов, обеспечение достойных условий труда, повышение квалификации и профессионального развития сотрудников, поддержание корпоративной культуры и сохранение корпоративных ценностей компании.

Основными целями Кадровой политики являются:

- обеспечение структурных подразделений АО «РОЭК» квалифицированными специалистами;
- управление персоналом;
- повышение эффективности труда;
- сближение интересов сотрудника с интересами АО «РОЭК».

Основные задачи Кадровой политики:

- формирование сплоченного коллектива, способного качественно и эффективно решать поставленные задачи;
- профессиональное развитие сотрудников путем использования современных методов и форм обучения;
- достижение оптимальной численности и расстановки сотрудников;
- развитие корпоративной культуры;
- обеспечение благоприятного социально-психологического климата в структурных подразделениях;
- укрепление трудовой и производственной дисциплины.

Ключевыми принципами кадровой политики являются:

- соответствие требованиям трудового законодательства;
- плановости и комплектности;
- оперативности;
- гибкости системы управления;
- социальной защищенности;
- открытости и информированности.

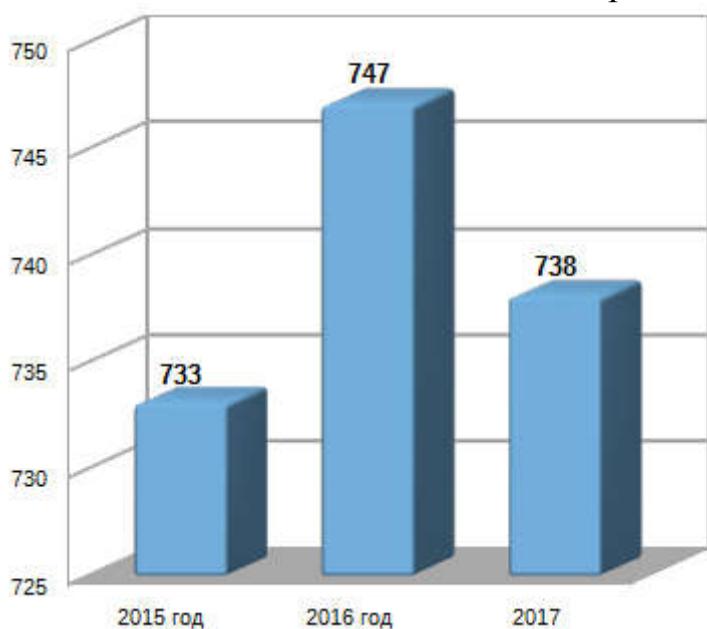
Основными направлениями Кадровой политики Общества являются:

- анализ и оценка эффективной деятельности сотрудников Общества;
- перспективное прогнозирование и планирование потребности Общества в кадрах различных профессий и специальностей;
- оптимизация персонала на основе функциональных обязанностей и организационной структуры Общества;
- разработка и применение на практике системы повышения профессионального уровня сотрудников, их продвижение по служебной лестнице в соответствии с объективно оцениваемым потенциалом;
- разработка и внедрение мероприятий по омоложению персонала;

- усиление сотрудничества с профильными учебными заведениями высшего и среднего профессионального образования, дополнительного профессионального образования;
- привлечение, закрепление и сохранение профессиональных кадров на основе совершенствования оплаты труда и представления социальных льгот.

9.1. Структура и численность персонала, качественная характеристика персонала.

Сведения о списочной численности персонала



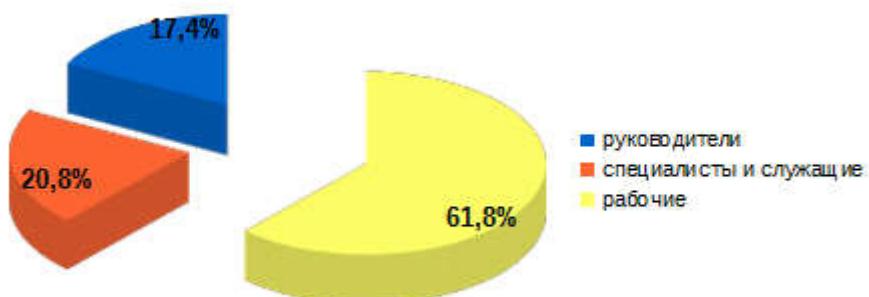
Списочная численность персонала Общества по состоянию на 31 декабря 2017 года составила 738 человек.

Уровень обеспеченности АО «РОЭК» персоналом на конец 2017 года составляет 94 %.

Количество вакансий в целом по Обществу на 31.12.2017 составляет 43,5 единицы, из них по рабочим должностям — 31 вакансия, по должностям специалистов — 8,5 вакансии, по должностям руководителей — 4 вакансии. Информация по вакансиям размещается на интернет-ресурсах.

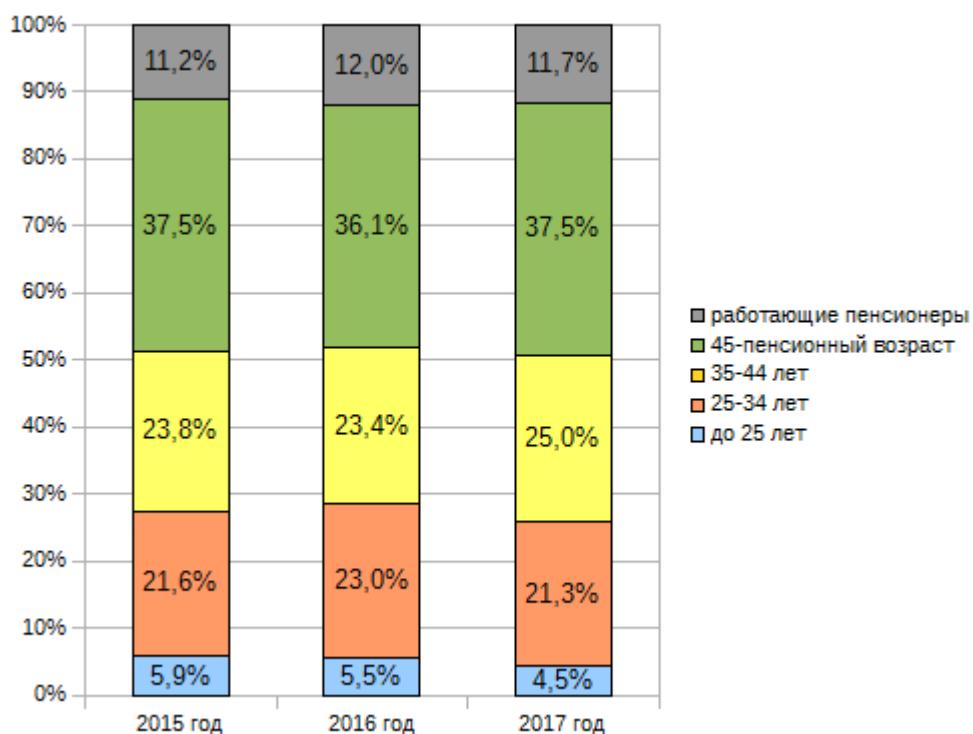
Показатель уровня активной текучести кадров в 2017 году по Обществу составил 10,43 %. Наиболее активными категориями при движении персонала в 2017 году стали специалисты и рабочие.

Структура персонала Общества по категориям в 2017 году



В 2017 году продолжена работа по оптимизации структуры Общества, что позволило максимально оптимизировать численность персонала филиалов. В 2017 году прекращена деятельность 2-х филиалов за счет объединения филиалов по территориальному признаку. По состоянию на 31 декабря 2017 года в состав Общества входят 12 филиалов.

Динамика структуры персонала по возрасту



В период с 2015 по 2017 год преобладающей по отношению к другим возрастным категориям является категория работников в возрасте от 45 лет до пенсионного возраста. Незначительно понизилась доля работников

возрастной категории работающие пенсионеры. При этом необходимо отметить увеличение доли работников возрастной категории от 35 до 44 лет по сравнению с 2016 годом, что является положительной тенденцией и свидетельствует об омоложении коллектива Общества.

Анализ возрастных характеристик принятых и уволенных в течение 2017 года работников показывает, что по категориям персонала — специалисты и служащие, рабочие — количество принятых работников в возрасте до 45 лет превышает количество уволившихся в данной возрастной категории.

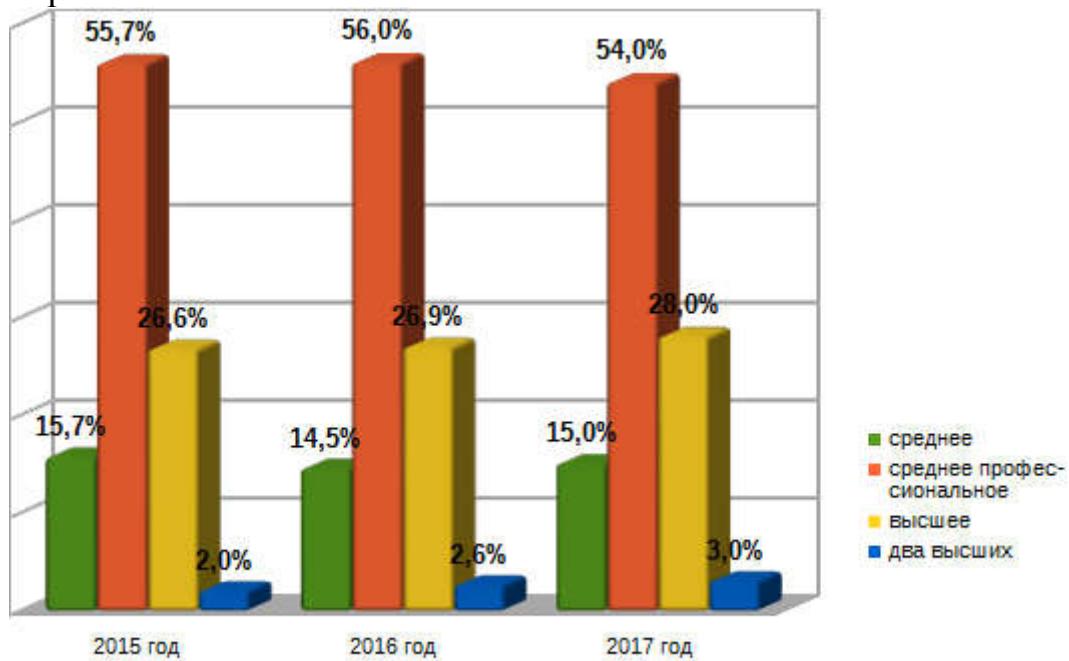
В Обществе предусмотрен ряд дополнительных возможностей для молодых специалистов:

- возможность карьерного роста;
- возможность получения высшего образования, а также повышения образовательного уровня.

Средний возраст работников АО «РОЭК» по состоянию на 31.12.2017 составил 42,5 года.

Структура персонала по уровню образования

В течение 2017 года квалификационный состав персонала отвечал потребностям Общества – 85 % работников имеют профессиональное образование.



В целом при сопоставлении данных о структуре персонала по уровню образования за период 2015-2017 гг. прослеживается стабильное

увеличение уровня образованности работников. Доля сотрудников, имеющих высшее профессиональное образование, имеет тенденцию к росту и составляет на конец 2017 года 28 %, что выше уровня 2016 года на 1,1%. Доля работников, имеющих два высших образования, так же возросла. Доля сотрудников, имеющих среднее профессиональное образование составляет 54 %.

В целях повышения квалификационного и профессионального уровня работников Общества при заполнении вакансий преимущественное право отдается кандидатам с высшим и средним профессиональным образованием.

9.2. Оплата труда

Фонд оплаты труда в 2017 году составил 284 789 тыс.руб.

Фонд оплаты труда состоит из основной (постоянной) части и переменной части, которая включает в себя систему премирования, доплаты и надбавки стимулирующего и компенсирующего характера. Основную долю в структуре фонда оплаты труда занимает постоянная часть (оплата по окладам и вознаграждение за выслугу лет) - более 50 %.

Структура фонда оплаты труда в 2017 году

Наименование выплат	Сумма, тыс.руб.	Удельный вес в итоге, %
Оплата по окладам	130 262	45,7
Вознаграждение за выслугу лет (стаж работы в электроэнергетике)	23 580	8,3
Ежемесячная премия	67 472	23,7
Премия за выполнение особо важных и сложных работ	18 659	6,6
Премии по неосновной (сопутствующей) деятельности	3 732	1,3
Оплата очередных и дополнительных отпусков	23 413	8,2
Доплаты, надбавки	4 319	1,5
Материальная помощь к отпуску	12 172	4,3
Прочие	1 179	0,4
ФОТ всего	284 789	100,0

Вопрос эффективности кадровой и социальной политики тесно связан с ситуацией по своевременной выплате и повышению заработной платы, по обеспечению ее конкурентоспособности на региональном рынке труда. АО «РОЭК» является ответственным работодателем, не допускающим нарушения сроков выплаты заработной платы и обеспечивающим рост заработной платы в рамках прироста средств на оплату труда в тарифном плане по регулируемым видам деятельности.

Динамика средней заработной платы по категориям персонала.

Категория персонала	2015 год		2016 год		2017 год	
	Зарплата, руб/мес.	% к предыд. году	Зарплата, руб/мес.	% к предыд. году	Зарплата, руб/мес.	% к предыд. году
Всего персонала, в том числе:	30 460	111	32 002	105	32 916	103
Рабочие	23 438	113	25 208	108	25 835	103
Специалисты и служащие	32 115	112	33 711	105	35 378	105
Руководители	53 267	108	54 127	102	54 836	101

9.3. Социальная политика

АО «РОЭК» большое внимание уделяет работе по решению вопросов социальной обеспеченности работников.

Социальная ответственность конкретизируется в ответственности перед сотрудниками в виде соблюдения трудовых прав, обеспечении безопасности труда, содействии раскрытия их профессионального и личностного потенциала, а также в развитии социального партнерства.

Работникам предоставляются следующие виды социального страхования:

- пенсионное страхование;
- социальное страхование.

В Обществе принята система материального стимулирования, включающая элементы, позволяющие формировать уровень оплаты труда каждого сотрудника с учетом индивидуальных результатов труда.

В целях поощрения за выполненную работу устанавливаются выплаты стимулирующего характера — единовременные премии за выполнение особо важных и срочных работ, за интенсивность и высокие результаты работы.

Такая структура оплаты труда повышает заинтересованность персонала в выполнении конкретных показателей, ведет к стабилизации коллектива, увеличении продолжительности работы в Обществе, снижению текучести кадров.

В целях обеспечения социальной защиты работникам Общества кроме материальной помощи к отпуску, при наличии достаточной прибыли, может оказываться единовременная материальная помощь в связи:

- с Юбилейными датами, выходом на пенсию и другими знаменательными событиями;
- на лечение работника и для приобретения дорогостоящих лекарств;
- со стихийным бедствием.

В случае смерти работника Общества, материальная помощь выплачивается членам его семьи или лицу, находившемуся на иждивении умершего.

За счет средств Общества проводится повышение квалификации работников, осуществляется обеспечение детей работников новогодними подарками.

В течение 2017 года были организованы и проведены разноплановые мероприятия, направленные на сплочение коллектива и развитие внутрикорпоративной культуры.

Эффективная социальная и кадровая политика способствует привлечению в Общество квалифицированных специалистов, укрепляет корпоративный дух и является основой успешной производственной деятельности.

9.4. Награды и поощрения

С целью повышения производительности труда, морального и материального стимулирования сотрудников, имеющих высокие производственные показатели, продолжительный стаж работы в отрасли и отсутствие нарушений трудовой дисциплины, предусмотрено регулярное поощрение ко Дню энергетика.

В 2017 году:

- Почетной грамотой Министерства энергетики РФ был награжден 1 работник Общества,
- Благодарность Министерства энергетики РФ была объявлена 1 работнику,
- Памятным знаком Губернатора Рязанской области «Благодарность от Земли Рязанской» награжден 1 работник,
- Памятным знаком Губернатора Рязанской области «За усердие» награжден 1 работник,
- Почетной грамотой Губернатора Рязанской области награжден 1 работник,
- Ценным подарком Губернатора Рязанской области награждены 2 работника,
- Благодарность Губернатора Рязанской области объявлена 2 работникам,
- Почетным знаком Губернатора Рязанской области «За заслуги перед Рязанской областью» награжден 1 работник,
- Знаком Губернатора Рязанской области «В память 80-летия Рязанской области» награждены 7 работников,
- Почетной грамотой Министерства топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства награждены 20 работников,
- Почетной грамотой генерального директора АО «РОЭК» 58 работников.

9.5. Медицинское страхование

Все работники застрахованы от несчастных случаев. Выплаты по договору страхования от несчастных случаев направлены на поддержку и адаптацию после наступления страхового случая.

9.6. Подготовка персонала

Сложность технологических процессов, а также необходимость оперативного реагирования на изменения внешней конъюнктуры требуют постоянного совершенствования профессиональных навыков персонала. Поэтому в Обществе налажена и функционирует система внутреннего и внешнего обучения персонала, в рамках которой реализуется ежегодный План подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала.

Некоторые работники АО «РОЭК» в силу производственной необходимости в отчетном году проходили обучение более одного раза. В целом по Обществу доля работников, прошедших обучение в 2017 году составила 7,5 %. Всего 55 работников повысили свой уровень квалификации в течение отчетного года.

В области подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала АО «РОЭК» в 2017 году осуществляло сотрудничество со следующими учебными заведениями Российской Федерации:

- НИУ МГСУ «Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет» г. Москва;
- ООО «1-С-учебный центр № 3» г. Москва;
- ОГБПОУ «РДТ» «Рязанский дорожный техникум им. Героя Советского Союза А.М. Серебрякова» г. Рязск;
- Межрегиональная Ассоциация содействия обеспечения безопасных условий труда «ЭТАЛОН» г. Москва;
- ФГАОУ ДПО «Рязанский центр профессиональной подготовки и повышения квалификации кадров Федерального дорожного агентства» г. Рязань;
- ООО «Прогресс-Центр» г. Санкт-Петербург;
- АНО ВО «РосНОУ» Автономная некоммерческая организация высшего образования «Российский новый университет» г. Москва;
- Инновационно-образовательный центр «Северная столица» г. Санкт-Петербург;
- ООО «Информационный портал «Управление ЖКХ» г. Сочи;
- ФГАОУ ДПО «ПЭИПК» Петербургский энергетический институт повышения квалификации г. Санкт-Петербург;
- Региональная общественная организация ученых «Балтийская педагогическая академия» г. Санкт-Петербург;
- ООО «Регион» г. Санкт-Петербург;
- Институт информационных технологий «Ай Ти» г. Москва;
- «Акцион-МЦФЭР» (НОЧУ ОДПО «Акцион-МЦФЭР») г. Москва;

- ФГБОУ ВО «Рязанский государственный радиотехнический университет» г. Рязань;
- АНО ДПО ЦДЗ Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования Центральный Дом знаний г. Сочи;
- ФГБОУ ВО «КГЭУ» Казанский государственный энергетический университет г. Казань;
- ЧОУ ДПО «Учебный центр Прогресс» г. Санкт-Петербург;
- НОУ ДПО «УЦОТ» Учебный центр охраны труда г. Рязань;

Одним из наиболее важных направлений сохранения кадрового потенциала Общества является работа по определению перечня рабочих и специалистов, сохранение которых крайне важно для Общества, так как их отток невозможно восполнить в краткосрочной перспективе, а также разработка мер по их удержанию.

Глоссарий основных понятий и сокращений

Используемые в тексте сокращения:

АИИС КУЭ - автоматизированные информационно-измерительные системы коммерческого учета электроэнергии

АСУ ТП - автоматизированные системы управления технологическим процессом

ВЛ - воздушная линия

ГКПЗ - годовая комплексная программа закупок

КПЭ - ключевые показатели эффективности

ЛЭП - линия электропередачи

МУП - муниципальное унитарное предприятие

НИОКР - научно-исследовательские и конструкторские разработки

ОВБ - оперативно-выездная бригада

ОДС - оперативно-диспетчерская служба

ПДКК - постоянно действующая конкурсная комиссия

ПС - подстанция напряжением 35 кВ и выше

РЗА - релейная защита и автоматика

РТС - Российская торговая система

РЭК - Региональная энергетическая комиссия

СМИ - средства массовой информации

ТП - трансформаторная подстанция 6-10/0,4 кВ

ТПиР - техническое перевооружение и реконструкция

ТСО - территориальная сетевая организация

ТЭЦ - теплоэлектроцентраль

ФСФР - Федеральная служба по финансовым рынкам ФСТ -
Федеральная служба по тарифам ЦКК - центральная конкурсная комиссия

Единицы измерения:

кВ - киловольт - единица измерения напряжения МВт - мегаватт -
единица измерения мощности

кВА - киловольт-ампер - единица измерения полной
трансформаторной мощности

МВА - мегавольт-ампер - единица измерения полной
трансформаторной мощности

кВтч - киловатт-час - единица измерения электрической энергии
МВтч - мегаватт-час - единица измерения электрической энергии

Контактная информация для акционеров и инвесторов

Полное наименование Общества: Акционерное общество «Рязанская областная электросетевая компания»

Сокращенное наименование Общества: АО «РОЭК»

Юридический адрес ул. Право-Лыбедская, д. 27, лит. А2, г. Рязань, 390000

Почтовый адрес: ул. Право-Лыбедская, д. 27, лит. А2, г. Рязань, 390000

Контакты:

Тел/факс: (4912) 40-51-00 (приемная)

Факс в автоматическом режиме: (4912) 40-51-99

Адрес электронной почты: seti@roek.ryazan.ru

Адрес страницы сети Интернет: roek.ryazan.ru

Банковские реквизиты:

Наименование банка: Отделение №8606 Сбербанка России г.Рязань

р/с 40702810553000064703

к/с 30101810500000000614

БИК 046126614

Сведения о государственной регистрации Общества:

Дата государственной регистрации: 14 октября 2009 года

Основной государственный регистрационный номер: 1096234008936

Орган, осуществлявший государственную регистрацию:

Межрайонная ИФНС России №2 по Рязанской области

Индивидуальный номер налогоплательщика: 6234073260