



**Утвержден**  
Общим собранием акционеров ОАО «РОЭК»  
Протокол №\_\_от\_\_\_\_\_ 2017 г.

**Предварительно утвержден**  
Советом директоров ОАО «РОЭК»  
Протокол №\_\_от\_\_\_\_\_ 2017 г.

# **ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

## **по результатам работы за 2016 год**

**Генеральный директор**

**Ковшов Н.А.**

**Главный бухгалтер**

**Попкова Т.Е.**

**г. Рязань, 2017 год**

Обращение председателя совета директоров ОАО «РОЭК»	4
Обращение Генерального директора ОАО «РОЭК»	6
<b>1. Общие сведения об Обществе</b>	<b>8</b>
1.1. Фирменное наименование, контактная информация	8
1.2. Сведения о государственной регистрации	8
1.3. Сведения о создании Общества	8
1.4. Уставной капитал	9
1.5. Информация о реестродержателе	9
1.6. Информация об аудиторе Общества	9
<b>2. Миссия компании, ее структура, положение в отрасли</b>	<b>10</b>
2.1. Миссия компании	10
2.2. Структура и имущество компании	10
2.3. Виды деятельности Общества, положение в отрасли, на рынке. Приоритеты.	12
2.4. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества.	13
2.4.1. Отраслевые риски.	13
2.4.2. Общегосударственные и региональные риски.	14
2.4.3. Финансовые риски.	14
2.4.4. Правовые риски.	15
<b>3. Корпоративное управление</b>	<b>16</b>
3.1. Структура органов управления Обществом	16
3.2. Состав Совета Директоров Общества	16
3.3. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества	17
3.4. Состав ревизионной комиссии Общества	17
3.5. Основные корпоративные события	17
3.6. Критерии определения и размер вознаграждения (компенсация расходов) органов управления Общества	19
3.7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества	20
3.8. Перечень совершенных Обществом в отчетном году крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность	20
3.9. Сведения о соблюдении в Обществе основных принципов корпоративного поведения	20
<b>4. Отчет Совета Директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества</b>	<b>23</b>
4.1. Приоритетные направления производственной деятельности Общества	23
4.2. Деятельность по эксплуатации электрических сетей и обеспечению передачи электроэнергии	23
4.3. Инвестиционная деятельность	24
4.4. Деятельность по технологическому присоединению потребителей	27

4.5. Энергосбережение и повышение энергоэффективности	31
4.6. Потребление энергоресурсов на производственные и хозяйственные нужды в отчетном году	33
4.7. Перспективы развития Общества	33
<b>5. Бюджет доходов и расходов Общества</b>	<b>38</b>
5.1. Доходы Общества	38
5.1.1. Услуги по передаче электрической энергии	39
5.1.2. Услуги по технологическому присоединению	41
5.1.3. Прочие работы и услуги (нерегулируемая деятельность)	43
5.2. Расходы Общества	44
5.3. Налог на прибыль и чистая прибыль	46
<b>6. Ключевые показатели эффективности (КПЭ) и их выполнение</b>	<b>47</b>
6.1. КПЭ, учитывающие отраслевую специфику	47
6.2. Финансовые КПЭ	47
<b>7. Промышленная безопасность и охрана труда</b>	<b>48</b>
<b>8. Развитие сети связи и информационных технологий</b>	<b>50</b>
<b>9. Кадровая и социальная политика</b>	<b>53</b>
9.1. Структура и численность персонала, качественная характеристика персонала.	54
9.2. Оплата труда	57
9.3. Социальная политика	58
9.4. Награды и поощрения	59
9.5. Медицинское страхование	59
9.6. Подготовка персонала	60
Глоссарий основных понятий и сокращений	61
Контактная информация для акционеров и инвесторов	62

## Уважаемые акционеры!

Согласно Решению Рязанской областной Думы от 11.03.2009 г. № 15 и Распоряжению Губернатора Рязанской области О.И. Ковалева от 24.07.2009 года № 310-р с целью реализации единой технической, производственной и инвестиционной политики по обеспечению бесперебойной, безопасной,



качественной и надежной транспортировки электроэнергии населению, различным учреждениям и предприятиям в районах области было создано открытое акционерное общество «Рязанская областная электросетевая компания».

Также при создании ОАО «РОЭК» стояли следующие задачи:

- Эффективное управление муниципальным электросетевым имуществом;
- Централизация финансовых средств;
- Повышение возможности привлечения инвестиций.

Компания ориентирована на обеспечение целенаправленного развития электросетевых хозяйств районов, внедрение современных методов управления сложным энергетическим хозяйством, осуществление плановых ремонтов и модернизации, а так же на новое строительство, на современном уровне с использованием прогрессивного оборудования. Компания должна на регулярной основе аккумулировать мощности и ресурсы для обеспечения надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей Рязанской области, в том числе для безопасного и оперативного устранения аварий, осуществления восстановительных работ, обеспечивать финансовую устойчивость этого сложного хозяйства, создавать стимулы для повышения эффективности работы всего комплекса и увеличивать объемы инвестиций в электросетевое хозяйство области.

С созданием компании появилась возможность с помощью концентрации сил и средств филиалов ОАО «РОЭК» оперативно реагировать при устранении аварий и непредвиденных инцидентов на электрических сетях, осуществлять сложные электромонтажные работы, а также проводить целенаправленную работу по снижению технологических и коммерческих потерь электроэнергии.

На сегодняшний день деятельность Общества охватывает территории 22 муниципальных образований Рязанской области.

Опыт работы ОАО «РОЭК» за прошедшие годы показал эффективность принятого Губернатором Рязанской области решения. В случае возникновения аварийных ситуаций в одном из районов, при необходимости, ОАО «Рязанская областная электросетевая компания» направляет рабочий персонал, материальные средства и специальную технику из других районов, входящих в зону обслуживания ОАО «РОЭК», для скорейшего восстановления электроснабжения потребителей, тем самым максимально эффективно использует свою объединенную структуру. То есть, ОАО «РОЭК» может консолидировать силы и средства своих филиалов для оперативного реагирования при устранении аварий и непредвиденных инцидентов на электрических сетях, расположенных на территории отдельно взятого муниципального образования, входящего в зону обслуживания организации.

Необходимо отметить, что ОАО «РОЭК» всегда своевременно получает паспорт готовности к осенне — зимнему периоду соответствующих годов, что подтверждает высокий уровень работы организации.

Важную роль в реализации интересов акционеров, в том числе в решении стратегических вопросов, стоящих перед ОАО «РОЭК» в 2016 году, выполнял Совет директоров, который определял приоритетные направления развития и устанавливал ориентиры деятельности Общества на перспективу.

Совет директоров ОАО «РОЭК» на протяжении 2016 года регулярно рассматривал стратегические и производственно-хозяйственные вопросы деятельности Компании. За прошедший год проведено 21 заседание Совета директоров Общества, на заседаниях было рассмотрено 73 вопроса.

Выражаю искреннюю благодарность членам Совета Директоров и менеджменту ОАО «РОЭК» за слаженную и эффективную работу, направленную на всестороннее обеспечение интересов Общества.

С уважением,

Председатель

Совета директоров ОАО «РОЭК»

*А.В. Горелов*

### **Уважаемые акционеры!**



Подводя итог деятельности в 2016 году, можно с уверенностью сказать, что ОАО «РОЭК» успешно решает задачи по обеспечению надёжности электроснабжения потребителей Рязанской области.

Сегодня и в ближайшей перспективе ключевыми направлениями для нас остаются модернизация сетевого комплекса и создание новой электросетевой инфраструктуры на основе масштабного технологического обновления, что и является основной для повышения эффективности работы, снижения уровня потерь электроэнергии в сетях, повышения

качества технологического присоединения к электрическим сетям Компании.

Итогом ремонтной программы 2016 года стало выполнение работ на **70** км линий электропередач при запланированных **52,3** км и **116** трансформаторных подстанциях при запланированных **31** трансформаторных подстанций.

В ходе выполнения разработанной инвестиционной программы и обязательств по технологическому присоединению потребителей Обществом было построено и реконструировано **32,31** км линий электропередач и **11** трансформаторных подстанций.

Всего в 2016 году присоединенная мощность составила **452,814 МВА** (**959** трансформаторных подстанции), протяженность линий электропередачи **3 241,75** км.

Поступление в сеть по сравнению с 2015 годом выросло на **18 646 359** кВт ч и составило **508 611 187** кВт ч., потери электрической энергии в 2016 году при значительном увеличении поступления электрической энергии в сеть были снижены на **0,81%** по сравнению с 2015 годом и составили **15,79%**, что связано с успешной реализацией мер, направленных на энергосбережение на предприятиях и в бытовом секторе.

Активно продолжается работа по технологическому присоединению. За 2016 год в ОАО «РОЭК» поступило **1 045** заявок на технологическое присоединение, к электрическим сетям Компании присоединены энергопринимающие устройства **979** потребителей, суммарная максимальная мощность составила **11 356** кВт.

Не прекращается многолетняя работа по укрупнению филиалов путём их объединения с последующей оптимизацией структуры ОАО «РОЭК».

В результате все эти факторы положительным образом отразились на получении ОАО «РОЭК» чистой прибыли, которая по итогам 2016 года составила **17 624** тыс. рублей.

Необходимо отметить, что в 2016 году за высокие результаты в труде **32** работника нашей Компании удостоены наград федерального и регионального уровней.

Кроме того, в отчётном году в собственность ОАО «РОЭК» было приобретено следующее имущество:

- Для нужд филиалов 6 автомобилей, из них 2 автогидроподъёмника;
- Трансформаторная подстанция ЗТП 2304, воздушная и кабельная ЛЭП низкого напряжения протяженностью 2,005 км, расположенные в Рязанском районе, д. Подиково (Санаторий «Колос»);
- Воздушная линия электропередач ВЛ-0,4 кВ от ЗТП №1 протяженностью 905 м, расположенная в Рязанском районе, д. Полково;
- Электросетевые объекты, обеспечивающие электроснабжение потребителей коттеджного посёлка «Зеленинские дворики» (г. Рыбное), а именно: Магистральная ЛЭП протяженностью 2681 м, трансформаторная подстанция КТП-3226 (с установленным трансформатором мощностью 400 кВА), трансформаторная подстанция КТП-3225 (с установленным трансформатором мощностью 400 кВА), линия электропередач напряжением 10 кВ.

В планах не останавливаться на достигнутом и продолжать дальнейшее наращивание активов, что позволит значительно увеличить капитализацию Компании и приведёт к существенному увеличению стоимости акций.

С уважением,

Генеральный директор ОАО «РОЭК»

*Н.А. Ковшов*

## **1. Общие сведения об Обществе**

### **1.1. Фирменное наименование, контактная информация**

Наименование Общества при создании - Открытое акционерное общество «Рязанская областная электросетевая компания».

Полное наименование организации: Открытое акционерное общество «Рязанская областная электросетевая компания»

Сокращенное наименование организации: ОАО «РОЭК»

Генеральный директор:

Ковшов Николай Алексеевич (с 20.02.2016 г. по 31.12.2016 г.)

Временно исполняющий обязанности генерального директора:

Хабаров Владимир Васильевич (с 01.01.2016 г. по 19.02.2016 г.)

Главный бухгалтер: Попкова Татьяна Евгеньевна

Юридический адрес: 390000, г. Рязань, ул. Право-Лыбедская, д. 27, литера А2

Почтовый адрес: 390000, г. Рязань, ул. Право-Лыбедская, д. 27, литера А2

Телефон, факс: (4912) 40-51-00, 40-51-01

ОГРН: 1096234008936

ИНН: 6234073260

КПП: 623401001

ОКПО: 60218478, ОКФС: 42, ОКОПФ: 47,

### **1.2. Сведения о государственной регистрации**

Свидетельство о государственной регистрации юридического лица выдано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы Российской Федерации № 2 по Рязанской области 14 октября 2009 года серия 62 № 002011430.

### **1.3. Сведения о создании Общества**

ОАО «РОЭК» создано по Решению Рязанской областной Думы от 11.03.2009 г. № 15 и Распоряжению Губернатора Рязанской области О.И. Ковалева от 24.07.2009 года № 310-р для интеграции муниципальных электросетевых комплексов с целью бесперебойного обеспечения потребителей электроэнергией с применением передовых технологий на современном оборудовании.

ОАО «РОЭК» обеспечивает передачу электроэнергии на основную часть жилого сектора, объекты соцкультбыта, часть промышленных предприятий и ряд сельскохозяйственных потребителей в зоне своей деятельности.

Действующая схема электросети насчитывает **960** трансформаторных подстанций, включая распределительные пункты и



более **3 200** км кабельных и воздушных линий.

ОАО «РОЭК» — стремительно развивающаяся компания, которая за период своей деятельности произвела рывок в развитии электросетевого хозяйства, расположенного на территории Рязанской области.

#### **1.4. Уставный капитал**

Уставный капитал на 31.12.2016 года составляет 1 000 000,00 (Один миллион) рублей, количество акций 10 000 (Десять тысяч) штук номиналом 100 рублей.

##### **Состав акционеров ОАО «РОЭК»:**

1. Рязанская область в лице Министерства имущественных и земельных отношений Рязанской области (количество акций – 7500)

2. Муниципальное образование – городской округ город Рязань в лице администрации города Рязани (количество акций – 2500)

Иных акционеров Общество не имеет. Движения акций в отчетном периоде не было.

#### **1.5. Информация о реестродержателе**

Реестродержателем Общества является Акционерное общество «Новый регистратор», г. Москва. Местонахождение рязанского филиала: г. Рязань, ул. Свободы, д. 43.

#### **1.6. Информация об аудиторе Общества**

Решением общего собрания акционеров ОАО «РОЭК» 30 июня 2016 года (протокол № 2 от 30.06.2016 г.) в качестве Аудитора Общества утверждено ООО «Аудит -Энергосервис».

## **2. Миссия компании, ее структура, положение в отрасли**

### **2.1. Миссия компании**

ОАО «РОЭК» ведет производственную деятельность в сфере электроэнергетики на территории Рязанской области строго соблюдая требования действующего законодательства, в том числе антимонопольного, направленного на поддержание свободной и добросовестной конкуренции.

Стратегическая миссия ОАО «РОЭК» - обеспечить надежное, бесперебойное снабжение электроэнергией в режиме 24/365 потребителей на территории обслуживаемых муниципальных образований Рязанской области, быть надежным партнером для инвесторов, заботиться об интересах акционеров и отвечать самым высоким требованиям клиентов.

Интенсивное развитие экономической и социальной сферы Рязанской области остро обозначило проблему надежности электроснабжения. Это требует срочного наращивания инвестиций в электросетевое хозяйство. Основным источником финансирования инвестиционной деятельности для ОАО «РОЭК» служат тарифы на услуги по передаче электроэнергии. Наряду с этим значительную роль играет плата за технологическое присоединение к электрическим сетям. В этой связи ОАО «РОЭК» играет особую роль в развитии электросетевого хозяйства Рязанской области, являясь структурой, консолидирующей инвестиции.

Эта масштабная задача и та ответственность, которая возложена на Компанию — вот то, что объединяет весь коллектив ОАО «РОЭК».

Социальная миссия — обеспечить электроэнергией растущие потребности населения и экономики Рязанской области.

### **2.2. Структура и имущество компании**

Корпоративная структура ОАО «РОЭК» на конец 2016 года включает 14 филиалов, каждый из которых представляет собой обособленное подразделение Компании со своим руководством (директор филиала, главный бухгалтер, главный инженер) и полномочиями. Все филиалы Общества не являются собственниками закрепленного за ними имущества и не выделены на отдельный баланс.

Зоны деятельности филиалов Компании разделены по географическому принципу. К филиалам Компании относятся:

- Филиал ОАО «РОЭК» «Касимовские распределительные городские электрические сети»;
- Филиал ОАО «РОЭК» «Сасовские распределительные городские электрические сети»

(в т.ч.: производственный участок р.п. Чучково, производственный участок р.п. Пителино, производственный участок р.п. Ермишь);

- Филиал ОАО «РОЭК» «Скопинские распределительные городские электрические сети»

(в т.ч. производственный участок р.п. Милославское);

- Филиал ОАО «РОЭК» «Клепиковский район электрических сетей»;
- Филиал ОАО «РОЭК» «Михайловский район электрических сетей»

(в т.ч. производственный участок с. Захарово);

- Филиал ОАО «РОЭК» «Новодеревенский район электрических сетей»

(в т.ч. обслуживание сетей в р.п. Ухолово);

- Филиал ОАО «РОЭК» «Путятинский район электрических сетей»;
- Филиал ОАО «РОЭК» «Рыбновский район электрических сетей»;
- Филиал ОАО «РОЭК» «Рязский район электрических сетей»

(в т.ч. производственный участок р.п. Сараи);

- Филиал ОАО «РОЭК» «Рязанский район электрических сетей»;
- Филиал ОАО «РОЭК» «Сапожковский район электрических сетей»;
- Филиал ОАО «РОЭК» «Спасский район электрических сетей»;
- Филиал ОАО «РОЭК» «Старожиловский район электрических сетей»;
- Филиал ОАО «РОЭК» «Шацкий район электрических сетей».

В течение 2017 года согласно решения Совета директоров от 01.11.2016 г. № 18 произойдет реорганизация производственной структуры ОАО «РОЭК» путем укрупнения филиальной сети.

В течение года будут ликвидированы филиалы:

«Старожиловский район электрических сетей»

«Шацкий район электрических сетей»

С 01 января 2017 года будут образованы дополнительные производственные участки в филиалах "Сасовские городские распределительные электрические сети", «Спасский район электрических сетей».

Оптимизация организационной структуры производится с целью повышения управляемости, сокращения административно-управленческих расходов.

Электросетевое имущество, находящееся на балансе Компании, сформировано как за счет приобретения имущества, так и за счет активного строительства новых объектов сетевой инфраструктуры в ходе реализации инвестиционных программ Компании. Часть электросетевого имущества Компания эксплуатирует на основании краткосрочных и долгосрочных договоров аренды, заключаемых с его владельцами (муниципальными унитарными предприятиями, администрациями муниципальных образований, коммерческими организациями и иными собственниками). На территории каждого из 14 филиалов используется как собственное, так и арендованное имущество.

Основными электросетевыми активами Компании являются воздушные (ВЛ) и кабельные линии (КЛ) электропередачи напряжением от 0,4 кВ до 35 кВ, а также трансформаторные подстанции и распределительные устройства. База активов ежегодно увеличивается как за счет приобретения новых электросетевых активов, так и за счет осуществления капитального строительства.

По состоянию на 31.12.2016 года протяженность кабельных и воздушных линий составила **3 241,75 км**, в том числе:

Показатель	Всего, (км)	В собственности, (км)	В аренде (км)
<b>ВЛ 35 кВ</b>	<b>2,75</b>	0	2,75
<b>ВЛ 6(10) кВ</b>	<b>510,50</b>	25,83	484,67
<b>ВЛ 0,4 кВ</b>	<b>2 258,05</b>	98,38	2 159,67
<b>КЛ 6(10) кВ</b>	<b>264,49</b>	1,44	263,05
<b>КЛ 0,4 кВ</b>	<b>205,96</b>	2,34	203,62
<b>ИТОГО:</b>	<b>3 241,75</b>	127,99	3 113,76

По состоянию на 31.12.2016 года общее количество подстанций составило 960 единиц, в том числе в собственности 124 единицы, в аренде 836 единиц.

### **2.3. Виды деятельности Общества, положение в отрасли, на рынке. Приоритеты.**

ОАО «РОЭК», являясь субъектом электроэнергетики Рязанской области, отвечает за перераспределение и транспорт электрической энергии, а также надежное функционирование и развитие электросетевого хозяйства Рязанской области на территории 21 городского округа (поселения) и 84 сельских поселений Рязанской области, с общим количеством подключенных к электрическим сетям ОАО «РОЭК» 5 780 юридических лиц и 72385 прочих абонентов (населения).

Через сети, эксплуатируемые ОАО «РОЭК», обеспечивается передача электрической энергии потребителям в объеме около 508 млн. кВтч в год или 8,6 %, от общего объема полезного отпуска электроэнергии в Рязанской области.

По объемам полезного отпуска электроэнергии ОАО «РОЭК» уступает только таким крупным субъектам электроэнергетики Рязанской области, как ПАО «МРСК Центра и Приволжья» филиал «Рязаньэнерго» и МУП «РГРЭС».

На территории Рязанской области организована «котловая» модель услуг по передаче электроэнергии, где Гарантирующий поставщик ПАО «РЭСК» имеет договорные отношения на весь объем передачи электроэнергии потребителям с «держателем котла» «МРСК Центра и Приволжья» филиал «Рязаньэнерго», а «МРСК Центра и Приволжья»

филиал «Рязаньэнерго» имеет договора на услуги по передаче электроэнергии от своих сетей до конечных потребителей с нижестоящими сетевыми организациями, ОАО «РОЭК», МУП «РГРЭС» и т.д.

Деятельность по передаче электрической энергии (мощности) ОАО «РОЭК» осуществляется на основании договора оказания услуг по передаче электрической энергии (мощности) №1009 от 09.12.2013, заключенного с ПАО «МРСК Центра и Приволжья» филиал «Рязаньэнерго», а так же на основании договора оказания услуг по единой национальной (общероссийской) электрической сети № 644/П от 26.11.2012 г., заключенного с ОАО «ФСК ЕЭС».

Купля - продажа (поставка) электрической энергии в целях компенсации потерь в электрических сетях ОАО «РОЭК» осуществляется на основании договора № 10111 от 01.01.2014 г., заключенного с ПАО «РЭСК».

ОАО «РОЭК» ежегодно выполняет значительные объемы работ по обеспечению технологического присоединения к электрическим сетям объектов частной и многоэтажной застройки, а также объектов малого и среднего бизнеса.

Также Компания оказывает платные услуги физическим и юридическим лицам в сфере электроснабжения, производит работы хозяйственным способом в составе инвестиционной и производственных программ.

Приоритетными задачами Компании является надежное и бесперебойное электроснабжение потребителей Рязанской области, удовлетворение возрастающего спроса на электрическую энергию, поддержание показателей качества отпускаемой электроэнергии всем технологически присоединенным к электрическим сетям ОАО «РОЭК» потребителям, в соответствии с требованиями нормативных документов в сфере электроэнергетики.

#### **2.4. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества.**

В настоящее время Общество исходит из понимания значимости для его развития учета следующих рисков:

1. Отраслевые риски.
2. Общегосударственные и региональные риски.
3. Финансовые риски.
4. Правовые риски.

##### **2.4.1. Отраслевые риски.**

Передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологическое присоединение к электрическим сетям являются

регулируемыми Государством видами деятельности. Политика Государства направлена на сдерживание роста тарифов на электроэнергию, что может привести к ограничению тарифных источников для осуществления инвестиционной и операционной деятельности Общества. Утверждение регулируемыми органами уровней тарифов на услуги по передаче электроэнергии прямо влияет на объем полученной выручки, что приводит к возникновению следующих рисков:

- установление тарифов ниже экономически обоснованного уровня;
- сокращение объемов выручки в связи со снижением фактического потребления электрической энергии от принятого в тарифно-балансовых решениях;
- риски, связанные с изменением законодательства в сфере ценообразования в отношении электрической энергии на розничных рынках.

#### **2.4.2. Общегосударственные и региональные риски.**

Общегосударственные и региональные риски обусловлены макроэкономическими факторами, проявляющимися на глобальном уровне, в масштабах Российской Федерации и отдельных регионов. В первую очередь введением антироссийских санкций Евросоюзом, которые через ряд макроэкономических факторов проявляются в масштабах РФ (нестабильность курса валют, ограничение поставок импортного сырья и оборудования и т. п.).

Для деятельности Общества наиболее реальными являются региональные риски, выраженные в игнорировании региональным регулятором части экономически обоснованных расходов, заявленных для включения в соответствующий тариф. Данное обстоятельство может иметь существенное влияние на реализацию инвестиционной программы.

#### **2.4.3. Финансовые риски.**

Финансовые риски возникают в сфере отношений Общества с банками и другими кредитно-финансовыми институтами.

Банковская система России в условиях продолжающегося мирового финансового кризиса остается уязвимой, в связи с чем существует риск задержки платежей при переводе внутри страны. Общество прилагает максимум усилий для минимизации подобных рисков, используя только самые надежные, по его мнению, банки.

К финансовым рискам относятся риски изменения валютного курса и процентных ставок, а также риск развития инфляции.

Финансовое состояние Общества, его ликвидность, результаты деятельности практически не зависят от изменения валютного курса,

поскольку Общество осуществляет свою деятельность в национальной валюте.

Влияние инфляционных факторов на финансовую устойчивость Общества проявляется в следующем:

- возникновение риска потери реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке (рассрочка платежей за технологическое присоединение) или задержке платежей;

- риск увеличения стоимости услуг подрядных организаций, что приведет к увеличению затрат Общества.

#### **2.4.4. Правовые риски.**

Уровни и вероятность наступления правовых рисков в отношении Общества, в том числе связанных с изменением налогового законодательства, законодательства об электроэнергетике, законодательства о защите конкуренции, носят специфический характер, но не превышают уровня таких рисков в целом по отрасли. Тем не менее риски, связанные с несовершенством, противоречивостью и постоянными изменениями нормативно-правового регулирования технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей к электрическим сетям могут негативно отразиться на деятельности Общества.

Негативное влияние на деятельность Общества может оказать несовершенство законодательства о защите конкуренции и о закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц, а также непредвиденные изменения в критериях отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям, утверждаемых Правительством РФ, а также в методах долгосрочного тарифного регулирования услуг сетевых компаний.

### **3. Корпоративное управление**

#### **3.1. Структура органов управления Обществом**

В настоящее время в Обществе выстроена многоуровневая система корпоративного управления, включающая Общее собрание акционеров, Совет директоров и Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор).

#### **3.2. Состав Совета Директоров Общества**

**с 01.01.2016 г. по 30.06.2016 г. (избран на годовом общем собрании акционеров: Протокол № 1 от 30.06.2015 г.)**

Председатель совета директоров  
(избран Советом директоров — Матюхин Валерий Владимирович  
Протокол № 2 от 01.07.2015 г.)

Член совета директоров	Ахметов Шаукат Габдулхатович
Член совета директоров	Андряшина Татьяна Александровна
Член совета директоров	Самородов Владислав Георгиевич
Член совета директоров	Уворвихвост Артем Анатольевич

**с 01.07.2016 г. по 30.10.2016 г. (избран на годовом общем собрании акционеров: Протокол № 2 от 30.06.2016 г.)**

Председатель совета директоров  
(избран Советом директоров — Ахметов Шаукат Габдулхатович  
Протокол № 9 от 12.07.2016 г.)

Член совета директоров	Матюхин Валерий Владимирович
Член совета директоров	Андряшина Татьяна Александровна
Член совета директоров	Анискин Александр Валерьевич
Член совета директоров	Ульянов Андрей Юрьевич

**с 01.11.2016 г. по 31.12.2016 г. (избран на внеочередном общем собрании акционеров: Протокол № 2 от 01.11.2016 г.)**

Председатель совета директоров  
(избран Советом директоров — Горелов Андрей Валентинович  
Протокол № 18 от 01.11.2016 г.)

Член совета директоров	Рассудимов Михаил Евгеньевич
Член совета директоров	Подковырова Надежда Степановна
Член совета директоров	Болдырева Нина Андреевна
Член совета директоров	Ульянов Андрей Юрьевич



### **3.3. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества**

Должность единоличного исполнительного органа Общества (Генерального директора) занимает Ковшов Николай Алексеевич.

Образование: высшее: строительный факультет Московского государственного строительного университета по специальности промышленное и гражданское строительство, и факультет менеджмента Негосударственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Московский университет им. С.Ю. Витте» по специальности менеджмент организации.

Опыт работы: директор МУП «Жилищно-коммунальное хозяйство и распределительные электрические сети», директор филиала «Рязанский район электрических сетей», главный инженер ОАО «Рязанская областная электросетевая компания».

С 2016 года генеральный директор открытого акционерного общества «Рязанская областная электросетевая компания».

Имеет ведомственные награды: Почетная грамота Министерства регионального развития РФ, 2011 г.

### **3.4. Состав ревизионной комиссии Общества**

В период времени с 01.01.2016 г. по 31.12.2016 г. в состав Ревизионной комиссии ОАО «РОЭК» входили следующие лица:

- Антипин Алексей Анатольевич;
- Сафонова Светлана Александровна;
- Попкова Татьяна Евгеньевна.

### **3.5. Основные корпоративные события**

#### **Февраль**

1) Проведены проверки в отношении ОАО «РОЭК» следующими административными органами:

- Приокское Управление Ростехнадзора;
- Управление Роспотребнадзора по Рязанской области в Касимовском районе;

- УФМС г. Сасово Рязанской области.

2) На внеочередном общем собрании акционеров генеральным директором компании избран Ковшов Николай Алексеевич.

3) Состоялось расширенное совещание с участием руководства филиалов ОАО «РОЭК» по подведению итогов работы в 2015 году и обсуждению задач по обеспечению безаварийного электроснабжения потребителей, повышению эффективности работы ОАО «РОЭК» на перспективный плановый период.

### **Июнь**

1) Заключен долгосрочный договор аренды электросетевого имущества с Администрацией муниципального образования — Рыбновский муниципальный район Рязанской области.

2) Состоялся турнир по футболу в г. Скопине между филиалами и ЦИА ОАО «РОЭК», посвященный празднику «День России».

3) Проведена проверка ГУ — РРО ФСС РФ в отношении ОАО «РОЭК».

4) Состоялось годовое общее собрание акционеров ОАО «РОЭК».

### **Июль**

1) Сборная команда ОАО «РОЭК» приняла участие в Турнире энергетиков по мини-футболу, организованном ПАО «МРСК Центра и Приволжья» филиалом «Рязаньэнерго» в г. Скопине.

2) Состоялось совещание с участием руководства филиалов ОАО «РОЭК», по итогам работы в 1 полугодии 2016 года по рассмотрению вопросов планового и фактического поступления в сеть, а также уровня потерь электрической энергии в сетях при транспортировке.

3) Закончено строительство ВЛ-6 кВ, КТП-6/0,4 кВ мощностью 250 кВА, 1 этап строительства ВЛ-0,4 кВ по адресу: ул. 2-я Поташная г. Скопин Рязанской области для технологического присоединения объектов заявителей - малообеспеченных и многодетных семей в г. Скопин.

### **Август**

1) Заключены долгосрочные договоры аренды электросетевого имущества, расположенного на территории Путятинского и Рязского муниципальных районов Рязанской области.

2) Проведена проверка Приокским Управлением Ростехнадзора в отношении ОАО «РОЭК».

3) В г. Сасово проведены соревнования бригад по обслуживанию распределительных сетей между филиалами ОАО «РОЭК».

### **Сентябрь**

1) ОАО «РОЭК» приняло на обслуживание объекты электросетевого хозяйства, расположенные в коттеджном поселке «Зеленинские дворики» (г. Рыбное Рязанской области).

2) Проведена проверка ТО Управление Роспотребнадзора по Рязанской области в Касимовском районе в отношении ОАО «РОЭК».

3) Благодаря ОАО «РОЭК» в Рязанской области появилась положительная судебная практика по взысканию с управляющих компаний задолженности за установку в многоквартирных домах общедомовых приборов учета электроэнергии.

### **Октябрь**

1) ОАО «РОЭК» получен паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2016-2017 года.

2) Заключен долгосрочный договор аренды электросетевого хозяйства, расположенного на территории р.п. Ухолово Рязанской области.

#### **Ноябрь**

1) Состоялось внеочередное общее собрание акционеров ОАО «РОЭК», на котором избран новый состав Совета директоров компании.

2) Председателем Совета директоров ОАО «РОЭК» избран Горелов Андрей Валентинович.

3) По результатам общегосударственного экономического анализа деятельности предприятий Российской Федерации, проводимого Международным Союзом Национальных бизнес-рейтингов на основании данных официальной статистики за 2015 год ОАО «РОЭК» заняло 2 место в России среди предприятий своей группы, занимающихся транспортом электрической энергии, по показателям эффективности использования ресурсов и 4 место в России среди предприятий своей группы, занимающихся транспортом электрической энергии, по совокупности показателей финансово-хозяйственной деятельности.

#### **Декабрь**

1) Рязанским региональным отделением всероссийской политической партии «Единая Россия» по результатам конкурса «сильный бизнес — сильная Россия», ОАО «РОЭК» вручен диплом «Лидер по темпам роста заработной платы».

2) Утвержден план закупок, товаров, работ ОАО «РОЭК» на 2017 год.

3) Состоялось расширенное совещание с участием руководства филиалов ОАО «РОЭК» по подведению предварительных итогов работы в 2016 году и обсуждению задач по обеспечению безаварийного электроснабжения потребителей, повышению эффективности работы ОАО «РОЭК» на перспективный плановый период.

4) Состоялось награждение работников ОАО «РОЭК» наградами федерального и регионального уровня за профессиональные успехи и в связи с профессиональным праздником – Днем Энергетика.

### **3.6. Критерии определения и размер вознаграждения (компенсация расходов) органов управления Общества**

Единственным органом управления Общества, имеющим право на вознаграждение по результатам работы, является генеральный директор. Размер таких вознаграждений и порядок оплаты определен в трудовом договоре с генеральным директором, а также в Положении об оплате труда высшего менеджмента открытого акционерного общества «Рязанская областная электросетевая компания» (утв. Советом директоров ОАО «РОЭК», Протокол № 1 от 15.01.2016 г.).

### **3.7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества**

В 2016 году в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров (протокол № 2 от 30.06.2016 года) дивиденды по итогам работы за 2015 год в сумме 8 188 тыс. руб. должны быть выплачены денежными средствами в срок до 23 августа 2016 г.

Выплата дивидендов произведена:

Акционеру Рязанская область в лице Министерства имущественных и земельных отношений Рязанской области (количество акций – 7500) 17 августа 2016 г.

Акционеру Муниципальное образование – городской округ город Рязань в лице администрации города Рязани (количество акций – 2500) 19 августа 2016 г.

Дивиденды за 2015 год выплачены полностью, задолженность по выплате дивидендов отсутствует.

### **3.8. Перечень совершенных Обществом в отчетном году крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность**

В 2016 году Обществом не заключались крупные сделки, требующие в соответствии со ст. 78 Федерального закона от 26 декабря 1995 года №208-ФЗ «Об акционерных обществах» предварительного одобрения Советом директоров или Общим собранием акционеров, а также не заключались сделки, в совершении которых имеется заинтересованность согласно ст. 81 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

### **3.9. Сведения о соблюдении в Обществе основных принципов корпоративного поведения**

Принципы корпоративного управления ОАО «РОЭК» основаны на нормативно-правовой базе, включающей в себя законодательство Российской Федерации и внутренние документы Общества, утвержденные Общим собранием акционеров и Советом директоров Общества.

Корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:

#### **1. Подотчетность**

Система корпоративного управления Общества обеспечивает эффективный контроль за работой Генерального директора со стороны Совета директоров, а также подотчетность Совета директоров акционерам Общества.

С целью улучшения качества корпоративного управления Общество стремится к выполнению требований Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ России от 4 апреля 2002 года № 421/р.

## 2. Справедливость

Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

Защита прав акционеров Общества обеспечивается путем:

- равного отношения ко всем акционерам, вне зависимости от доли их участия и места нахождения;
- предоставления права акционерам на участие в управлении Обществом посредством участия в общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- установления порядка ведения общего собрания акционеров, обеспечивающего разумную равную возможность всем лицам, участвующим в собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы;
- внесения акционерами предложений в повестку дня Общего собрания акционеров в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом Общества;
- участия представителей акционеров в работе органов управления и контроля Общества;
- предоставления права акционерам на участие в распределении прибыли Общества;
- предоставления права акционерам на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об Обществе.

## 3. Прозрачность

Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации о наиболее значимых событиях его деятельности, в том числе о его финансовом положении, производственно-хозяйственной деятельности, социальных и экологических показателях, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.

Основными принципами раскрытия информации об Обществе и его деятельности являются:

- гарантия полноты и достоверности раскрываемой информации;
- регулярность и оперативность предоставления информации;
- доступность информации для акционеров и заинтересованных лиц;
- ограничение предоставления информации, относящейся к коммерческой тайне.

Раскрытие информации об Обществе и его деятельности осуществляется путем распространения информации в электронных средствах массовой информации, в печатных изданиях, в сети Интернет.

Наибольший объем информации о деятельности Общества размещен на корпоративном сайте Общества в сети Интернет по адресу:

[www.roek.ryazan.ru](http://www.roek.ryazan.ru), в том числе сведения о структуре и органах управления Общества, информация для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц, в том числе подлежащая обязательному раскрытию информация об основных производственных и финансово-экономических показателях деятельности, о миссии Общества и наиболее значимых событиях, происходящих вокруг и внутри Компании.

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации Общество регулярно представляет в ФСФР России ежеквартальные отчеты эмитента.

#### 4. Ответственность

Общество признает предусмотренные законодательством Российской Федерации права всех заинтересованных лиц и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

#### **4. Отчет Совета Директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества**

##### **4.1. Приоритетные направления производственной деятельности Общества**

Приоритетными направлениями производственной деятельности ОАО «РОЭК» являются:

1. Осуществление бесперебойного снабжения электрической энергией потребителей, присоединенных к электрическим сетям в зоне обслуживания ОАО «РОЭК», обеспечиваемое проведением следующих мероприятий:

- Организация постоянного мониторинга состояния электрических сетей, проведение периодических осмотров оборудования ПС, ТП и ЛЭП, проведение профилактических испытаний электрооборудования и КЛ, постоянное повышение квалификации персонала;
- Организация и проведение своевременного планового периодического технического обслуживания и капитального ремонта электрических сетей;
- Совершенствование системы оперативного управления, внедрение современных средств связи, позволяющей обеспечивать постоянную стабильную оперативную связь.

2. Осуществление планового строительства, реконструкции и технического перевооружения электрических сетей с целью повышения надежности электроснабжения потребителей.

3. Осуществление функций по технологическому присоединению энергопринимающих устройств юридических и физических лиц к электрическим сетям:

- Разработка проектов перспективного развития электрических сетей с учетом поданных заявок на технологическое присоединение и информации от муниципальных образований по перспективам развития территорий в соответствии с градостроительной документацией;
- Проведение плановых работ по реконструкции существующих сетей и строительство новых для обеспечения возможности технологического присоединения и повышения надежности электроснабжения существующих потребителей.

##### **4.2. Деятельность по эксплуатации электрических сетей и обеспечению передачи электроэнергии**

Персонал ОАО «РОЭК» эксплуатирует и обслуживает:

трансформаторную подстанцию 35 кВ	1 шт.
трансформаторные подстанции 6-10/0,4 кВ	959 шт.
ВЛ 35 кВ	2,75 км
ЛЭП 6-10 кВ	774,99 км
ЛЭП 0,4 кВ	2 464,01 км

Физические показатели по объемам обслуживания ОАО «РОЭК» линий электропередачи и подстанций по филиалам по состоянию на 01.01.2017 года представлены в таблице № 4.1.

В 2016 году в полном объеме реализована ремонтная программа компании, основными направлениями которой являются следующие позиции:

- восстановление характеристик оборудования, отработавшего свой ресурс, для обеспечения надежного и качественного электроснабжения потребителей;
- осуществление комплексного подхода к ремонту объектов электрических сетей — капитальный ремонт как оборудования подстанций, так и зданий, в которых оно расположено; группировка подстанций и отходящих фидеров в объекты комплексного капитального ремонта.

Комплекс мероприятий по проведению ремонтных работ в 2016 году выполнен на общую сумму 49,2 млн. руб. Из этих средств стоимость работ и материалов по устранению аварийных ситуаций составила 7,418 млн. руб. (за счет планового резерва и экономии по плановым объектам, сложившейся в результате проведения закупочных процедур как по работам, выполненным подрядным способом, так и по закупке материалов для выполнения силами Общества).

В течение года был произведен ремонт:

	<b>Всего</b>	<i>Плановый ремонт</i>	<i>Аварийный ремонт</i>
<b>ТП, шт.</b>	<b>116</b>	<b>31</b>	<b>85</b>
в том числе:			
с заменой силового трансформатора, шт.	<b>19</b>	8	11
<b>ЛЭП, км</b>	<b>70,056</b>	<b>52,298</b>	<b>17,758</b>
в том числе:			
ЛЭП 6(10) кВ, км	<b>9,711</b>	8,173	1,538
ЛЭП 0,4 кВ, км	<b>60,345</b>	44,125	16,22
<b>Административные здания, шт.</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>4</b>

### 4.3. Инвестиционная деятельность

Одной из важнейших составляющих деятельности ОАО "РОЭК", направленной на обеспечение качественного и бесперебойного электроснабжения потребителей, является программа инвестиций.

Плановый объем финансирования Инвестиционной программы на 2016 год, в утвержденной ГУ РЭК необходимой валовой выручке на содержание сетей составляет **42 785** тыс.руб.

В связи с исполнением обязательств по договорам технологического присоединения потребителей, заключенных в 2016 году, по-объектно распределены и полностью освоены денежные средства п.25 «Реконструкция объектов технологического присоединения» и п.135



**Таблица 4.1.**
**Физические показатели по объемам обслуживания по филиалам ОАО «РОЭК»**

Наименование	ПС 35 кВ и выше	Трансформаторные подстанции (ТП)	Протяженность воздушных линий электропередач (ВЛ), км				Протяженность кабельных линий электропередач (КЛ), км			Общая протяженность обслуживаемых ЛЭП, км
			по уровням напряжения			Всего по ВЛ	по уровням напряжения		Всего по КЛ	
			ВЛ-35 кВ	ВЛ-6(10) кВ	ВЛ-0,4 кВ		КЛ-6(10) кВ	КЛ-0,4 кВ		
Филиал ОАО "РОЭК" "Касимовские городские распределительные сети"		93		39,2	478,82	<b>518,02</b>	85,05	61,68	<b>146,73</b>	664,75
Филиал ОАО "РОЭК" "Клепиковский район электрических сетей"		68		43,5	144,56	<b>188,06</b>	6,43	1,71	<b>8,14</b>	196,20
Филиал ОАО "РОЭК" "Михайловский район электрических сетей"	1	83	2,75	63,57	147,81	<b>214,13</b>	5,23	11,91	<b>17,14</b>	231,27
Производственный участок с.Захарово		15		8,78	32,54	<b>41,32</b>	0,00	1,00	<b>1,00</b>	42,32
Филиал ОАО "РОЭК" "Новодеревенский район электрических сетей"		16		4,83	54,34	<b>59,17</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	59,17
Производственный участок р.п. Ухолово		21		13,15	44,47	<b>57,62</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	57,62
Филиал ОАО "РОЭК" "Пуятинский район электрических сетей"		22		17,68	27,9	<b>45,58</b>	0,00	2,48	<b>2,48</b>	48,06
Филиал ОАО "РОЭК" "Рыбновский район электрических сетей"		64		30,55	102,65	<b>133,2</b>	14,90	15,55	<b>30,45</b>	163,65
Филиал ОАО "РОЭК" "Рязский район электрических сетей"		73		54,95	178,48	<b>233,43</b>	25,90	16,80	<b>42,70</b>	276,13
Производственный участок р.п. Сарай		35		22,7	122,48	<b>145,18</b>	0,35	0,88	<b>1,23</b>	146,41
Филиал ОАО "РОЭК" "Рязанский район электрических сетей"		74		29,27	129,44	<b>158,71</b>	21,46	26,76	<b>48,22</b>	206,93
Филиал ОАО "РОЭК" "Сапожковский район электрических сетей"		39		18	68,65	<b>86,65</b>	0,30	0,00	<b>0,30</b>	86,95
Филиал ОАО "РОЭК" "Сасовские городские распределительные сети"		94		44,35	126,14	<b>170,49</b>	59,23	43,56	<b>102,79</b>	273,28
Производственный участок р.п. Ермишь		21		11,5	48,09	<b>59,59</b>	0,00	1,20	<b>1,20</b>	60,79
Производственный участок р.п. Пителино		16		8,58	29,42	<b>38</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	38,00
Производственный участок р.п. Чучково		16		0	42,99	<b>42,99</b>	1,20	1,40	<b>2,60</b>	45,59
Филиал ОАО "РОЭК" "Скопинские городские распределительные сети"		74		38,45	145,38	<b>183,83</b>	43,35	19,91	<b>63,26</b>	247,09
Производственный участок р.п. Милославское		27		0	71,73	<b>71,73</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	71,73
Филиал ОАО "РОЭК" "Спасский район электрических сетей"		53		33,61	108,73	<b>142,34</b>	0,09	0,50	<b>0,59</b>	142,93
Филиал ОАО "РОЭК" "Старожиловский район электрических сетей"		26		3,09	66,81	<b>69,9</b>	0,00	0,62	<b>0,62</b>	70,52
Филиал ОАО "РОЭК" "Шацкий район электрических сетей"		29		24,74	86,62	<b>111,36</b>	1,000	0	<b>1</b>	112,36
<b>ИТОГО ОАО «РОЭК»</b>	<b>1</b>	<b>959</b>	<b>2,75</b>	<b>510,50</b>	<b>2 258,05</b>	<b>2 771,30</b>	<b>264,49</b>	<b>205,96</b>	<b>470,45</b>	<b>3 241,75</b>

**Таблица 4.2.**
**Фактическое выполнение инвестиционных программ за 2016 год, тыс.руб.**

№ п/п	Наименование	План 2016 года			Фактически освоено за 2016 год			
		Всего	в том числе за счет:		в том числе из тарифов по регулируемым видам деятельности отчетного года			Списаны нера реализованные затраты по строительству прошлых периодов
			тарифа на передачу электрической энергии	платы за технологическое присоединение Прочая деятельность	Всего	на передачу электрической энергии	за технологическое присоединение	
<b>1.</b>	<b>Капитальные вложения</b>	<b>43 834,0</b>	<b>31 267,8</b>	<b>12 566,2</b>	<b>42 059,6</b>	<b>31 422,7</b>	<b>10 636,82</b>	<b>(25)</b>
	<i>из них:</i>							
1.1.	Техническое перевооружение и реконструкция	3 434,5	3 077,1	357,4	7 069,8	5 093,2	1 976,6	
1.2.	Новое строительство	39 975,8	27 767,0	12 208,8	33 786,4	25 126,2	8 660,2	
1.3.	Приобретение объектов основных средств	423,7	423,7		1 046,5	1 046,5		
	<i>в том числе:</i>							
1.3.1.	Электросетевые объекты	423,7	423,7		888,4	888,4		
1.3.2.	Оборудование, приборы	0,0	0,0		158,2	158,2		
1.4.	Земельные участки				156,9	156,9		(25)
<b>2.</b>	<b>Издержки производства (в т.ч. лизинг)</b>	<b>11 517,2</b>	<b>11 517,2</b>	<b>0,0</b>	<b>12 217,8</b>	<b>12 217,8</b>		
	<i>в том числе:</i>							
2.1.	Автотранспорт, спецтехника	11 517,2	11 517,2		12 061,3	12 061,3		
2.2.	Электросетевые объекты	0,0	0,0		156,4	156,4		
	<b>ВСЕГО</b>	<b>55 351,2</b>	<b>42 785,0</b>	<b>12 566,2</b>	<b>54 277,3</b>	<b>43 640,5</b>	<b>10 636,8</b>	<b>(25)</b>

«Строительство объектов технологического присоединения» утвержденной ГУ РЭК инвестиционной программы.

Отчет о выполнении инвестиционных проектов, финансируемых из тарифа на передачу, представлен в ГУ РЭК в соответствии с действующим законодательством в сфере инвестиций в электроэнергетике.

Фактическое выполнение утвержденных инвестиционных программ представлено в таблице «Фактическое выполнение инвестиционных программ за 2016 год» (Таблица 4.2.).

Объем работ капитального характера, выполненных в рамках реализации инвестиционных проектов, в натуральных единицах составил:

**Техническое перевооружение и реконструкция**

ВЛ-6(10) кВ	<b>0,99 км</b>
ВЛ-0,4 кВ	<b>7,97 км</b>
Подстанции	<b>3 шт.</b>
Подстанции	<b>0,083 МВА</b>

**Новое строительство**

ВЛ-6(10) кВ	<b>3,54 км</b>
ВЛ-0,4 кВ	<b>19,81 км</b>
Подстанции	<b>8 шт.</b>
Подстанции	<b>3,03 МВА</b>

Наиболее значимые объекты:

- Реконструкция ЗТП №10 Электроснабжение мкр. Metallург г. Скопин
- Строительство ВЛ-10кВ фидер №19, фидер №20 ПС Сасово ТПСС №1906 г.Сасово
- Строительство ВЛ-10 кВ от ЗТП-9 до ЗТП-13 ул.Мира, ул.Железнодорожная г.Рыбное (вынос линии с территории школы №4)
- Строительство объектов электроснабжения потребителей по улицам Татарская, Молодежная, Владимирская, Гончарная г. Касимов
- Строительство РП-4 10кВ, ВЛ-10 кВ, ВЛ-0,4 кВ и КЛ-0,4 кВ на ул. Большая (Крымская) г.Рыбное
- Строительство ВЛ-0,4 кВ для технологического присоединения объекта Заявителя ООО «Домостроительная компания «Русь»», расположенного по адресу: ул. Толстого р.п. Старожилово
- строительство ВЛ-0,4 кВ для технологического присоединения к электрическим сетям объектов Заявителя — ООО «Стройгарант» расположенного по адресу: ул. Северная г.Касимов
- Строительство КТП 2х400 кВА для ТП «Центр культурного развития» по адресу: г. Касимов
- Строительство КТП 2\*250кВА ул. Горького г. Спасск (Минстрой ФОК)

- Строительство ВЛ-0,4 кВ, КТП 160 кВА д.Ходынино, ул.Краснопрудная Рыбновского района Рязанской области
- Строительство ВЛ-0,4 кВ д.Полково Рязанского района Рязанской области
- Строительство ВЛ-0,4 кВ д.Ново-Сергеевка Рязанского района Рязанской области

В 2016 году в соответствии с программами инвестиций было фактически профинансировано из тарифа на содержание сетей 2016 года – 43 640,5 тыс. руб. Превышение плановых показателей составило 2%, что обусловлено выполнением ранее не запланированных объектов в целях технологического присоединения. По сравнению с 2015 г. финансирование инвестиционной программы увеличилось на 22,5 % в соответствии с утвержденной программой.

Финансирование Инвестиционной программы за счет тарифа на технологическое присоединение составляет **10 636,8 тыс. руб.**

Следует отметить, что в общем объеме инвестиций на строительство и реконструкцию (независимо от источников финансирования) 72,4% составляют объекты технологического присоединения.

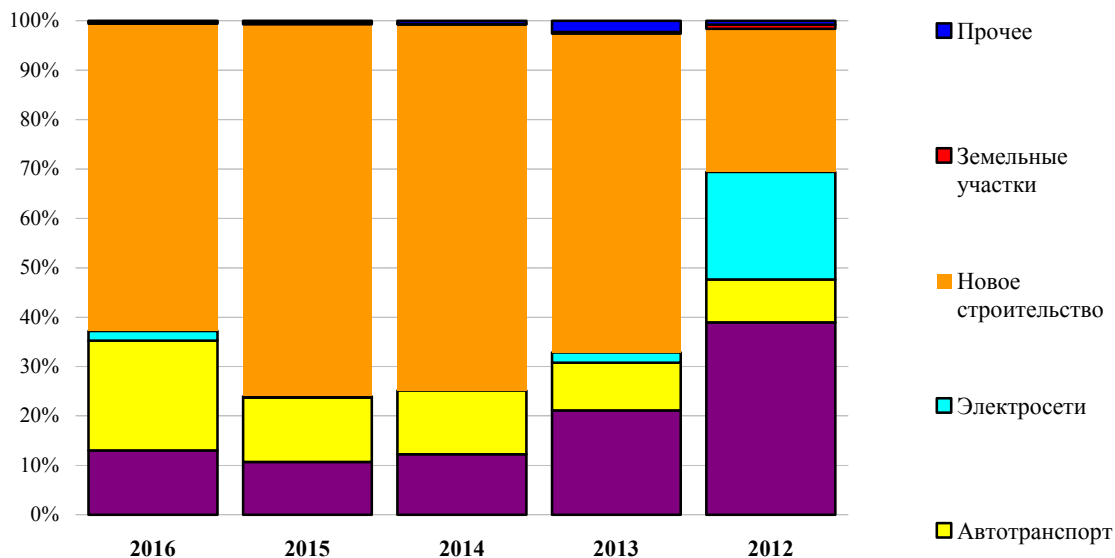
За 2016 год введено в эксплуатацию и поставлено на баланс внеоборотных активов на общую сумму **47 997 тыс. руб.**, из них:

- 94 объекта строительства и реконструкции общей сметной стоимостью (с учетом этапов, выполненных в предыдущие периоды) 46 793 тыс. руб.;
- 8 приобретенных электросетевых объектов общей стоимостью 1 047 тыс.руб., из них: пять трансформаторных подстанций и 6,8 км воздушных и кабельных линий низкого напряжения;
- земельные участки общей площадью 1 670 кв.м и стоимостью 157 тыс.руб.

В рамках выполнения утвержденной инвестиционной программы заключены договора лизинга на 2 единицы автогидроподъемников, 3 единицы автомобиль УАЗ Фермер и автомобиль Chevrolet Niva.

В течение отчетного года было возвращено арендодателю электросетевое имущество (произведенные неотделимые улучшения) на сумму **14 027 тыс.руб.** в связи с окончанием договора аренды.

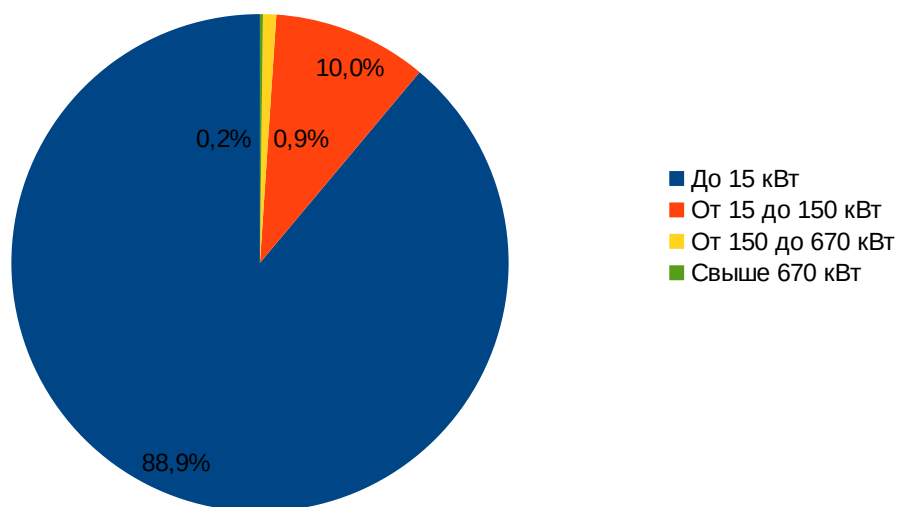
### Структура инвестиций по годам



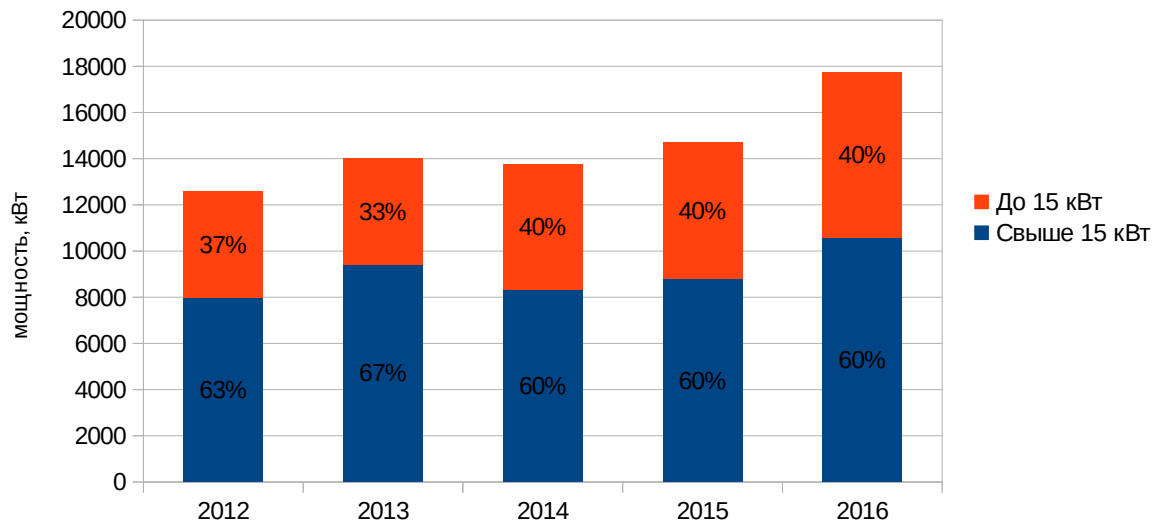
#### 4.4. Деятельность по технологическому присоединению потребителей

За 2016 год поступило **1 045** заявок на технологическое присоединение к сетям ОАО «РОЭК», максимальная мощность по которым составила **17,7** МВт. Количество принятых заявок на технологическое присоединение объектов мощностью до 15 кВт составило **954** шт (**6,5** МВт).

Распределение объема поданных заявок по категориям за 2016 год

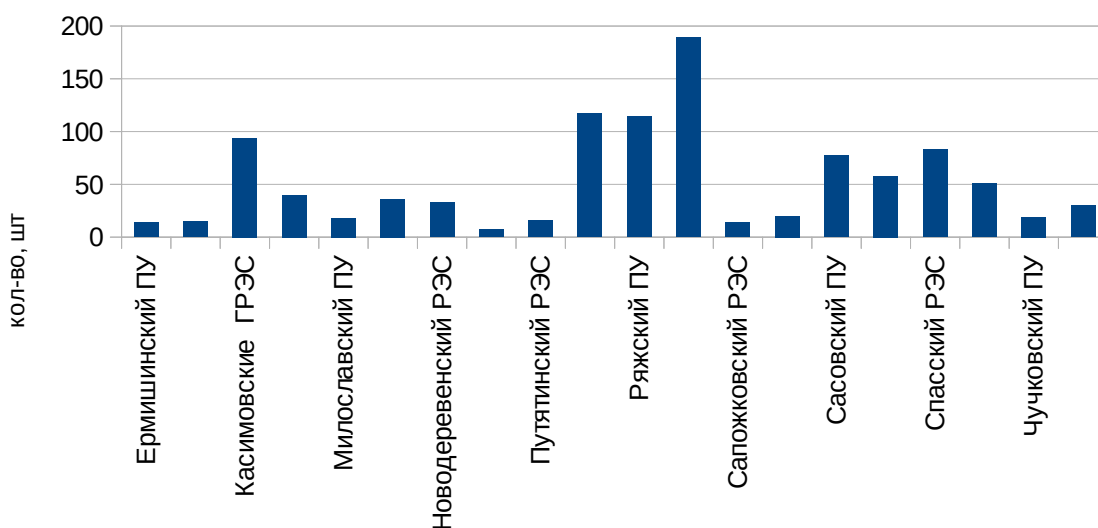


Изменение структуры запрашиваемой мощности по заявкам, поданным за период 2012 - 2016 г.г.



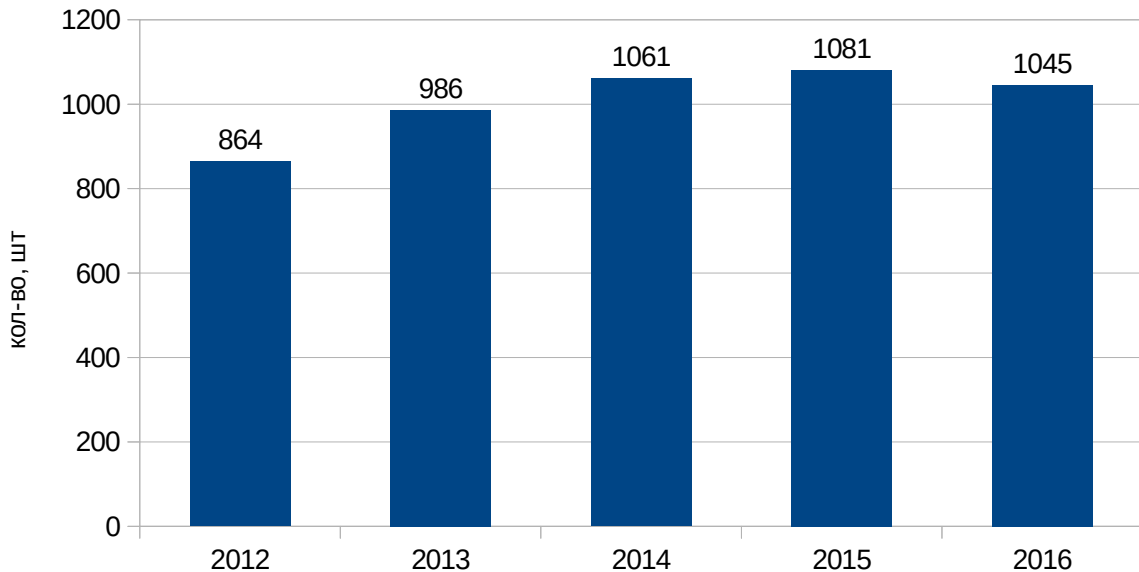
Наибольшее количество заявок на технологическое присоединение поступило в следующих филиалах ОАО «РОЭК»: «Ряжский район электрических сетей», «Рыбновский район электрических сетей» и «Рязанский район электрических сетей».

Распределение объема поданных заявок по филиалам и производственным участкам ОАО «РОЭК» за 2016 г.



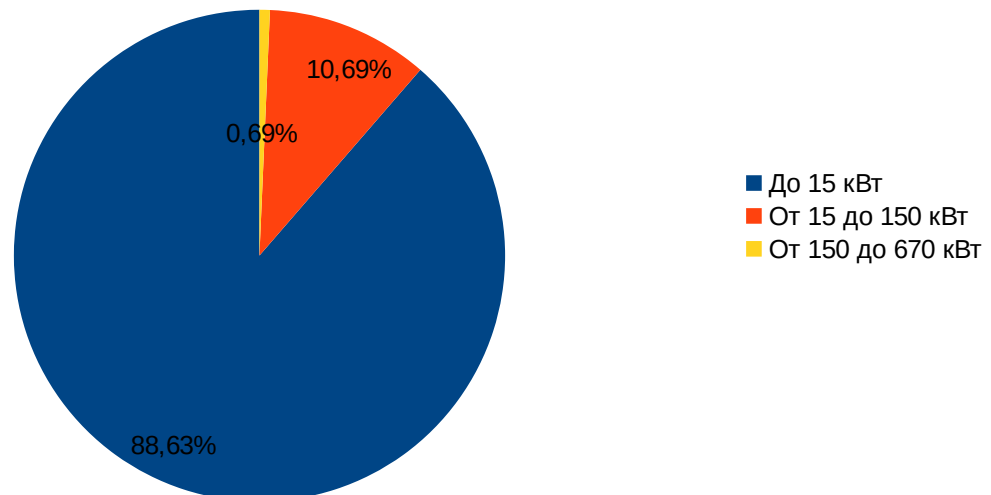
По сравнению с данными 2015 года (1 081 шт., мощностью 14,7 МВт) общий объем заявок снизился на 3,3%, однако объем запрашиваемой мощности вырос на 17%.

Динамика объема поданных заявок за период 2012-2016 гг.

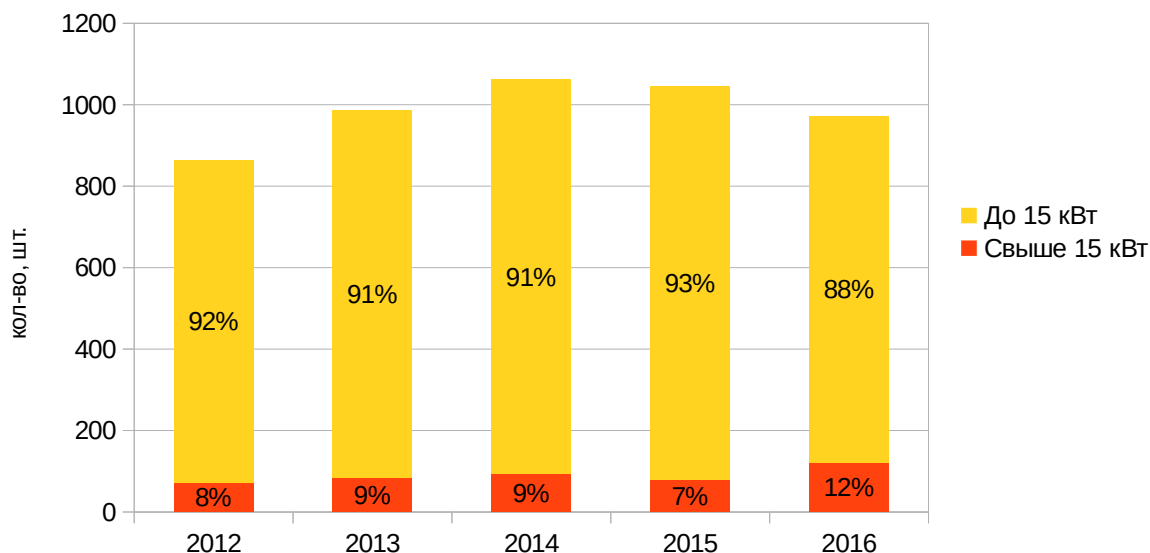


За 12 месяцев 2016 года ОАО «РОЭК» было заключено **1 025** договоров об осуществлении технологического присоединения, присоединяемая максимальная (общая) мощность по которым составила **17,9** МВт, из них количество договоров о технологическом присоединении объектов льготной категории заявителей (мощностью до 15 кВт) составило **904** шт., общей мощностью **5** МВт. Общая стоимость заключенных за год договоров составила **10,6** млн. руб. (с НДС).

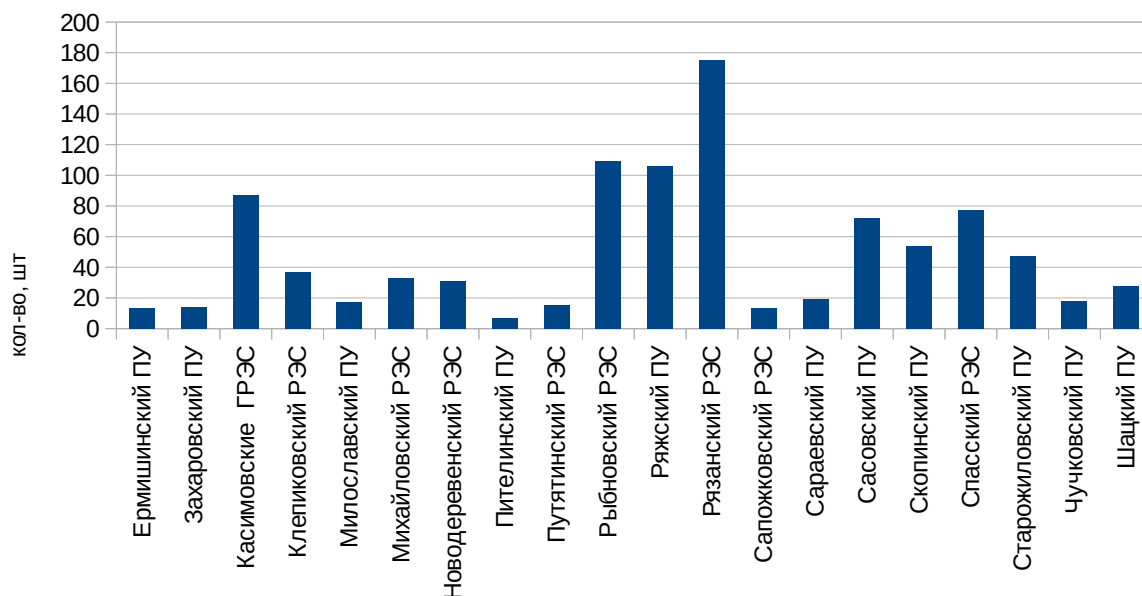
Распределение объема заключенных договоров по категориям за 2016 г.



Структура и динамика количества заключенных договоров за период 2012-2016 гг.



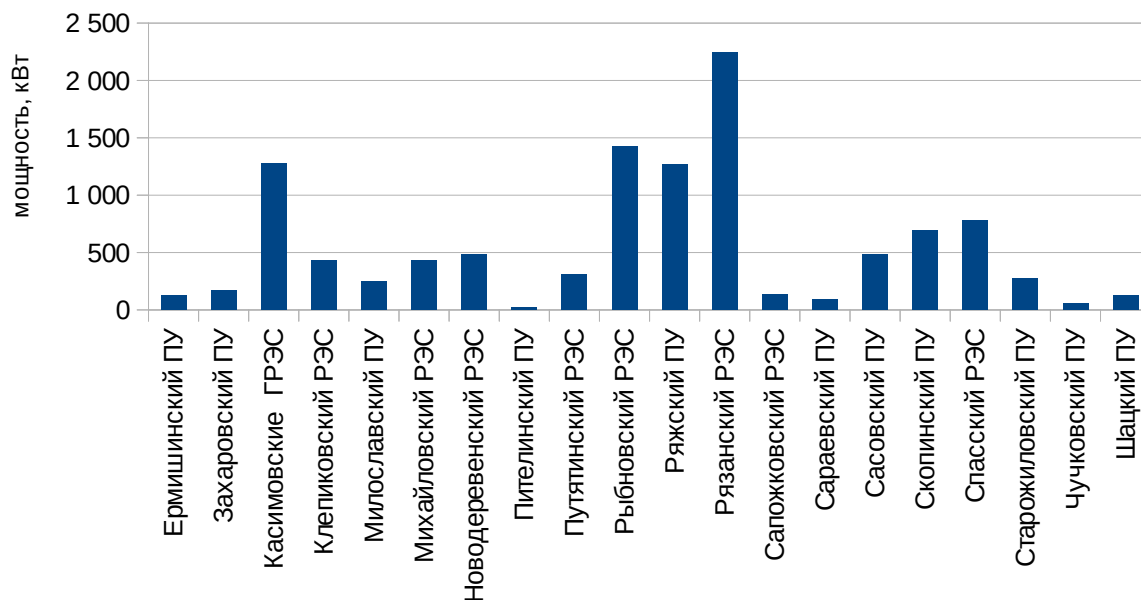
Распределение объема заключенных в 2016 г. договоров по филиалам и производственным участкам ОАО "РОЭК"



По итогам 2016 года выручка от реализации услуг по технологическому присоединению составила **14,9** млн. руб., количество выданных актов составило **979** шт., объем присоединенной мощности - **11,4** МВт.



Распределение присодиненной мощности за 2016 г.  
по филиалам и производственным участкам ОАО "РОЭК"



Наибольшее количество присоединений и объем присодиненной мощности в 2016 году в филиале «Рязанский район электрических сетей».

В 2016 году отделом договорной работы по технологическому присоединению и отделом АСУ была внедрена автоматизированная система Управления технологическим присоединением на базе 1С, которая позволила существенно улучшить обработку и хранение информации.

Результатом внедрения данной автоматизированной системы стало существенное сокращение времени выдачи договоров об осуществлении технологического присоединения и их выполнение.

#### 4.5. Энергосбережение и повышение энергоэффективности

В соответствии с требованиями Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 23.11.2009 года № 261-ФЗ, в 2014 году в Обществе была разработана и реализуется очередная Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «РОЭК» на период 2015-2019 гг.

Одним из основных Целевых показателей реализации Программы на 2016 год являлось снижение потерь электроэнергии при ее передаче по распределительным сетям до уровня 16,50 % от объема отпуска в сеть.

За счет выполнения мероприятий программы целевой показатель 2016 года выполнен.

В 2016 году удалось достичь уровня потерь электрической энергии в размере 15,79 % к поступлению в сеть, что на 0,81 % ниже достигнутого в 2015 году результата (16,60 %).

Снижение абсолютного объема потерь электроэнергии при ее передаче за 2016 год к объему 2015 года составило 1,01 млн. кВтч., при росте поступления в сеть в 2016 году на 18,6 млн. кВтч., по отношению к 2015 году.

В рамках выполнения Программы мероприятий по снижению потерь в электрических сетях ОАО «РОЭК» в 2016 году:

- выявлено неучтенного (бездоговорного и безучетного) потребления 571,8 тыс. кВтч.

в том числе:

по физическим лицам:

	Составлено актов	Выявлен объем неучтенной электроэнергии
безучетное потребление	123 шт.	257,7 тыс. кВтч
бездоговорное потребление	89 шт.	186,8 тыс. кВтч

по юридическим лицам:

безучетное потребление	35 шт.	124,3 тыс. кВтч
бездоговорное потребление	2 шт.	3,2 тыс. кВтч

- увеличен функционал технических возможностей программного комплекса 1С «Электробаланс» позволяющий:

- автоматизировать работу по проверке точек учета электроэнергии и ежемесячному съему показаний,

- осуществлять контроль за правильностью формирования полезного отпуска бытовым потребителями в разрезе каждого договора энергоснабжения,

- подводить баланс электроэнергии по отдельным участкам электрической сети тем самым выявлять очаги потерь;

- закончено создание системы технического учета электроэнергии на ТП 6(10)/0,4 кВ за счет установки современных высокоинтеллектуальных приборов учета производства Нижегородского завода им. Фрунзе марки ПСЧ. В 2016 году установлено на ТП и подключено к дистанционному съему информации 36 комплексов технического учета;

- проведены технические мероприятия по выносу 761 прибора учета на фасад индивидуальных жилых домов, с заменой вводов на самонесущий изолированный провод марки СИП;

- проведена работа по вводу в эксплуатацию 135 общедомовых приборов учета (ОДПУ) в МКД. По состоянию на 01.01.2017 г. из 2 287 МКД, присоединенных к сетям ОАО «РОЭК», 2 237 МКД оснащены ОДПУ, что составляет 97,8 %.

Для экономии средств и снижения затрат на дальнейшую эксплуатацию системы технического учета и вынос на фасад жилых домов

и МКД работы по монтажу выполнялись исключительно персоналом филиалов.

В результате проведенных мероприятий показатель надежности электроснабжения за 2016 год имеет положительную тенденцию, длительность перерывов электроснабжения в расчете на 1 присоединение составила 0,0261 часа, что на 0,4 % ниже планового значения показателя.

#### 4.6. Потребление энергоресурсов на производственные и хозяйственные нужды в отчетном году

Виды энергетических ресурсов	Потреблено в натуральном выражении	В стоимостном выражении, тыс.руб. (без НДС)
Атомная энергия	0	0
Тепловая энергия (тыс. Гкал )	1	1 163
Электрическая энергия (тыс. кВтч )	80 729	169 872
Электромагнитная энергия	0	0
Нефть	0	0
Бензин автомобильный ( тыс. л )	339	10 233
Топливо дизельное (тыс. л)	116	3 486
Мазут топочный	0	0
Газ естественный (природный) (тыс. м3)	197	1 289
Уголь	0	0
Горючие сланцы	0	0
Торф	0	0
Другие	0	0
<b>ВСЕГО:</b>	<b>X</b>	<b>186 043</b>

#### 4.7. Перспективы развития Общества

Первоочередной задачей дальнейшего развития Общества и основным из приоритетных направлений является работа по ускорению процесса передачи в аренду электросетевого хозяйства муниципальных образований, не входящих в зону обслуживания ОАО «РОЭК».

Согласно пп. 4 п. 1 ст. 15 Федерального закона от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», к вопросам местного значения муниципального района относится организация в границах муниципального района электроснабжения поселений в пределах полномочий, установленных законодательством Российской Федерации. Иными словами, муниципальное образование обязано принять наиболее рациональное решение о способе эксплуатации электрических сетей на его территории

(либо силами местных муниципальных предприятий, либо путем сдачи в аренду специализированной организации).

В настоящее время объекты электросетевого хозяйства, не эксплуатируемые ОАО «РОЭК», имеют высокую степень износа, предельные сроки эксплуатации данных объектов превышены. Данные объекты электросетевого хозяйства находятся в собственности следующих районных администраций муниципальных образований Рязанской области:

- Муниципальное образование — Пронский муниципальный район Рязанской области;
- Муниципальное образование — Шиловский муниципальный район Рязанской области;
- Муниципальное образование — Лесновское сельское поселение Шиловского муниципального района Рязанской области;
- Муниципальное образование — Кораблинский муниципальный район Рязанской области;
- Муниципальное образование — Касимовский муниципальный район Рязанской области (Гусевское городское поселение; Елатомское городское поселение; Лашманское городское поселение, Сынтульское городское поселение).

Следует отметить, что на территории муниципальных районов не входящих в зону обслуживания ОАО «РОЭК», существуют значительные риски возникновения аварийных ситуаций, связанных с эксплуатацией электрических сетей, а также передачей и распределением электрической энергии потребителям.

Передача электросетевого имущества в эксплуатацию ОАО «РОЭК», является грамотным и взвешенным решением, направленным на повышение уровня электроснабжения потребителей и развитие электросетевого хозяйства на территории Рязанской области.

В муниципальных образованиях, не передавших электросетевое имущество в аренду ОАО «РОЭК», имеется практика финансирования различных сфер жилищно-коммунального хозяйства за счет средств, предусмотренных в тарифных решениях на содержание и ремонт электрических сетей, то есть имеет место перекрестное субсидирование.

Данные факты могут повлечь негативные последствия, связанные с уменьшением размера тарифных средств на содержание и ремонт электросетевого имущества в последующих периодах, так как согласно абз. 9 п. 32 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике (утв. постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. N 1178), в случае если инвестиционные проекты, предусмотренные инвестиционной программой, не были реализованы — то из необходимой валовой выручки организации, осуществляющей регулируемую деятельность, устанавливаемой на очередной период регулирования, исключаются расходы на реализацию этих проектов в части,

финансируемой за счет выручки от реализации товаров (услуг) по регулируемым ценам (тарифам).

Таким образом, решение муниципалитетом вопросов местного значения, не относящихся к содержанию и ремонту электросетевого имущества, в ущерб объектам электросетевого хозяйства, может отрицательно отразиться на надежности электроснабжения потребителей данных муниципальных образований.

Кроме того, при формировании плановых значений поступления в сеть и уровня потерь электрической энергии при транспортировке по электрическим сетям ОАО «РОЭК» принимает во внимание дополнительный прирост объема поступления в сеть за счет покупки и (или) взятию в аренду дополнительных объектов электросетевого хозяйства у юридических лиц, а также организаций, потерявших статус ТСО, объемы которых так же учитываются при работе предприятия в предстоящий период регулирования.

Дополнительно проводится анализ «Схемы и программы развития электроэнергетики Рязанской области», ежегодно утверждаемой Распоряжением Губернатора Рязанской области, на предмет увеличения объемов энергопотребления по объектам, подключаемым от сетей ОАО «РОЭК», согласно таблиц «Прогноза энергопотребления крупных потребителей электроэнергии Рязанской области» и «Прирост спроса на электрическую мощность по промышленным объектам в период до 2021 года».

Согласно «Схемы и программы развития электроэнергетики Рязанской области» прирост мощности ожидается в объеме 1,75 МВт (Тепличный комплекс «Рязанский» в р.п. Ухолово — 0,95 МВт, ЗАО «Пищевой комбинат «Милославское» - 0,8 МВт).

В 2016 году к электрическим сетям ОАО «РОЭК» было технологически присоединено потребителей в объеме 11,4 МВт.

Прирост спроса на электрическую энергию (мощность) по планам технологического присоединения на 2017 год запланирован в объеме 10,0 МВт, в том числе и по объектам социального и бытового назначения, подключаемым от сетей ОАО «РОЭК».

Принимая во внимание данное обстоятельство, Общество может уменьшить и (или) компенсировать свои риски в случае уменьшения объема поступления в сеть по объектам, которые были учтены ранее при планировании поступления в сеть.

### 5. Бюджет доходов и расходов Общества

#### 5.1. Доходы Общества

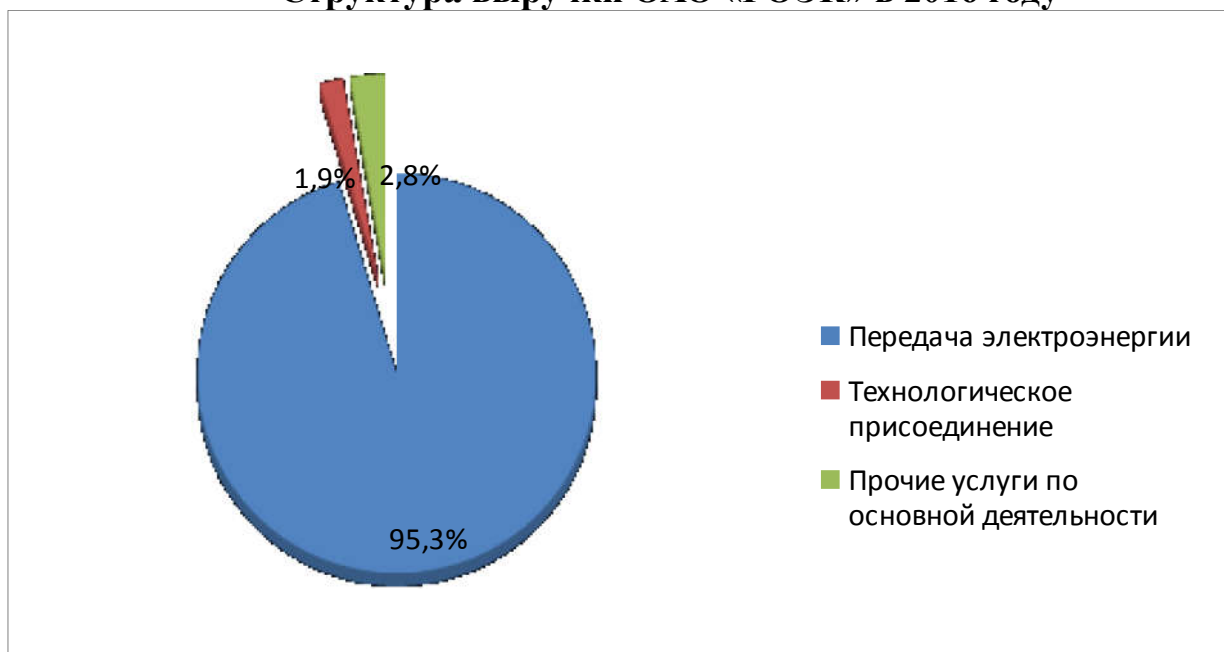
Объем выручки по итогам 2016 года по всем видам деятельности составил 783 330 тыс. руб., что на 8,7 % превышает результат 2015 года. Выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии выросла на 10,1 % и составила 746 224 тыс. руб.

Выручка от услуг по технологическому присоединению за отчетный период составила 14 873 тыс. руб., что на 25,1 % меньше, чем в 2015 году.

Выручка от прочих видов деятельности составила 22 233 тыс.руб. , что на 2,2 % ниже 2015 года.

Доходы Общества	2014 г.	2015 г.	2016 г.	тыс. руб.	
				Прирост 2016 г. к 2015 г.	
				абс.	%
Услуги по передаче электрической энергии	643 217	677 762	746 224	68 462	10,1
в том числе:					
<i>по ставке за содержание сетей</i>	<i>492 608</i>	<i>512 901</i>	<i>563 576</i>	<i>50 675</i>	<i>9,9</i>
<i>по ставке на компенсацию потерь</i>	<i>150 609</i>	<i>164 861</i>	<i>182 648</i>	<i>17 787</i>	<i>10,8</i>
Услуги по технологическому присоединению к ЭС	20 294	19 860	14 873	-4 987	-25,1
Прочие работы и услуги	21 967	22 736	22 233	-503	-2,2
<b>Начисленные доходы, всего:</b>	<b>685 478</b>	<b>720 358</b>	<b>783 330</b>	<b>62 972</b>	<b>8,7</b>

Структура выручки ОАО «РОЭК» в 2016 году



### 5.1.1. Услуги по передаче электрической энергии

Индивидуальные тарифы на услуги по передаче электрической энергии ОАО «РОЭК» на 2016 год - второй год пятилетнего периода регулирования тарифов (2015-2019г.г.) - установлены Постановлением ГУ «Региональная энергетическая комиссия» Рязанской области № 308 от 15 декабря 2015 года «Об индивидуальных тарифах, применяемых для расчетов между филиалом «Рязаньэнерго» ПАО «МРСК Центра и Приволжья» и ОАО «Рязанская областная электросетевая компания». Филиал «Рязаньэнерго» ПАО «МРСК Центра и Приволжья» - «держатель котла» по принципу «котел сверху» - заказчик услуг.

Необходимая валовая выручка на содержание сетей в 2016 году относительно 2015 года возросла на 10,15 %. Ставка на содержание сетей возросла на 6,7 % за счет увеличения заявленной мощности на 3,2 %.

Принятый при регулировании тариф покупки электрической энергии на компенсацию потерь в сетях в среднем по 2016 году возрос на 6,7 %.

Индивидуальные тарифы на услуги по передаче электрической энергии на 2016 год для ОАО «РОЭК» составили:

с 01.01.2016 г. по 30.06.2016 г.

#### Двухставочный тариф

ставка за содержание сетей (руб. за 1 кВт в месяц)	500,81629
ставка на оплату технологического расхода (потерь) (руб. за 1кВтч)	0,35047

**Одноставочный тариф (руб. за 1 кВтч) 1,46446**

с 01.07.2016 г. по 31.12.2016 г.

#### Двухставочный тариф

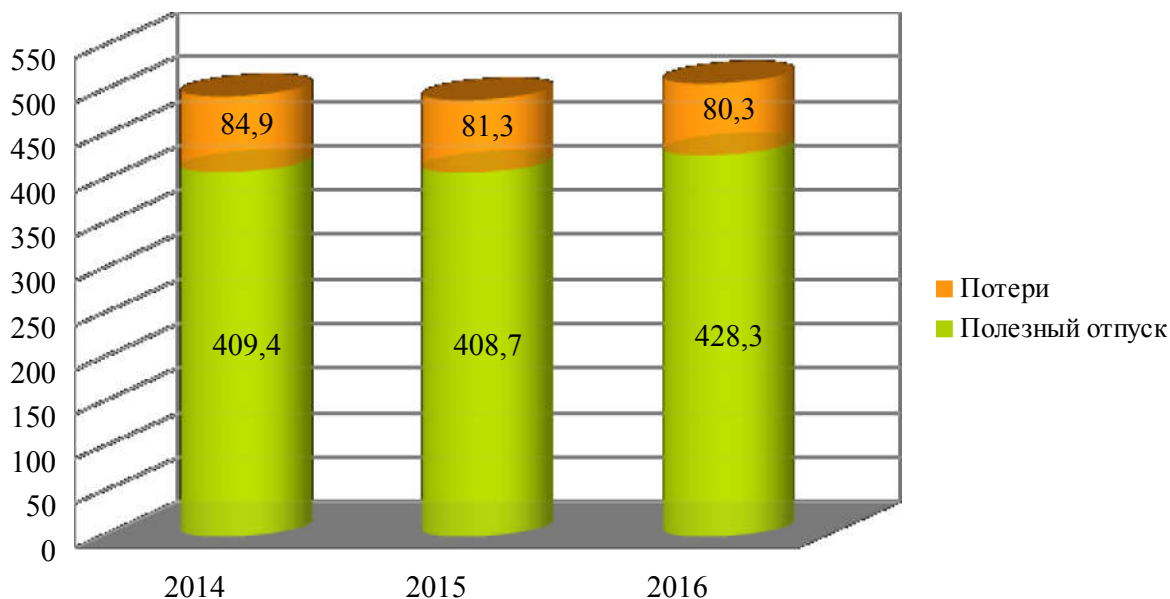
ставка за содержание сетей (руб. за 1 кВт в месяц)	500,81629
ставка на оплату технологического расхода (потерь) (руб. за 1кВтч)	0,36767

**Одноставочный тариф (руб. за 1 кВтч) 1,49316**

Выручка от передачи электроэнергии возросла на 68 462 тыс. руб., т. е. на 10,1 % относительно 2015 года при росте фактического поступления в сеть на 3,8 %. Рост выручки обусловлен как ростом тарифов на передачу электроэнергии и компенсацию потерь, так и увеличением поступления в сеть.

**Динамика фактической выручки от деятельности по передаче электроэнергии**

Наименование показателей	2014 г.	2015 г.	2016 г.		Выполнение плана 2016 г.	ТПр 2016 (факт) к 2015
	факт	факт	Утверждено РЭК	факт		
<b>Баланс электрической энергии, млн.кВтч</b>						
Поступление электроэнергии в сеть	494,3	490,0	503,3	508,6	1,1%	3,8%
Потери электроэнергии в сети	84,9	81,3	88,1	80,3	-8,8%	-1,3%
Полезный отпуск	409,4	408,7	415,2	428,3	3,1%	4,8%
<b>Баланс электрической мощности, МВт</b>						
Поступление мощности в сеть	110,1	109,1	112,1	113,3	1,1%	3,8%
Потери в сети	18,9	18,1	19,6	17,9	-8,8%	-1,3%
Полезный отпуск мощности потребителям	91,2	91,0	92,5	95,4	3,1%	4,8%
<b>Выручка</b>						
Выручка (содержание+потери), тыс.руб.	643 217	677 762	744 282	746 224	0,3%	10,1%
Среднеотпускной тариф, руб.кВтч	1,30	1,38	1,48	1,47	-0,8%	6,1%
Темп прироста среднеотпускного тарифа (выручка/поступление э/э в сеть), %	6,7%	6,3%	6,9%	6,1%	x	x

**Динамика объема оказанных услуг по передаче электрической энергии и фактических потерь в сетях, млн. кВтч**




Процент потерь электроэнергии при транспортировке по сетям от поступления в сеть составил:

в 2014 году – **17,2 %**

в 2015 году – **16,6 %**

в 2016 году – **15,79 %**

В 2016 году удалось достичь относительного уровня потерь электрической энергии в сетях при транспортировке к поступлению в сеть в размере 15,79 % что на 0,81 % ниже аналогичного показателя 2015 года.

По итогам работы ОАО «РОЭК» в 2016 году объем услуг по передаче электрической энергии, т.е. полезный отпуск, по сравнению с 2015 годом увеличился на 4,8 %.

### **5.1.2. Услуги по технологическому присоединению**

#### **Ставки платы за технологическое присоединение**

В 2016 году плата за технологическое присоединение определялась Постановлением ГУ "Региональная энергетическая комиссия" Рязанской области от 29.12.2015 г. № 399. Данным постановлением установлены ставки за единицу максимальной мощности в зависимости от типа мероприятий (строительство воздушных и кабельных линий, трансформаторных подстанций), а также ставки на покрытие расходов на строительство воздушных и кабельных линий электропередачи в зависимости от вида используемого материала в расчете на 1 км в ценах ФЕР 2001 года (при расчете платы к ним применяется индекс изменения сметной стоимости).

В соответствии с Приказом Федеральной службы по тарифам от 11.09.2012 г. № 209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям», в размер платы за технологическое присоединение объектов с величиной присоединяемой мощности от 15 до 150 кВт включается 50 % от величины расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства.

Динамика фактической выручки от деятельности по технологическому присоединению

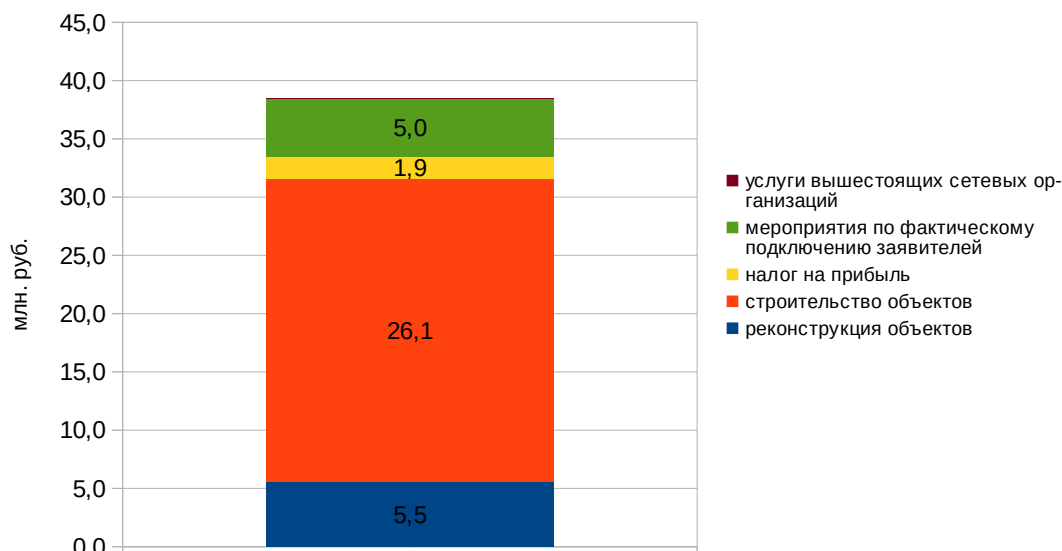
	2015 год	2016 год	Отклонение в %
Количество заявок, шт.	1 066	979	-8,2
Присоединенная мощность, кВт	15 248	11 356	-25,5
Выручка, тыс.руб.	19 860	14 873	-25,1
<i>в том числе по уровням присоединяемой мощности:</i>			
<b>Свыше 15 кВт</b>			
Количество заявок, шт.	83	84	1,2
Присоединенная мощность, кВт	9 037	5 148	-43
Выручка, тыс.руб.	19 158	14 270	-25,5
<b>До 15 кВт</b>			
Количество заявок, шт.	967	885	-8,5
Присоединенная мощность, кВт	6 011	6 103	1,5
Выручка, тыс.руб.	403	504	25,1
<b>Временное присоединение</b>			
Количество заявок, шт.	16	10	-37,5
Присоединенная мощность, кВт	200	105	-47,5
Выручка, тыс.руб.	299	99	-66,9

В 2016 году выручка от технологического присоединения и объем присоединенной мощности снизились на 25 % по сравнению с уровнем 2015 года. Снижение выручки объясняется не только снижением количества заявок, но и тем, что с 1 октября 2015 года в соответствии с Приказом Федеральной службы по тарифам от 11.09.2012 г. № 209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» размер инвестиционной составляющей на строительство объектов электросетевого хозяйства, включаемый в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт, не может составлять более 50 % от величины расходов на данное строительство. В ОАО «РОЭК» выручка от исполнения договоров с данной категорией заявителей составляет 70 % общего объема.

В 2016 году сетевая организация понесла затраты на технологическое присоединение объектов заявителей в размере 38,44 млн.руб. (без НДС), в том числе:

- реконструкция объектов - 5,52 млн.руб.,
- строительство объектов — 26,07 млн.руб.,
- налог на прибыль — 1,9 млн.руб.,
- мероприятия по фактическому подключению заявителей — 4,95 млн.руб.,
- услуги вышестоящих сетевых организаций — 0,148 млн. руб.

Структура затрат по техприсоединению за 2016 год



Сравнение стоимости 1 кВт присоединяемой мощности для заявителя и сетевой организации по итогам 2016 года по категориям заявителей (по сопоставимому перечню договоров):

	Максимальная мощность, кВт	Выручка (без НДС) тыс. руб.	Затраты сетевой организации, тыс. руб.	Средняя стоимость 1 кВт, тыс.руб.	
				для заявителя	для сетевой организации
До 15 кВт	6 102,6	504,1	21 498,2	0,1	3,5
Льготные заявители от 15 до 150 кВт	4 059,7	10 346,5	16 425,2	2,5	4,1
От 150 кВт	1 088,6	233,8	520,5	0,2	0,5
<b>Итого</b>	<b>11 250,9</b>	<b>11 084,4</b>	<b>38 443,9</b>	<b>1,0</b>	<b>3,4</b>

Превышение стоимости 1 кВт присоединяемой мощности для сетевой организации за 2016 год вызвана тем, что инвестиционные расходы, связанные со строительством для льготных категорий заявителей (с присоединяемой мощностью до 150 кВт), реконструкцией объектов электросетевого хозяйства, налог на прибыль законодательно не учитываются в плате за технологическое присоединение и компенсируются сетевой организацией из тарифа на услугу по передаче электроэнергии.

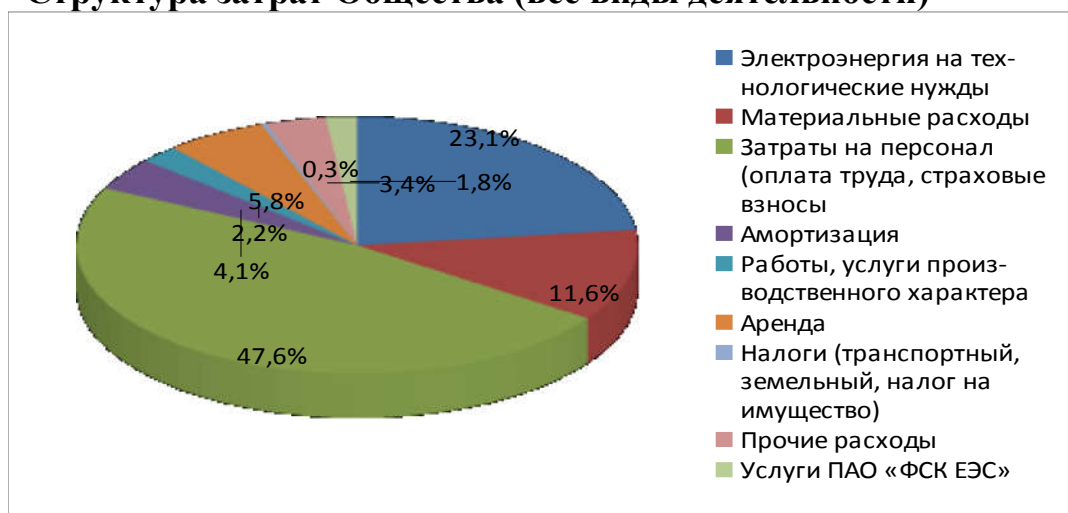
### 5.1.3. Прочие работы и услуги (нерегулируемая деятельность)

ОАО «РОЭК» оказывает физическим и юридическим лицам услуги по обслуживанию линий и трансформаторных подстанций, находящихся в их собственности, сетей наружного освещения, по выполнению электромонтажных работ, осуществляет испытания, измерения, предоставляет услуги специализированной автотранспортной техники.

Доходы от прочей деятельности в 2016 году составили 22 233 тыс. руб., что на 2,2 % ниже объемов 2015 года.

**5.2. Расходы Общества**
**Структура себестоимости по статьям затрат**

Элементы затрат (все виды деятельности)	2015 год		2016 год		отклонения	
	тыс.руб.	уд.вес, %	тыс.руб.	уд.вес, %	тыс.руб.	%
Электроэнергия на технологические нужды	155 214	23,2	166 794	23,1	11 580	7,5
Материальные расходы	83 207	12,4	83 461	11,6	254	0,3
Затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы)	316 474	47,2	343 584	47,6	27 110	8,6
Амортизация	27 541	4,1	29 685	4,1	2 144	7,8
Работы, услуги производственного характера	12 144	1,8	16 149	2,2	4 005	33,0
Аренда	36 332	5,4	41 964	5,8	5 632	15,5
Налоги (транспортный, земельный, налог на имущество, ПДВ)	1 564	0,2	2 250	0,3	686	43,9
Прочие расходы	25 158	3,8	24 889	3,4	-53	-0,2
Услуги ПАО «ФСК ЕЭС»	11 923	1,8	12 913	1,8	990	8,3
<b>ИТОГО себестоимость</b>	<b>669 557</b>	<b>100,0</b>	<b>721 689</b>	<b>100,0</b>	<b>52 348</b>	<b>7,8</b>
Справочно: расходы на ремонт, всего	46 413	6,9	49 245	6,8	2 832	6,1

**Структура затрат Общества (все виды деятельности)**

**Основные факторы изменения себестоимости:**

- расходы на технологические потери электрической энергии увеличились на 11 580 тыс.руб. (7,5 %) относительно факта 2015 года. На формирование показателя повлияло несколько факторов:

за счет роста цен покупки электрической энергии расходы увеличились на 14 144 тыс.руб.,

за счет роста натурального объема поступления в сеть расходы увеличились на 5 907 тыс.руб.,

снижение уровня потерь с 16,6 % до 15,79 % дало экономию 8 471 тыс.руб.;

- затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы) возросли на 8,6 %, из которых 8,2 % плановое увеличение по результатам тарифного регулирования, 0,4 % за счет превышения фактических расходов в 2016 году,
- работы и услуги производственного характера относительно 2015 года возросли на 33 % - в ремонтной программе сдвиг в сторону подрядных работ,
- расходы на аренду увеличились на 5 632 тыс.руб. (15,5 %) в связи с увеличением стоимости действующих договоров, заключением новых на аренду электросетевых объектов и помещений; приобретением в рамках инвестиционной программы автотранспорта по договорам лизинга на 2 817 тыс.руб.
- увеличение амортизации в связи с ростом активов за счет выполнения инвестиционной программы,
- рост налогов на имущество (43,9 %) - обусловлен как ростом активов Общества, так и изменением налогового законодательства в части увеличения ставок налогов.

#### **Электроэнергия на технологические нужды**

Наименование показателя	2014 г.	2015 г.	2016 г.		Выполнение плана 2016 г., %	ТПр 2016 (факт) к 2015, %
	факт	факт	утвержден о РЭК	факт		
Технологические потери электрической энергии, млн.кВтч.	84,86	81,32	88,08	80,30	-8,8	-1,3
Затраты на покупку электроэнергии на технологические цели, тыс.руб.	149 364	155 214	180 705	166 794	-7,7	7,5
Средняя нерегулируемая цена покупки электроэнергии на технологические цели, руб./кВтч.	1,76	1,91	2,05	2,08	1,2	8,8
Уровень потерь, %	17,2	16,6	17,5	15,79	-1,7	0,0

Внереализационные расходы Общества состоят из выплат социального характера, расходов на оплату услуг регистратора Общества, оплаты комиссий банковских организаций, отчислений в благотворительные фонды и организации, затрат по операциям, не связанным с основными видами деятельности Общества, а также убытков от списания дебиторской задолженности, признанных штрафных санкций и возмещения причиненного вреда.

Внереализационные расходы Общества в 2016 году составили 33 922 тыс. руб.

**5.3. Налог на прибыль и чистая прибыль**

За 2016 г. Обществом получена прибыль. Чистая прибыль Общества с учетом сформированных отложенных налоговых активов и обязательств составила 17 624 тыс. руб.

Наименование показателя	Итого за год	Передача электроэнергии	Технологическое присоединение	Прочие виды деятельности
<b>Выручка</b>	<b>783 330</b>	<b>746 224</b>	<b>14 873</b>	<b>22 233</b>
<b>Себестоимость</b>	<b>(721 689)</b>	<b>(704 144)</b>	<b>(5 284)</b>	<b>(12 261)</b>
Валовая прибыль	61 641	42 080	9 589	9 972
Коммерческие расходы	(548)	(526)	(10)	(12)
Управленческие расходы	0			
Прибыль (убыток) от продаж	61 093	41 554	9 579	9 960
Проценты к получению	0	0	0	0
Проценты к уплате	0	0		
Прочие доходы	1 838			1 838
Прочие расходы	(33 922)	(25 277)	(173)	(8 472)
Прибыль до налогообложения	29 009	16 277	9 406	3 326
Налог на прибыль	(11 385)	(9 701)	0	(1 684)
<b>Чистая прибыль</b>	<b>17 624</b>	<b>6 576*</b>	<b>9 406</b>	<b>1 642</b>

\*Чистая прибыль от услуг по передаче по распределительным сетям рассчитана с учетом налога на прибыль по технологическому присоединению.

## 6. Ключевые показатели эффективности (КПЭ) и их выполнение

### 6.1. КПЭ, учитывающие отраслевую специфику

Так как Бизнес-план ОАО «РОЭК» и значения ключевых показателей на 2016 год Советом директоров не утверждались, оценить достигнутые Обществом результаты деятельности за отчетный период в соответствии с Положением о Ключевых показателях эффективности деятельности ОАО «РОЭК», утвержденным Решением Совета Директоров (протокол №1 от 15 января 2016 г.) не представляется возможным.

Достигнутые значения КПЭ за 2016 год следующие:

№№ п/п	Наименование показателей	ед.изм.	Достигнутое значение
<b>КПЭ, учитывающие отраслевую специфику</b>			
1.	Относительные потери электроэнергии	%	15,79
2.	Надежность электроснабжения (средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии на одно присоединение к сети)	час / присоед.*год	0,0261

### 6.2. Финансовые КПЭ

Так как Бизнес-план ОАО «РОЭК» и значения ключевых показателей на 2016 год Советом директоров не утверждались, оценить достигнутые Обществом результаты деятельности за отчетный период в соответствии с Положением о Ключевых показателях эффективности деятельности ОАО «РОЭК», утвержденным Решением Совета Директоров (протокол №1 от 15 января 2016 г.) не представляется возможным.

Достигнутые значения КПЭ за 2016 год следующие:

№№ п/п	Наименование показателей	ед.изм.	Достигнутое значение
<b>Финансовые КПЭ</b>			
1.	Чистая прибыль	тыс.руб.	17 624
2.	ЕВИТДА	тыс.руб.	58 695
3.	ROE (рентабельность собственного капитала)	%	8,41
4.	Дивиденды	тыс.руб.	6 168
5.	Инвестиционная программа по регулируемым видам деятельности	тыс.руб.	54 277

## **7. Промышленная безопасность и охрана труда**

За 2016 год в ОАО «РОЭК» несчастных случаев на производстве не было.

### **За 2016 год по вопросам охраны труда:**

- *обучено и аттестовано «Общие требования охраны труда для руководителей и специалистов» - 20 человек, сумма затрат составила 40 000 рублей;*
- *обучено и аттестовано по промышленной безопасности на опасных производственных объектах (общие требования промышленной безопасности, Правила безопасной ОПО, на которых используются подъемные сооружения, Правила устройства и безопасной эксплуатации сосудов, работающих под давлением, Правила устройства и безопасной эксплуатации систем газораспределения и газопотребления, Правила технической эксплуатации электрических станций и сетей, Правила технической эксплуатации электроустановок потребителей) — 90 человек, сумма затрат составила 502 000 рублей.*
- *на 2 группу по электробезопасности обучено — 34 человека, сумма затрат составила 119 000 рублей.*
- *обучены по профессиям — 91 человек, сумма затрат составила 758 7500 рублей,*

в том числе:

1. «Машинист автовышки и АГП» - 9 человек;
2. «Машинист БКСМ» - 5 человек;
3. «Машинист крана автомобильного» - 2 человека;
4. «Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования» - 12 человек;
5. «Стропальщик» - 18 человек;
6. «Рабочий люльки» - 32 человека;
7. «Персонал обслуживающий автомобили с газобаллонным оборудованием» - 7 человек;
8. «Вальщик леса» - 6 человека.

Приобретены стенды, наглядные пособия, филиалы обеспечены технической литературой для проведения инструктажей по охране труда, обучения безопасным приемам и методам выполнения работ, оснащены кабинеты (учебные классы) по охране труда, приобретены периодические издания, обучающие и тестирующие программы, журналы по охране труда, сумма затрат составила 515 987 рублей.

Проведена специальная оценка условий труда в филиалах Общества, сумма затрат составила 614 212 рублей, в том числе за счет средств ФСС - 282 212 рублей.



Проведены обязательные периодический медицинский осмотры работников.

В 2016 году работники Общества обеспечены сертифицированными средствами индивидуальной защиты (специальная одежда, специальная обувь, каски, в том числе для защиты от термических рисков), сумма затрат составила 9 022 364 рублей.

На установку и обслуживание систем автоматического обнаружения пожаров в филиалах затрачено 144 000 рублей.

Проведены соревнования между филиалами по мини-футболу и футболу, направленные на развитие физической культуры и спорта в ОАО «РОЭК», приобретен спортивный инвентарь, сумма затрат составила 242185 рублей.

Проведено соревнование профессионального мастерства среди бригад филиалов по обслуживанию распределительных сетей 0,4-10 кВ, сумма затрат составила 48 616 рублей.

Основным и наиболее эффективным методом работы с филиалами Общества в области охраны труда остается организация проверок и контроль за устранением недостатков, выявленных в ходе проверок.

В 2016 году за нарушение требований правил охраны труда и техники безопасности лишены премиальных доплат 29 человек.

За допущенные нарушения требований охраны труда в филиалах Общества выдано 32 предписания на устранение выявленных нарушений требований охраны труда, в том числе:

1. Филиал «Сасовские городские распределительные электрические сети» - 4 предписания
2. Филиал «Михайловский район электрических сетей» - 2 предписания
3. Филиал «Скопинские городские распределительные электрические сети» - 2 предписания
4. Филиал «Ряжский район электрических сетей» - 2 предписания
5. Филиал «Рыбновский район электрических сетей» - 2 предписания
6. Филиал «Путятинский район электрических сетей» - 2 предписания
7. Филиал «Касимовские городские распределительные электрические сети» - 3 предписания
8. Филиал «Клепиковский район электрических сетей» - 3 предписания
9. Филиал «Старожиловский район электрических сетей» - 2 предписания
10. Филиал «Шацкий район электрических сетей» - 2 предписания
11. Филиал «Рязанский район электрических сетей» - 2 предписания
12. Филиал «Сапожковский район электрических сетей» - 2 предписания
13. Филиал «Спасский район электрических сетей» - 2 предписания
14. филиал «Новодеревенский район электрических сетей» - 2 предписания

Каждую третью пятницу месяца проводится «День охраны труда».

В Обществе проводится постоянная, планомерная работа по улучшению условий труда персонала.

## **8. Развитие сети связи и информационных технологий**

Одним из важнейших условий эффективной работы ОАО «РОЭК» является надежное функционирование эксплуатируемых автоматизированных систем, а также их развитие в ответ на меняющиеся потребности бизнеса.

ОАО «РОЭК» эффективно эксплуатирует информационные системы, автоматизирующие различные функциональные области деятельности Общества.

Все программные продукты, используемые Обществом, имеют необходимые лицензии и сертификаты.

В 2016 году продолжалось развитие производственно-технологической сети связи на базе современных цифровых технологий.

Во всех филиалах эксплуатируется локальная вычислительная сеть, установлены крипто-маршрутизаторы, обеспечен бесперебойный доступ в корпоративную сеть Общества.

В 2016 году произведены работы по созданию структурированной кабельной сети в филиале ОАО «РОЭК» «Сасовские городские распределительные сети». Увеличена скорость подключения к сети Интернет, что позволило увеличить скорость работы с базами данных ОАО «РОЭК» и повысить комфортность работы пользователей. В специально выделенном помещении установлен шкаф с сетевым оборудованием. Созданы все необходимые условия для модернизации телефонной связи на базе IP-телефонии и аппаратно-программной АТС «Asterisk».

Развернут кластер серверов «1С-Предприятие», для чего приобретено дополнительное оборудование и лицензия на программное обеспечение.

Основными задачами отдела автоматизированных систем управления в 2016 году являлись:

- обеспечение информационной безопасности;
- обеспечение сотрудников Общества необходимым количеством автоматизированных рабочих мест;
- обеспечение бесперебойной работы локальной вычислительной сети;
- практическая помощь пользователям в повседневной деятельности;
- текущий ремонт компьютерной техники.

Для поддержания текущих бизнес-процессов электросетевого хозяйства экономически выгодными и надежными сервисами в 2016 году отделом АСУ были продолжены работы по внедрению новых и развитию существующих информационных систем, а так же реализован ряд мероприятий по сокращению ИТ-затрат на сопровождение и эксплуатацию ИТ-систем и инфраструктуры, в том числе:

- повышена надежность и безопасность эксплуатации ИТ-инфраструктуры ОАО «РОЭК»;
- проведены мероприятия по повышению надежности работы инженерных систем в Центре обработки данных за счет профилактического ремонта.

В 2016 году в Обществе использовались следующие информационные системы и программное обеспечение:

- серверное оборудование работало под управлением операционных систем семейства Linux — CentOS, Ubuntu server;
- запущены сервисы почтовых сообщений — exim, dovecot;
- прокси-сервер — squid;
- межсетевой экран — netfilter;
- корпоративный антивирусный программный комплекс — DrWeb;
- правовая справочная система — Гарант;
- на одном из серверов запущены внутренний сайт и форум;
- на базе программного комплекса «1С: Предприятия» развернуты системы управления бухгалтерией, кадрами.

Развернута система SpamAssassin — эффективное средство для фильтрации спама, основанное на взаимодействии ключевых компонентов — оценочного сервиса, транспортного агента и базы шаблонов писем. В настоящее время указанная система отсеивает примерно 70% нежелательных писем.

Функционирует система автоматического удаленного съема показаний с приборов учета. Имеется возможность съема показаний с 786 приборов учета. Работа в данном направлении продолжается.

В режиме тестовой эксплуатации на базе «1С:Предприятия» используется подсистема описания электросетевого хозяйства с привязкой к географическим координатам.

Реализована подсистема «Охрана труда» для автоматизации и улучшение качества оформления регламентных документов.

Разработана надстройка над стандартной конфигурацией «1С:Предприятие» «Реестр договоров», которая позволяет строже структурировать работу с договорами, прикреплять сканированные документы.

Продолжается эксплуатация программного комплекса «1С: Электробаланс». В полном объеме в БД заведена информация о абонентах. В настоящее время при помощи АПК «1С Электробаланс» автоматизирована работа по созданию сводных ведомостей, интегральных актов и других отчетов и печатных форм. Введен в эксплуатацию модуль ввода данных приборов учета с автоматическим удаленным съемом показаний. По результатам анализа предложений и пожеланий, поступающих от пользователей на местах, ведутся работы по оптимизации программного обеспечения и разработке новых возможностей.

Усовершенствован механизм работы с физическими лицами. Улучшен контроль достоверности получаемых от ОАО «РЭСК» данных. Модернизирован механизм учета электроэнергии, позволяющий в разы быстрее формировать сводные отчеты по техническому балансу электроэнергии.

Все филиалы объединены виртуальной частной сетью (VPN) и имеют доступ ко всем указанным сервисам и ресурсам.

Летом 2016 года создан и введен в эксплуатацию новый сайт Общества на базе CMS 1С:Битрикс. Ведется его постоянное пополнение и обновление.

Дальнейшее развитие информационных технологий в ОАО «РОЭК» будет выполняться в соответствии с инвестиционной программой Общества по следующим направлениям:

- Разработка Концепции интеграции ИТ-систем на основе модели сети, обеспечивающая создание комплексного решения, направленного на повышение качества и эффективности информационного обеспечения бизнес-процессов ОАО «РОЭК» за счёт создания единого информационного пространства ОАО «РОЭК».

- Совершенствование корпоративного информационного интранет-портала для повышения управляемости предприятием и обеспечения процессов стандартизации и унификации в ОАО «РОЭК» за счет построения эффективных связей для ежедневного обмена информацией между подразделениями Компании и предоставления качественных информационных сервисов работникам ОАО «РОЭК».

## **9. Кадровая и социальная политика**

### **Кадровая политика**

Кадровая политика ОАО «РОЭК» ориентирована на формирование гибкой и эффективной системы управления персоналом, привлечение высококвалифицированных специалистов, обеспечение достойных условий труда, повышение квалификации и профессионального развития сотрудников, поддержание корпоративной культуры и сохранение корпоративных ценностей компании.

*Основными целями Кадровой политики являются:*

- обеспечение структурных подразделений ОАО «РОЭК» квалифицированными специалистами;
- управление персоналом;
- повышение эффективности труда;
- сближение интересов сотрудника с интересами ОАО «РОЭК».

*Основные задачи Кадровой политики:*

- формирование сплоченного коллектива, способного качественно и эффективно решать поставленные задачи;
- профессиональное развитие сотрудников путем использования современных методов и форм обучения;
- достижение оптимальной численности и расстановки сотрудников;
- развитие корпоративной культуры;
- обеспечение благоприятного социально-психологического климата в структурных подразделениях;
- укрепление трудовой и производственной дисциплины.

*Ключевыми принципами кадровой политики являются:*

- соответствие требованиям трудового законодательства;
- плановости и комплектности;
- оперативности;
- гибкости системы управления;
- социальной защищенности;
- открытости и информированности.

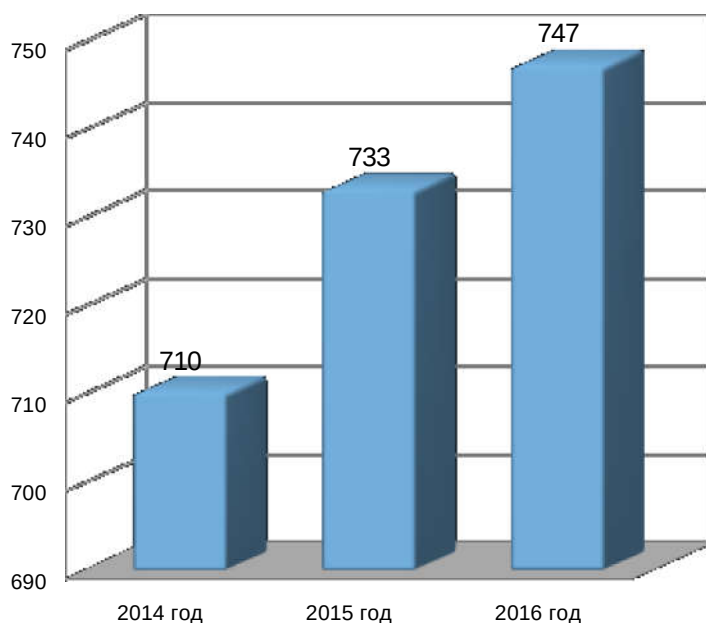
*Основными направлениями Кадровой политики Общества являются:*

- анализ и оценка эффективности деятельности сотрудников Общества;
- перспективное прогнозирование и планирование потребности Общества в кадрах различных профессий и специальностей;
- оптимизация персонала на основе функциональных обязанностей и организационной структуры Общества;
- разработка и применение на практике системы повышения профессионального уровня сотрудников, их продвижение по служебной лестнице в соответствии с объективно оцениваемым потенциалом;
- разработка и внедрение мероприятий по омоложению персонала;

- усиление сотрудничества с профильными учебными заведениями высшего и среднего профессионального образования, дополнительного профессионального образования;
- привлечение, закрепление и сохранение профессиональных кадров на основе совершенствования оплаты труда и представления социальных льгот.

### **9.1. Структура и численность персонала, качественная характеристика персонала.**

#### Сведения о списочной численности персонала



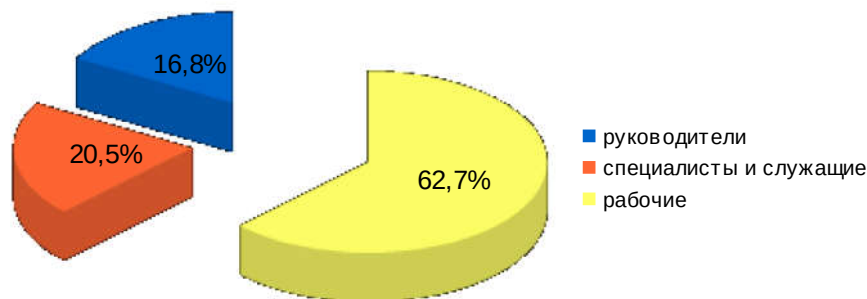
Списочная численность персонала ОАО «РОЭК» по состоянию на 31 декабря 2016 года составила 747 человек.

Уровень обеспеченности ОАО «РОЭК» персоналом на конец 2016 года составляет 96%.

Количество вакансий в целом по Обществу на 31.12.2016 составляет 34 единицы, из них по рабочим должностям — 30 вакансий, по должностям специалистов — 4 вакансии. Информация по вакансиям размещается на интернет-ресурсах.

Показатель уровня активной текучести кадров в 2016 году по Обществу составил 9,59%. Наиболее активными категориями при движении персонала в 2016 году стали специалисты и рабочие.

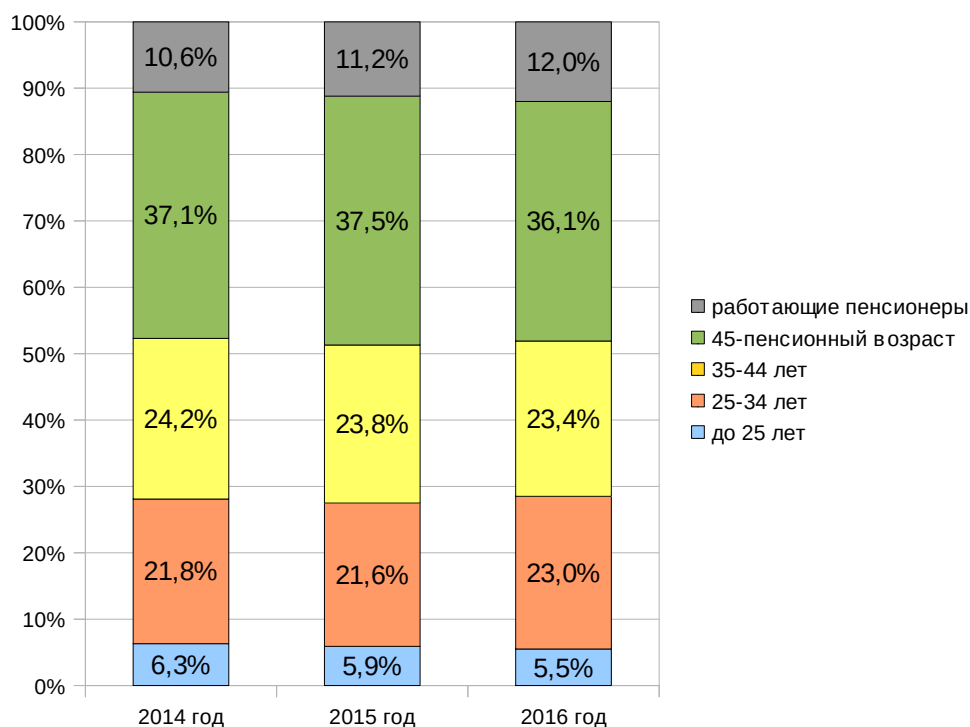
Структура персонала Общества по категориям в 2016 году



Структура персонала ОАО «РОЭК» на протяжении трех лет остается стабильной.

Основной категорией персонала для ОАО «РОЭК», составляющей около 63% от общего количества, остаются рабочие, что обусловлено основным видом деятельности Общества.

Динамика структуры персонала по возрасту



В период с 2014 по 2016 год преобладающей по отношению к другим возрастным категориям является категория работников в возрасте от 45 лет до пенсионного возраста. Незначительно повысилась доля работников

возрастной категории работающие пенсионеры. При этом необходимо отметить увеличение доли работников возрастной категории от 25 до 34 лет по сравнению с 2015 годом, что является положительной тенденцией и свидетельствует об омоложении коллектива Общества.

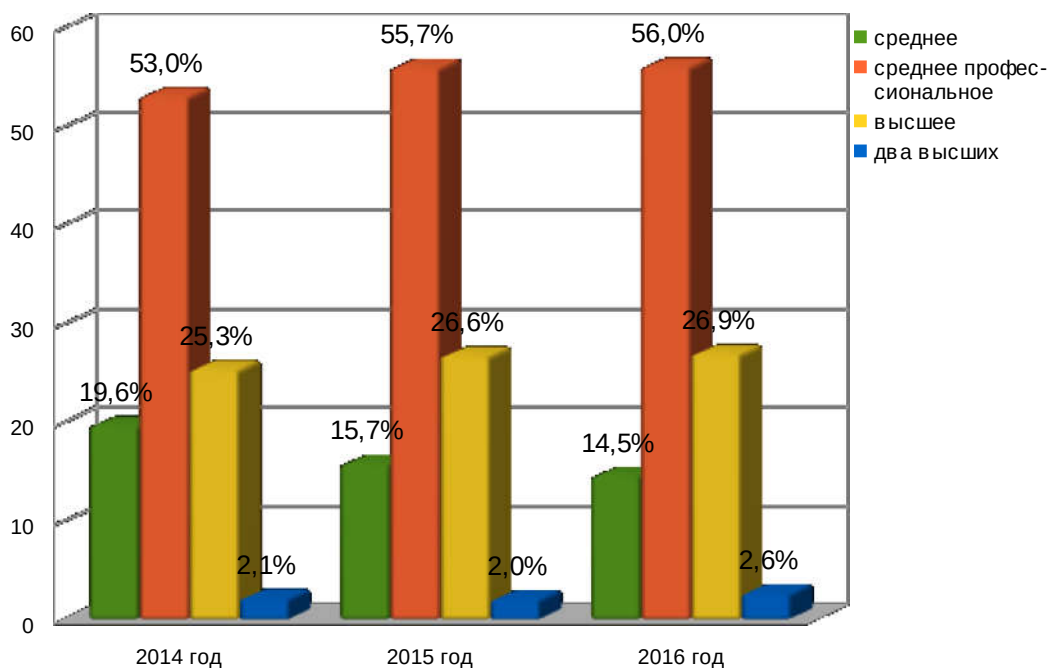
Анализ возрастных характеристик принятых и уволенных в течение 2016 года работников показывает, что по категориям персонала - специалисты и служащие, рабочие - количество принятых работников в возрасте до 45 лет превышает количество уволившихся в данной возрастной категории.

В Обществе предусмотрен ряд дополнительных возможностей для молодых специалистов:

- возможность карьерного роста;
- возможность получения высшего образования, а также повышения образовательного уровня.

Средний возраст работников ОАО «РОЭК» по состоянию на 31.12.2016 составил 42,1 года.

Структура персонала по уровню образования



В целом при сопоставлении данных о структуре персонала по уровню образования за период 2014-2016 гг. прослеживается стабильное увеличение уровня образованности работников. Наблюдается увеличение доли специалистов с средним профессиональным образованием в 2016 году в сравнении с 2015 годом, с 55,7% в 2015 году до 56% в 2016 году. Рост доли специалистов с высшим образованием составил 26,6% в 2015



году до 26,9% в 2016 году. Доля работников, имеющих два высших образования, так же возросла.

## 9.2. Оплата труда

Фонд оплаты труда в 2016 году составил 276,1 млн.руб. Фонд оплаты труда состоит из основной (постоянной) части и переменной части, которая включает в себя систему премирования, доплаты и надбавки стимулирующего и компенсирующего характера. Основную долю в структуре фонда оплаты труда занимает постоянная часть (оплата по окладам и вознаграждение за выслугу лет) - более 50%.

### Структура фонда оплаты труда в 2016 году

Наименование выплат	Сумма, тыс.руб.	Удельный вес в итоге, %
Оплата по окладам	128 855	46,7
Вознаграждение за выслугу лет (стаж работы в электроэнергетике)	22 696	8,2
Ежемесячная премия	69 436	25,1
Премия за выполнение особо важных и сложных работ	11 291	4,1
Премии по неосновной (сопутствующей) деятельности	3 773	1,4
Оплата очередных и дополнительных отпусков	22 745	8,2
Доплаты, надбавки	3 987	1,4
Материальная помощь к отпуску	12 351	4,5
Прочие	983	0,4
<b>ФОТ всего</b>	<b>276 117</b>	<b>100,0</b>

Вопрос эффективности кадровой и социальной политики тесно связан с ситуацией по своевременной выплате и повышению заработной платы, по обеспечению ее конкурентоспособности на региональном рынке труда. ОАО «РОЭК» является ответственным работодателем, не допускающим нарушения сроков выплаты заработной платы и обеспечивающим рост заработной платы в рамках прироста средств на оплату труда в тарифном плане по регулируемым видам деятельности.

**Динамика средней заработной платы по категориям персонала.**

Категория персонала	2014 год		2015 год		2016 год	
	Зарплата, руб/мес.	% к предыд. году	Зарплата, руб/мес.	% к предыд. году	Зарплата, руб/мес.	% к предыд. году
<b>Всего персонала,</b> в том числе:	<b>27 391</b>	<b>107%</b>	<b>30 460</b>	<b>111%</b>	<b>32 002</b>	<b>105%</b>
Рабочие	20 731	110%	23 438	113%	25 208	108%
Специалисты и служащие	28 797	107%	32 115	112%	33 711	105%
Руководители	49 821	103%	53 267	108%	54 127	102%

Средняя заработная плата в ОАО «РОЭК» на 2,8% ниже средней заработной платы сложившейся в 2016 году в Рязанской области по виду деятельности «Производство и распределение электроэнергии, газа и воды» по данным Областного управления статистики, что приводит к риску оттока кадров.

**9.3. Социальная политика**

ОАО «РОЭК» большое внимание уделяет работе по решению вопросов социальной обеспеченности работников.

Социальная ответственность конкретизируется в ответственности перед сотрудниками в виде соблюдения трудовых прав, обеспечении безопасности труда, содействии в раскрытии их профессионального и личностного потенциала, а также в развитии социального партнерства.

Работникам предоставляются следующие виды социального страхования:

- пенсионное страхование;
- социальное страхование.

В Обществе принята система материального стимулирования, включающая элементы, позволяющие формировать уровень оплаты труда каждого сотрудника с учетом индивидуальных результатов труда.

В целях поощрения за выполненную работу устанавливаются выплаты стимулирующего характера — единовременные премии за выполнение особо важных и срочных работ, за интенсивность и высокие результаты работы.

Такая структура оплаты труда повышает заинтересованность персонала в выполнении конкретных показателей, ведет к стабилизации коллектива, увеличению продолжительности работы в Обществе, снижению текучести кадров.

В целях обеспечения социальной защиты работникам Общества кроме материальной помощи к отпуску, при наличии достаточной

прибыли, может оказываться единовременная материальная помощь в связи:

- с Юбилейными датами, выходом на пенсию и другими знаменательными событиями;
- на лечение работника и для приобретения дорогостоящих лекарств;
- со стихийным бедствием.

В случае смерти работника Общества, материальная помощь выплачивается членам его семьи или лицу, находившемуся на иждивении умершего.

За счет средств Общества проводится повышение квалификации работников, осуществляется обеспечение детей работников новогодними подарками.

В течение 2016 года были организованы и проведены разноплановые мероприятия, направленные на сплочение коллектива и развитие внутрикорпоративной культуры.

Эффективная социальная и кадровая политика способствует привлечению в Общество квалифицированных специалистов, укрепляет корпоративный дух и является основой успешной производственной деятельности.

#### **9.4. Награды и поощрения**

С целью повышения производительности труда, морального и материального стимулирования сотрудников, имеющих высокие производственные показатели, продолжительный стаж работы в отрасли и отсутствие нарушений трудовой дисциплины, предусмотрено регулярное поощрение ко Дню энергетика.

В 2016 году Почетной грамотой Министерства энергетики РФ был награжден 1 работник Общества, Благодарность Министерства энергетики РФ была объявлена 1 работнику, Памятным знаком Губернатора Рязанской области «Благодарность от Земли Рязанской» награжден 1 работник, Почетной грамотой Губернатора Рязанской области награжден 1 работник, Ценным подарком Губернатора Рязанской области награждены 4 работника, Благодарность Губернатора Рязанской области объявлена 2 работникам, Почетными грамотами Министерства топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства награждены 22 работника, Почетной грамотой генерального директора ОАО «РОЭК» 36 работников.

#### **9.5. Медицинское страхование**

Все работники застрахованы от несчастных случаев. Выплаты по договору страхования от несчастных случаев направлены на поддержку и адаптацию после наступления страхового случая.

### **9.6. Подготовка персонала**

В Обществе налажена и функционирует система внутреннего и внешнего обучения персонала, в рамках которой реализуется ежегодный План подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала.

Многие работники ОАО «РОЭК» в силу производственной необходимости в отчетном году проходили обучение более одного раза. В целом по Обществу доля работников, прошедших обучение в 2016 году составила 6%, 44 работника повысили свой уровень квалификации.

В области подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала ОАО «РОЭК» в 2016 году осуществляло сотрудничество со следующими учебными заведениями Российской Федерации:

- Федеральное автономное учреждение «Рязанский центр профессиональной подготовки и повышения квалификации кадров Федерального дорожного агентства (ФАУ «Рязанский ЦППК»);
- НП ДПО ЦПУ «Русская школа управления»;
- ЧОУ ДПО «1С Образование»;
- ФГБОУ ВО «Рязанский государственный радиотехнический университет»;
- Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Инновационно-образовательный центр «Северная столица»;
- ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора;
- ФГАОУ ДПО «Петербургский энергетический институт повышения квалификации»;
- Филиал АНО ДО «Учебно-методический центр «Финансовый контроль»;
- ОАО «Кустовой информационно-вычислительный центр «Рязаньстрой»;
- АНО ДПО «Институт повышения квалификации ТЕХНОПРОГРЕСС»;
- ООО «Глобал — Тендер»;
- ЧОУ ВО «Московский университет имени С.Ю. Витте»;
- АО «Нижегородское научно-производственное объединение им. М.В. Фрунзе».

Одним из наиболее важных направлений сохранения кадрового потенциала Общества является работа по определению перечня рабочих и специалистов, сохранение которых крайне важно для Общества, так как их отток невозможно восполнить в краткосрочной перспективе, а также разработка мер по их удержанию.

## **Глоссарий основных понятий и сокращений**

### **Используемые в тексте сокращения:**

АИИС КУЭ - автоматизированные информационно-измерительные системы коммерческого учета электроэнергии

АСУ ТП - автоматизированные системы управления технологическим процессом

ВЛ - воздушная линия

ГКПЗ - годовая комплексная программа закупок

КПЭ - ключевые показатели эффективности

ЛЭП - линия электропередачи

МУП - муниципальное унитарное предприятие

НИОКР - научно-исследовательские и конструкторские разработки

ОВБ - оперативно-выездная бригада

ОДС - оперативно-диспетчерская служба

ПДКК - постоянно действующая конкурсная комиссия

ПС - подстанция напряжением 35 кВ и выше

РЗА - релейная защита и автоматика

РТС - Российская торговая система

РЭК - Региональная энергетическая комиссия

СМИ - средства массовой информации

ТП - трансформаторная подстанция 6-10/0,4 кВ

ТПиР - техническое перевооружение и реконструкция

ТСО - территориальная сетевая организация

ТЭЦ - теплоэлектроцентраль

ФСФР - Федеральная служба по финансовым рынкам ФСТ -

Федеральная служба по тарифам ЦКК - центральная конкурсная комиссия

ОДПУ – общедомовые приборы учета

МКД – многоквартирные дома

БД – база данных

АПК – автоматизированный программный комплекс

### **Единицы измерения:**

кВ - киловольт - единица измерения напряжения МВт - мегаватт - единица измерения мощности

кВА - киловольт-ампер - единица измерения полной трансформаторной мощности

МВА - мегавольт-ампер - единица измерения полной трансформаторной мощности

кВтч - киловатт-час - единица измерения электрической энергии

МВтч - мегаватт-час - единица измерения электрической энергии



**Контактная информация для акционеров и инвесторов**

**Полное наименование Общества:** Открытое акционерное общество «Рязанская областная электросетевая компания»

**Сокращенное наименование Общества:** ОАО «РОЭК»

**Юридический адрес** ул. Право-Лыбедская, д. 27, лит. А2, г. Рязань, 390000

**Почтовый адрес:** ул. Право-Лыбедская, д. 27, лит. А2, г. Рязань, 390000

**Контакты:**

Тел/факс: (4912) 40-51-00 (приемная)

Факс в автоматическом режиме: (4912) 40-51-99

Адрес электронной почты: [seti@roek.ryazan.ru](mailto:seti@roek.ryazan.ru)

Адрес страницы сети Интернет: [roek.ryazan.ru](http://roek.ryazan.ru)

**Банковские реквизиты:**

Наименование банка: Отделение №8606 Сбербанка России г.Рязань

р/с 40702810553000064703

к/с 30101810500000000614

БИК 046126614

**Сведения о государственной регистрации Общества:**

Дата государственной регистрации: 14 октября 2009 года

Основной государственный регистрационный номер: 1096234008936

Орган, осуществивший государственную регистрацию:  
Межрайонная ИФНС России №2 по Рязанской области

Индивидуальный номер налогоплательщика: 6234073260